

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2023

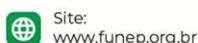


Funep

ÍNDICE GERAL

	Página
1 A FUNEP	1
2 ÓRGÃOS DIRETIVOS DA FUNEP	4
3 SISTEMAS DE GESTÃO	6
3.1 Da Qualidade – ISO 9001	6
3.1.1 Histórico da Certificação	6
3.1.2 Auditoria de Certificação	9
3.1.3 Auditorias de Manutenção e Recertificação	9
3.1.4 Resultados das Auditorias	11
3.1.5 Migração da Norma	12
3.2 Antissuborno – ISO 37001	15
3.2.1 Histórico da Certificação	16
3.2.2 Auditoria de Certificação	18
3.3 Integrado.....	25
3.3.1 Comitê de Comunicação.....	28
3.4 Prêmio Empresa Pró-Ética	34
3.5 Adequação da Funep à LGPD	39
4 DESEMPENHO DA FUNEP EM 2023	45
4.1 Administração/Gerência Administrativa.....	47
4.1.1 Sistema ERP Sapiens	48
4.1.2 Pessoal	57
4.1.3 Terceirizações	57
4.1.4 Políticas da Funep	65
4.1.5 Resultado Operacional da Administração	68
4.2 Setor de Projetos.....	73
4.2.1 Contratos/Convênios, Ordens de Faturamento e Receitas	74
4.2.2 Concessão de Bolsas nos Projetos	90

CONTATOS



4.2.3	Pesquisa de Satisfação.....	93
4.2.4	Resultado Operacional do Setor de Projetos	99
4.3	Setor de Eventos	103
4.3.1	Cursos/Eventos Presenciais e em Ensino à Distância (EaD)	104
4.3.2	Núcleo em Educação à Distância - EaD da Funep.....	126
4.3.3	Resultado Operacional do Setor de Eventos	133
4.4	Setor de Livraria e Editora	143
4.4.1	Editora/Livros e outros Serviços	143
4.4.2	Serviços de Reprografia	155
4.4.3	Papelaria/ <i>Souvenirs</i> /Presentes	160
4.4.4	Pesquisa de Satisfação.....	167
4.4.5	Resultado Operacional do Setor de Livraria e Editora.....	168
4.5	Convênios Saúde e Seguros de Vida	174
4.6	Setor de Recursos Humanos e Departamento Pessoal	186
4.6.1	Colaboradores	186
4.6.2	Estagiários	195
4.6.3	Implantação e Execução do eSocial	198
4.6.4	Folha de Pagamento	199
4.6.5	Aprendiz.....	199
4.7	Setor de Compras	201
4.8	Setor Financeiro	214
4.9	Setor de Controladoria	230
5	APOIO INSTITUCIONAL E RESPONSABILIDADE SOCIAL.....	241
5.1	Apoios Institucionais.....	241
5.1.1	Aplicação de Recursos Captados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes	241
5.1.2	Ações Ambientais.....	250
5.1.3	Parceria da Funep com os Programas de Pós Graduação da FCAV ..	259
6	BENS IMÓVEIS E VEÍCULOS DE PROPRIEDADE DA FUNEP.....	262
7	INVESTIMENTOS.....	267

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

8 APLICAÇÕES FINANCEIRAS	270
9 RESULTADO OPERACIONAL	282
10 METAS E RESULTADOS	292
11 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	314

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1. Número de Horas Trabalhadas, de 2015 a 2023, pela Empresa Senior, desde a aquisição do Sistema ERP Sapiens.	51
Tabela 2. Valores (R\$) nominais, pagos à Senior (Blumenau) e JC Maia Sistemas (Ribeirão Preto), de 2014 a 2023.	53
Tabela 3. Valores (R\$) reais, pagos à Senior (Blumenau) e à JC Maia Sistemas (Ribeirão Preto), de 2014 a 2023.	53
Tabela 4. Valores (R\$) nominais dos Serviços Terceirizados, contratados pela Funep, no período de 2019 a 2023.	59
Tabela 5. Valores (R\$) reais dos Serviços Terceirizados, contratados pela Funep, no período de 2019 a 2023.	62
Tabela 6. Fopag – Saldos em 31 de dezembro de 2017 e de 2018, Restituições e Retenções em 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 e Saldo Atual.	67
Tabela 7. Resultado Operacional (Despesas Operacionais), em valores (R\$) nominais, da Administração, no ano de 2023.	69
Tabela 8. Resultado Operacional (Despesas Operacionais), em valores (R\$) reais, da Administração, no ano de 2023.	70
Tabela 9. Receitas financeiras, em valores (R\$) nominais, da Administração, no ano de 2023.	71
Tabela 10. Receitas financeiras, em valores (R\$) reais, da Administração, no ano de 2023.	72
Tabela 11. Resultados Operacionais (Despesas Operacionais), em valores (R\$), nominais e reais, da Administração, no período de 2014 a 2023.	73
Tabela 12. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, seus respectivos valores (R\$) nominais e valor total contratado, de 2014 a 2023.	76
Tabela 13. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, seus respectivos valores (R\$) reais e valor total contratado, de 2014 a 2023.	77

CONTATOS



Tabela 14. Números de Contratos/Convênios celebrados, pela Funep, nos últimos 23 anos, de 2001 a 2023.....	78
Tabela 15. Número de Contratos ativos, em 31 de dezembro de 2023, nas diferentes Instituições de Ensino/Pesquisa.....	79
Tabela 16. Maiores Contratos celebrados em 2021, em valores (R\$) nominais e reais.....	83
Tabela 17. Maiores Contratos celebrados em 2022, em valores (R\$) nominais e reais.....	83
Tabela 18. Maiores Contratos celebrados em 2023, em valores (R\$) nominais e reais.....	84
Tabela 19. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, Valor Total Contratado, Receita da Funep e Receita Efetiva da Funep, em valores (R\$) nominais, no período de 2014 a 2023.	87
Tabela 20. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, Valor Total Contratado, Receita da Funep e Receita Efetiva da Funep, em valores (R\$) reais, no período de 2014 a 2023.	87
Tabela 21. Vigências e respectivos números e percentuais de Contratos/Convênios celebrados em 2023.....	89
Tabela 22. Faixas de valores (R\$), números e percentuais de Contratos/Convênios celebrados em 2023.....	90
Tabela 23. Números e Modalidades de Bolsas e de RAE concedidas em 2023.	92
Tabela 24. Números de Bolsas e de RAE, nas diferentes modalidades, concedidas no período de 2014 a 2023.	93
Tabela 25. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, do Setor de Projetos, no ano de 2023.....	100
Tabela 26. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, do Setor de Projetos, no ano de 2023.....	101
Tabela 27. Resultados Operacionais, em valores (R\$), nominais e reais, do Setor de Projetos, e variação percentual entre os anos, no período de 2014 a 2023.	102

CONTATOS

Tabela 28. Classificação e número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, em 2023, com os respectivos números de participantes e de desistentes.....	105
Tabela 29. Números de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, e variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.	108
Tabela 30. Números de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, com as variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.	110
Tabela 31. Número de Participantes em Cursos/Eventos, presenciais + EaD, e variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.	111
Tabela 32. Números de Participantes em Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, e variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.	113
Tabela 33. Números de Cursos/Eventos presenciais, realizados e em andamento, em 2023, número de Contratos celebrados para 2024 e 2025, Projetos Patrocínios e número de Contratos cancelados, e percentual em cada categoria.....	115
Tabela 34. Números de Cursos/Eventos em EaD, realizados e em andamento, em 2023, número de Contratos celebrados para 2024, número de Contratos cancelados, e percentual em cada categoria.....	115
Tabela 35. Categoria, carga horária e número de Cursos/Eventos, realizados e em andamento, em 2023, e relação percentual entre categoria/número.....	116
Tabela 36. Número de Cursos/Eventos realizados e em andamento, em 2023, e seus respectivos percentuais, de acordo com as Grandes Áreas do Conhecimento.	117
Tabela 37. Número de Cursos/Eventos realizados e em andamento, em 2023, e seus respectivos percentuais, de acordo com as Áreas do Conhecimento.	118
Tabela 38. Número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, e Instituições de vínculo dos Coordenadores, em 2023.	119
Tabela 39. Classificação do Curso/Evento de acordo com a demanda necessária para colocação à venda e fixação do Custo Operacional da Funep e da Incluir Educacional.....	129

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 40. Outras Modalidades de Custos Operacionais que podem ser cobrados pela Funep e pela Incluir Educacional, para o oferecimento de Cursos/Eventos na modalidade EaD.	130
Tabela 41. Custos Operacionais fixados em Cursos/Eventos, na modalidade EaD, sem a participação da Incluir Educacional.	132
Tabela 42. Receita bruta total do Setor de Eventos, em valores (R\$), nominais e reais, e variação percentual entre os anos, de 2014 a 2023.	135
Tabela 43. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, do Setor de Eventos, no ano de 2023.	136
Tabela 44. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, do Setor de Eventos, no ano de 2023.	137
Tabela 45. Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, do Setor de Eventos, no período de 2014 a 2023.	138
Tabela 46. Receitas totais e Receitas dos Cursos/Eventos em EaD, em valores (R\$), nominais e reais, e percentual da receita do EaD em relação à receita total, no período de 2020 a 2023.	139
Tabela 47. Valores (R\$), nominais e reais, das inadimplências dos alunos nas mensalidades e dos Patrocinadores, dos Cursos/Eventos organizados pela Funep, no período de 2019 a 2023.	143
Tabela 48. Livros Editados em 2023, ISBN e Formas de Comercialização, Físico e/ou Digital.	146
Tabela 49. Número de livros editados, receitas, em valores (R\$), nominais e reais, e variação percentual no valor real entre os anos, no período de 2018 a 2023.	147
Tabela 50. Número total de livros vendidos (e-Commerce + Loja Física) e participação percentual das vendas pelo e-Commerce, no período de 2014 a 2023.	149
Tabela 51. Faturamento (R\$), em valores nominais e reais, com a venda de livros, pelo e-Commerce e na Loja Física, no período de 2014 a 2023.	151

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 52. Receitas mensais, em valores (R\$), nominais e reais, referentes aos serviços prestados aos Cursos/Eventos gerenciados pela Funep, ao longo de 2023.	159
Tabela 53. Receitas com serviços prestados de reprografia, em valores (R\$), nominais e reais, e variação percentual entre os anos, no período de 2019 a 2023.	160
Tabela 54. Quantidade de itens de papelaria/souvenirs/presentes vendidos na Livraria, com os respectivos faturamentos em valores (R\$), nominais e reais, e a variação percentual, no período de 2014 a 2023.....	161
Tabela 55. Valores (R\$), nominais e reais, do total de vendas faturadas, por categoria, na Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023.	163
Tabela 56. Inventário do estoque, em valores (R\$) nominais, do Setor de Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023.....	165
Tabela 57. Inventário do estoque, em valores (R\$) reais, do Setor de Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023.....	166
Tabela 58. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, do Setor de Livraria e Editora, no ano de 2023.	169
Tabela 59. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, do Setor de Livraria e Editora, no ano de 2023.	170
Tabela 60. Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, da Livraria e Editora, no período de 2014 a 2023.....	172
Tabela 61. Operadoras parceiras e os respectivos percentuais, da Funep, para administrar os Contratos Coletivos.	174
Tabela 62. Número de Conveniados em Planos de Saúde (Médicos e Odontológicos) e Apólices de Seguros de Vida, em 2023.....	175
Tabela 63. Números de Titulares, por Classe Contratante, e de Contratos, em 2023.	176
Tabela 64. Valores Totais das Faturas, incluindo as Apólices de Seguro de Vida, e das Receitas Brutas Estimadas da Funep, em valores (R\$) nominais e reais,	

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

referentes aos Convênios Médicos e Odontológicos, no período de 2014 a 2023.
..... 178

Tabela 65. Inadimplência dos Conveniados com a Funep, em valores reais, no período de 2017 a 2023. 181

Tabela 66. Número de Conveniados excluídos e valores (R\$), nominais e reais, das dívidas, no período de 2017 a 2023. 182

Tabela 67. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, dos Convênios Saúde, no ano de 2023. 183

Tabela 68. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, dos Convênios Saúde, no ano de 2023. 184

Tabela 69. Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, dos Convênios Saúde, no período de 2014 a 2023. 185

Tabela 70. Número de Colaboradores, por Setor da Funep, em dezembro de 2023.
..... 188

Tabela 71. Números e Funções dos Colaboradores dos Setores de Apoio, lotados na Administração, em dezembro de 2023. 189

Tabela 72. Números e Funções dos Colaboradores dos Setores Operacionais e dos Convênios Saúde, em dezembro de 2023. 190

Tabela 73. Funções e Salários Base, em dezembro de 2023. 192

Tabela 74. Benefícios e respectivos valores (R\$) concedidos aos Colaboradores da Funep e de Projetos, em 2023. 193

Tabela 75. Valores (R\$) do Convênio Médico - Unimed Jaboticabal, de acordo com a faixa etária, em 2023. 193

Tabela 76. Número de estagiários pagos pela Funep, de acordo com o local de estágio, ao longo de 2023. 197

Tabela 77. Valores (R\$), nominais e reais, aplicados pela Funep, na contratação de estagiários, no período de 2014 a 2023. 198

Tabela 78. Números, variações percentuais entre os anos e valores (R\$) reais, das compras realizadas no período de 2014 a 2023. 203

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 79. Número de Ordens de Compras, por mês de 2023, com os respectivos valores (R\$), nominais e reais, e porcentagens dos Números de Ordens de Compras e dos valores (R\$) reais, Totais e da Administração da Funep.	206
Tabela 80. Compras Administrativas, em valores (R\$) nominais, para atendimento às necessidades da Funep, em 2023.	207
Tabela 81. Número e valores (R\$), nominais e reais, das Autorizações de Faturamento, com as participações percentuais, durante o ano de 2023.	210
Tabela 82. Índices obtidos para o Saving, pelo Setor de Compras, nos meses de 2023 e média anual.	211
Tabela 83. Número de processos incluídos no Sistema AUDESP e seus Valores (R\$) Nominais, durante o ano de 2023.	214
Tabela 84. Quantidades e valores (R\$) reais referentes ao faturamento das NFS – Notas Fiscais de Serviços prestados, emitidas pela Funep, no período de 2014 a 2023, com as respectivas variações percentuais entre os anos.	217
Tabela 85. Tipos, quantidades e valores (R\$) nominais, do faturamento de documentos fiscais emitidos pela Funep, no período de 2019 a 2023.	218
Tabela 86. Tipos, quantidades, valores (R\$) reais e variações percentuais nos valores reais entre os anos, do faturamento de documentos fiscais emitidos pela Funep, no período de 2019 a 2023.	219
Tabela 87. Movimento financeiro (valor, R\$, nominal) da Funep, de 2019 a 2023.	221
Tabela 88. Movimento financeiro (valor, R\$, real) da Funep, de 2019 a 2023.	221
Tabela 89. Itens e respectivas quantidades que compuseram os pagamentos efetuados pela Funep, em 2023, valores (R\$), nominais e reais, e percentual sobre o total.	223
Tabela 90. Número de Ressarcimentos, valores (R\$), nominais e reais, ressarcidos aos parceiros, e variação percentual entre os anos, no período de 2019 a 2023.	225
Tabela 91. Inadimplência de financiadores de projetos de pesquisas, patrocinadores e participantes de Cursos/Eventos, para com a Funep, e faturamentos, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) nominais e reais.	227

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 92. Tarifas dos Cartões e das Instituições Financeiras, no período de 2019 a 2023.....	229
Tabela 93. Números de Registros Fiscais realizados no ERP/Sapiens* e variação percentual entre os anos, no período de 2017 a 2023.....	230
Tabela 94. Números de Registros Fiscais e valores (R\$), nominais e reais, recolhidos de ISS, no período de 2017 a 2023.	233
Tabela 95. Números de Notas Fiscais emitidas pela Funep, valores (R\$), nominais e reais, dos Serviços prestados e valores (R\$), nominais e reais, não recolhidos de ISS, no período de 2017 a 2023.....	235
Tabela 96. Número de Notas Não Identificadas (NID) e valores (R\$) nominais e reais, destas Notas, no período de 2017 a 2023.	237
Tabela 97. Doações de Bens permanentes, adquiridos pela Funep, por meio dos projetos de pesquisa e de eventos, no período de 2017 a 2023.	240
Tabela 98. Rendimentos previstos, percentuais aprovados e valores (R\$) nominais destinados ao Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.	243
Tabela 99. Rendimentos previstos, percentuais aprovados e valores (R\$) reais destinados ao Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.	244
Tabela 100. Valores (R\$) nominais previstos e utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.	245
Tabela 101. Valores (R\$) reais previstos e utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.	245
Tabela 102. Valores (R\$), nominais e reais, utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, em 2023.....	246
Tabela 103. Resumo dos valores (R\$), nominais e reais, aplicados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, no ano de 2023.....	248
Tabela 104. Resumo dos Apoios da Funep, no período de 2014 a 2023, em valores (R\$) nominais.	249

CONTATOS



Tabela 105. Resumo dos Apoios da Funep, no período de 2014 a 2023, em valores (R\$) reais.....	250
Tabela 106. Quantidade (kg) coletada de lixo eletrônico, no período de 2012 a 2023.....	253
Tabela 107. Quantidade (kg) coletada de pilhas e baterias, no período de 2013 a 2023.....	256
Tabela 108. Valores (R\$) nominais recebidos, pela Funep, dos Programas de PG e pagos às Revistas Estrangeiras, para publicação de artigos científicos, no período de 2014 a 2023.....	260
Tabela 109. Valores (R\$) reais recebidos, pela Funep, dos Programas de PG e pagos às Revistas Estrangeiras, para publicação de artigos científicos, no período de 2014 a 2023.....	261
Tabela 110. Avaliações realizadas, em 2021, pela Empresa Pater Avaliação de Ativos e Empresas, em valores (R\$), nominais e reais, atualizados para 2023, dos Bens Imóveis (terrenos) de propriedade da Funep.	263
Tabela 111. Avaliações realizadas, em 2019, pelas Empresas San Marino e Realiza, em valores (R\$) reais, atualizados para 2023, dos Bens Imóveis (terrenos) de propriedade da Funep.	264
Tabela 112. Veículos de propriedade e uso da Funep, valores (R\$) nominais da Tabela FIPE e valores (R\$) nominais anuais das despesas.....	265
Tabela 113. Investimentos, em valores (R\$) nominais e reais, previstos e realizados em 2023.	268
Tabela 114. Investimentos (valores, R\$, nominais e reais*), previstos e realizados, no período de 2014 a 2023.	269
Tabela 115. Recursos Financeiros da Funep, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) nominais.	272
Tabela 116. Recursos Financeiros da Funep, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) reais.....	275

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 117. Valores (R\$) nominais disponíveis em Caixa, em Contas Correntes, em Contas de Aplicações Financeiras, em Títulos de Capitalização e o Total, no período de 2019 a 2023.....	278
Tabela 118. Valores (R\$) reais disponíveis em Caixa, em Contas Correntes, em Contas de Aplicações Financeiras, em Títulos de Capitalização e o Total, no período de 2019 a 2023.....	279
Tabela 119. Valores (R\$), nominais e reais, aplicados em Instituições Financeiras, no período de 2019 a 2023.	280
Tabela 120. Recursos Financeiros (valores, R\$, nominais), em dezembro de cada ano, em Conta Corrente + Aplicações, Recursos de Projetos, Fopag e Recursos da Funep, no período de 2019 a 2023.	281
Tabela 121. Recursos Financeiros (valores, R\$, reais), em dezembro de cada ano, em Conta Corrente + Aplicações, Recursos de Projetos, Fopag e Recursos da Funep, no período de 2019 a 2023.	281
Tabela 122. Receitas, Despesas e Resultados Operacionais previstos por Setor, em valores (R\$) nominais, para 2023.....	283
Tabela 123. Resultados operacionais (valores, R\$, nominais), por Setor, Ações Sociais e Resultados Operacionais, Financeiros e Finais, no período de 2014 a 2023.	284
Tabela 124. Resultados operacionais (valores, R\$, reais), por Setor, Ações Sociais e Resultados Operacionais, Financeiros e Finais, no período de 2014 a 2023.	285
Tabela 125. Comparativo entre os Resultados Operacionais previstos e realizados, em valores (R\$) nominais, por Setor, em 2023.	287
Tabela 126. Comparativo entre os Resultados Operacionais previstos e realizados, em valores (R\$) reais, por Setor, em 2023.....	287
Tabela 127. Receitas das Aplicações Financeiras, valores (R\$) nominais e reais, em Instituições Financeiras, no período de 2014 a 2023.....	289
Tabela 128. Resumo geral dos Resultados Operacionais, Resultado Financeiro e Superávit da Funep, no ano de 2023, em valores (R\$) nominais.....	290

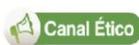
CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 129. Resumo geral dos Resultados Operacionais, Resultado Financeiro e Superávit da Funep, no ano de 2023, em valores (R\$) reais. 290

Tabela 130. Metas estabelecidas para 2023 e seus respectivos Resultados. 292

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Objetivos da Política da Qualidade da Funep.....	8
Figura 2. Certificado emitido pela DNV GL recertificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.	13
Figura 3. Certificado emitido pela QMS Certification Services, certificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.	14
Figura 4. Certificado emitido pela QMS Certification Services, certificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017.	21
Figura 5. Certificado emitido pela QMS Certification Services, certificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017.	24
Figura 6. Planejamento Bial de Auditorias Internas e Externas da Funep, em 2020 e 2021.	26
Figura 7. Planejamento Bial das Auditorias Internas e Externas da Funep, em 2022 e 2023.	27
Figura 8. Arte lúdica para divulgação do Sistema de Gestão Antissuborno e do Programa de Integridade.	30
Figura 9. Arte lúdica para divulgação do Sistema de Gestão da Qualidade.....	31
Figura 10. Mouse Pad confeccionado pela Funep, em 2023.	34
Figura 11. Troféu recebido pela Funep – Prêmio Empresa Pró-Ética.	38
Figura 12. Certificado recebido pela Funep – Prêmio Empresa Pró-Ética.	39
Figura 13. Organograma da Funep.....	46
Figura 14. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada junto aos Coordenadores de Projetos ativos, relativas ao ano de 2023.....	95
Figura 15. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada junto aos Financiadores de Projetos ativos, referente ao ano de 2023.	98
Figura 16. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023 = 100) e índice de lucratividade do Setor de Projetos, no período de 2019 a 2023.	103

CONTATOS



Figura 17. Número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, gerenciados pela Funep, no período de 2014 a 2023.	107
Figura 18. Número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, no período de 2014 a 2023.	109
Figura 19. Número de Participantes nos Cursos/Eventos, presenciais + EaD, realizados e em andamento, de 2014 a 2023.	111
Figura 20. Números de Participantes em Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, no período de 2014 a 2023.	113
Figura 21. Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, oferecidos pelos Departamentos de Ensino da FCAV, em 2023.	121
Figura 22. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Coordenadores de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD.	123
Figura 23. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Patrocinadores de Cursos/Eventos presenciais e em EaD.	125
Figura 24. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Participantes de Cursos/Eventos presenciais e em EaD.	126
Figura 25. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023=100), e índices de lucratividade do Setor de Eventos, no período de 2019 a 2023.	140
Figura 26. Número de orçamentos realizados para edição de livros e outros serviços da Editora e número de orçamentos aprovados, no período de 2014 a 2023.	144
Figura 27. Número de livros vendidos, pelo e-commerce e na loja física, no período de 2014 a 2023.	148
Figura 28. Livros produzidos por demanda, no período de 2014 a 2023.	152
Figura 29. Faturamento (R\$), em valores nominais, pelo e-commerce, de janeiro a dezembro de 2023.	155
Figura 30. Número de Apostilas Didáticas produzidas no período de 2014 a 2023.	156

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Figura 31. Número de Teses, Dissertações, TCCs, reproduzidos e encadernados, no período de 2014 a 2023.	158
Figura 32. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Clientes do Setor de Livraria e Editora.	167
Figura 33. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023 = 100) e índices de lucratividade do Setor de Livraria e Editora, no período de 2019 a 2023.	173
Figura 34. Número de Conveniados atendidos pela Funep nos diversos contratos, no período de 2014 a 2023.	177
Figura 35. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023 = 100) e índices de lucratividade dos Convênios Saúde, no período de 2019 a 2023.	186
Figura 36. Número de Colaboradores da Funep e contratados pelos Projetos de Pesquisa, no período de 2014 a 2023.	187
Figura 37. Perfil dos Colaboradores da Funep, quanto ao tempo de contratação (a); gênero (b); faixa etária (c) e grau de instrução (d), em 2023.	195
Figura 38. Número de estagiários da Funep e dos Projetos de Pesquisa, no período de 2013 a 2022.	196
Figura 39. Cronograma de Implantação do eSocial.	199
Figura 40. Lixo eletrônico coletado na Funep.	252
Figura 41. Certificado enviado, à Funep, pela Empresa Led Reciclagem Tecnológica, referente à coleta de lixo eletrônico realizada em 29 de junho de 2023.	254
Figura 42. Pilhas e baterias coletadas na Funep.	255
Figura 43. Certificado enviado à Funep pela Empresa Led Reciclagem Tecnológica, referente à coleta de pilhas e baterias realizada em 29 de junho de 2023.	257
Figura 44. Coletores de instrumentos vazios de escrita e de esponjas de limpeza usadas, instalados na Livraria da Funep.	258

CONTATOS



1 A FUNEP

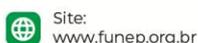
A Funep – Fundação de Apoio a Pesquisa, Ensino e Extensão, foi criada em 28 de novembro de 1979 e instituída por meio de escritura pública lavrada nas notas do 2º Cartório de Notas e Ofício de Justiça da Comarca de Jaboticabal, em 16 de fevereiro de 1981. Está reconhecida como Entidade de Utilidade Pública no Estado de São Paulo desde 1995 e no município de Jaboticabal desde 1985. Completou 44 anos de atividades em 28 de novembro de 2023, se mostrando bastante forte e robusta, no que diz respeito aos seus objetivos, princípios, missão, visão e valores. Em 2019, demonstrando grande maturidade, lançou seu Código de Ética e de Conduta.

É Fundação de direito privado, de fins não econômicos, e pode firmar contratos de gestão, convênios, acordos, termos de cooperação, de parceria e outros instrumentos jurídicos congêneres, com pessoas físicas ou jurídicas, com instituições públicas ou privadas, nacionais ou estrangeiras.

Com o objetivo de facilitar a realização das atividades científicas, educacionais, culturais, ambientais e assistenciais, a Funep apoia e fomenta a pesquisa; o desenvolvimento técnico-científico; as atividades de ensino e de extensão universitária; a promoção de cursos/eventos, presenciais e à distância, de especialização, de aprimoramento e de extensão universitária; a editoração de livros; a reprodução de apostilas didáticas e de Trabalhos de Conclusão de Cursos, de Graduação e de Pós-Graduação; a geração de tecnologias e a difusão de conhecimentos profissionais, além de ações de responsabilidades social e ambiental.

Em dezembro de 2019, foi credenciada junto à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado de São Paulo, o que a torna apta a celebrar convênios ou contratos com quaisquer Empresas Públicas ou Privadas.

CONTATOS



A Funep é certificada, desde 2013, pela Norma ABNT NBR ISO 9001, a qual implementa o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) e foi certificada na Norma ABNT NBR ISO 37001, em dezembro de 2020, implementando o Programa de Integridade e o Sistema de Gestão Antissuborno (SGA), demonstrando, a todos, que o trabalho é desenvolvido, diariamente na Funep, com propósito, eficácia, ética e total transparência. Em 2021, os Sistemas de Gestão foram integrados, criando o Sistema de Gestão Integrado (SGI), como será explicado no item 3.3 do Relatório.

Em 30 de novembro de 2023 a Funep recebeu, da Controladoria Geral da União (CGU), o Prêmio Empresa Pró-Ética, principal Prêmio desta área no Brasil, demonstrando e ratificando, mais uma vez, que seu Programa de Integridade é bastante robusto. Mais detalhes sobre este Prêmio serão apresentados no item 3.4 deste Relatório.

A Funep, preocupada com a inclusão de pessoas surdas e com deficiência auditiva, incluiu em seu *site*, no início de 2023, um aplicativo que traduz textos em Língua Brasileira de Sinais – Libras.

Este Relatório demonstrará as atividades desenvolvidas pela Diretoria Executiva (DE), pela Gerência Administrativa e pelos diferentes Setores da Funep, no ano de 2023. Algumas explicações que constaram no Relatório de Atividades de 2022 foram mantidas, pois atitudes e decisões tomadas neste ano, explicam alguns resultados obtidos em 2023. Em vários momentos do Relatório será apresentada a série histórica de 10 anos, de 2014 a 2023, com o objetivo de embasar tomadas de decisão, explicar os resultados e suas evoluções ao longo do tempo. Para as Terceirizações (item 4.1.3), Setor Financeiro – Tabelas 86 a 93 (item 4.8) e Aplicações Financeiras (item 8), a série histórica apresentada será de 5 anos (2019 a 2023), pois facilita a visualização. Para o Setor de Controladoria (item 4.9), a série histórica será de 7 anos (2017 a 2023), tendo em vista que até 2016 o trabalho era desenvolvido por Escritório de Contabilidade terceirizado e após a implementação do ERP Sapiens na Funep, em 2017, é que foi possível ter as informações disponíveis.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico
EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 2 de 318

O cumprimento de várias Metas de Melhorias e Customizações para o Sistema ERP Sapiens, previstas para 2023, permitiu que novas informações fossem incluídas e apresentadas neste Relatório, elucidando dúvidas anteriormente existentes.

Ao longo deste Relatório, serão mostrados, ainda, alguns impactos da pandemia (2020, 2021 e parte de 2022), nas atividades de cada Setor e os reflexos sobre os resultados operacionais da Funep, muito embora, em 2023, a chamada “normalidade” e as atividades presenciais tenham sido retomadas completamente.

A Diretoria Executiva agradece o comprometimento dos Colaboradores, pois 2023 foi um ano de muito trabalho e a busca constante por superar os enormes desafios impostos nos anos anteriores, o que exigiu de todos, extrema dedicação.

Diretoria Executiva

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



2 ÓRGÃOS DIRETIVOS DA FUNEP

De acordo com seu Estatuto Social, são Órgãos da Administração da Funep: a **Diretoria Executiva**, o **Conselho Curador** (Órgão normativo, deliberativo e de controle interno da Administração) e o **Conselho Fiscal** (Órgão de fiscalização financeira e contábil, afeto diretamente ao Conselho Curador).

A atual Diretoria Executiva foi empossada em 29 de novembro de 2023 para um mandato de três anos, podendo, após isso, ser reconduzida para mais um mandato de três anos. Os Órgãos da Administração têm a seguinte composição:

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-Presidente

Prof. Dr. Pedro Luís da Costa Aguiar Alves

Diretores-Executivos

Prof^a. Dr^a. Sheila Farias Alves Garcia

Prof. Dr. Luís Gustavo Gosuen Gonçalves Dias

CONSELHO CURADOR

Presidente

Prof. Dr. Jáiro Osvaldo Cazetta

Conselheiros

Prof. Dr. Ricardo Andrade Reis

Prof. Dr. Andrigo Barboza De Nardi

Prof. Dr. Marcelo da Costa Ferreira

Maurício Palazzo Barbosa

Prof. Dr. Fabrício Singaretti de Oliveira

Prof^a. Dr^a. Andreia Marize Rodrigues

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

CONSELHO FISCAL**Presidente**

Prof. Dr. Marcelo Giroto Rebelato

Conselheiros

Sra. Simone Revoredo

Sra. Silvana Teresinha Rampazzo Penariol

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

3 SISTEMAS DE GESTÃO

3.1 Da Qualidade – ISO 9001

O Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) da Funep foi estabelecido, documentado e implementado para o gerenciamento da qualidade nas atividades a ele relacionadas. O SGQ é baseado na Norma ABNT NBR ISO 9001 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), que é o órgão responsável pela normatização técnica no Brasil.

A ISO 9001 é adequada para qualquer organização que busca melhorar a forma como trabalha e como é gerenciada, independentemente de tamanho ou setor de atuação. A norma define os requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) mínimos que uma empresa ou instituição deve atender para obter e ostentar o Certificado e mostrar a todos que possui um Sistema de Gestão da Qualidade compatível com os mais altos padrões internacionais de qualidade e de gestão.

3.1.1 Histórico da Certificação

O início do processo de certificação ocorreu no mês de março de 2012 e culminou com a realização da auditoria inicial em junho de 2013. Neste intervalo, os processos da Funep foram estabelecidos, documentados e implementados para o gerenciamento da qualidade nas atividades relacionadas ao seguinte escopo de certificação:

“Gerenciamento de projetos de pesquisa e de serviços, realização de eventos, editoração, impressão e comercialização de livros e serviços”

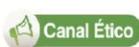
A área-foco foi definida na busca da “Eficiência na Gestão de Projetos”, sendo a meta da Funep, a satisfação e o atendimento aos requisitos do Cliente.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

O sistema foi proposto com o objetivo de tornar a Funep mais ágil, mais qualificada e mais preparada para um mercado cada vez mais competitivo e exigente. O sistema tinha, também, por propósito, integrar e motivar todos os seus participantes na obtenção de melhores resultados.

O Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) foi implementado com a Política de Qualidade apresentada na Figura 1.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br **Canal Ético**
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Política da Qualidade

A POLÍTICA DA QUALIDADE DA FUNEP TEM POR OBJETIVO:



1º
QUALIDADE

A EXCELÊNCIA NA GESTÃO DE PROJETOS DE PESQUISA, ENSINO E EXTENSÃO

- Garantir a qualidade e a confiabilidade dos nossos serviços;
- Desenvolver ações contínuas para a melhoria dos processos de gestão.



COMPROMISSO

O COMPROMISSO COM O CONHECIMENTO E COM A SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

- Empreender ações de caráter científico, educacional, sustentável e de proteção e respeito ao ambiente.



PROCESSOS

A BUSCA CONTÍNUA DA MELHORIA DE SEUS PROCESSOS

- Garantir o controle das atividades operacionais;
- Elaborar ações de melhorias internas.



SATISFAÇÃO

A SATISFAÇÃO DOS PARCEIROS PESQUISADORES, FINANCIADORES E FORNECEDORES, ALÉM DA SATISFAÇÃO INTERNA DOS COLABORADORES, CONSELHEIROS E DIRETORES

- Manter os parceiros satisfeitos;
- Atender aos requisitos dos parceiros;
- Oferecer treinamentos com qualidade e capacitar os colaboradores por meio de programas de desenvolvimento pessoal.



Figura 1. Objetivos da Política da Qualidade da Funep.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA**
PRÓ
ÉTICA
2022-2023

3.1.2 Auditoria de Certificação

A primeira Auditoria Externa de Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade da Funep ocorreu nos dias 6 e 7 de junho de 2013. A Auditoria foi realizada pela Det Norske Veritas – DNV (atualmente DNV GL), que era e continua sendo, uma das três maiores Empresas de auditoria do mundo. O Certificado ISO 9001:2008 foi emitido em 27 de junho de 2013, com validade até 2016; porém, sendo necessárias manutenções, ou seja, auditorias externas anuais.

Importante informar que antes de qualquer Auditoria Externa, seja de certificação, de recertificação ou de manutenção, há necessidade e é prudente que aconteça uma Auditoria Interna, que, normalmente, é realizada por Empresa contratada pela Funep. Esta Auditoria é essencial, pois nela podem ser detectados problemas que, se não corrigidos, colocam em risco o bom andamento da Auditoria Externa, a qual culmina com a obtenção e manutenção da ISO.

3.1.3 Auditorias de Manutenção e Recertificação

A certificação tem validade de três anos e, anualmente, faz-se necessária auditoria de manutenção da Certificação. Estas Auditorias Externas aconteceram nas seguintes datas:

Auditoria para Certificação e início do primeiro ciclo: 06 e 07-06-2013;

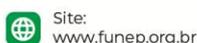
1ª Auditoria de Manutenção: 13-06-2014;

2ª Auditoria de Manutenção: 29-05-2015;

Auditoria de Recertificação e início do segundo ciclo: 10 e 11-03-2016;

1ª Auditoria de Manutenção: 28-04-2017;

CONTATOS



2ª Auditoria de Manutenção + Auditoria de Transição para a Versão 2015 da Norma: 19 e 20-06-2018;

Auditoria de Recertificação e início do terceiro ciclo: 26 a 28-03-2019;

1ª Auditoria de Manutenção: 23-03-2020;

2ª Auditoria de Manutenção: 22-03-2021.

Em 22-03-2021, conforme já estava programado, aconteceu a 2ª e última Auditoria de Manutenção do terceiro ciclo de certificação do SGQ, com base na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015. Cabe lembrar que cada ciclo de certificação dura três anos e que, anualmente, o Sistema é reauditado.

Durante esta auditoria, realizada pelo Organismo Certificador DNV GL, foi registrada apenas 01 Oportunidade de Melhoria, ratificando, assim, a qualidade dos serviços oferecidos pela Funep e a conformidade com os requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da ISO 9001.

Auditoria de Recertificação e início do quarto ciclo, desta vez, auditoria integrada: 29-11 a 03-12-2021.

A auditora Natascha Cima, do Organismo Certificador contratado QMS Certification Services registrou 0 (zero) Não Conformidade, 0 (zero) Oportunidade de Melhoria e 0 (zero) Observação, recomendando, de imediato, a recertificação da Funep na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015. A razão desta auditoria, dentro do mesmo ano, será explicada mais à frente, no item 3.3.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

1ª Auditoria de Manutenção, do quarto ciclo: 24 e 25-10-2022

A auditora Natascha Cima, do Organismo Certificador contratado QMS Certification Services registrou 0 (zero) Não Conformidade Maior; 0 (zero) Não Conformidade Menor e 0 (zero) Observação (a terminologia utilizada pelas Certificadoras foi alterada em 2022), permanecendo a certificação da Funep na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.

2ª Auditoria de Manutenção, do quarto ciclo: 23 e 24-10-2023

A auditora Natascha Cima, do Organismo Certificador contratado QMS Certification Services registrou 0 (zero) Não Conformidade Maior; 0 (zero) Não Conformidade Menor e 1 (uma) Observação, que foi: “A Organização poderia implementar ações de monitoramento de mídias negativas, como por exemplo, por meio de clipping de notícias”. Quanto à esta Observação, bastante pertinente, estão sendo realizados estudos para determinar a melhor forma de atendimento. Assim, a Funep se manteve certificada na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015. A próxima Auditoria, que será de Recertificação e início do quinto ciclo, deve ocorrer em outubro/2024, integrada com o SGA.

3.1.4 Resultados das Auditorias

Em todas estas Auditorias Externas, o SGQ da Funep foi aprovado pelos auditores e sua aplicação considerada eficiente. Em cada uma delas, o Certificado foi revalidado.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
QMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
QMS CERTIFICATION

3.1.5 Migração da Norma

A Norma 9001:2008 foi atualizada pela versão 9001:2015, e sua adoção tornou-se obrigatória a partir de 15 de setembro de 2018, para as Organizações certificadas nesta Norma, como é o caso da Funep.

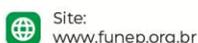
Com o propósito de assegurar a contínua melhoria de seus processos, a Funep estabeleceu como uma de suas metas, para 2018, manter a Certificação na norma ABNT NBR ISO 9001:2015. Para tanto, firmou contrato com a Empresa Qualtec (Auditoria Interna), que assessorou na capacitação da Diretoria Executiva e dos Colaboradores da Fundação, visando à mudança para a nova versão da Norma.

Assim, em junho de 2018, a Funep foi submetida à auditoria de transição da versão 2008 para a 2015, que ocorreu concomitantemente com a 2ª Auditoria de Manutenção do segundo ciclo de auditorias. Na oportunidade, o auditor externo da DNV GL atestou o atendimento aos requisitos da nova versão da Norma, e, em 25 de agosto de 2018, a Funep recebeu o documento que lhe conferiu a recertificação na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015 (Figura 2).

Como mencionado no item 3.1.3, no período de 29-11 a 03-12-2021, visando à integração dos Sistemas, o SGQ passou por nova auditoria externa e nada foi apontado. Desta maneira, a Funep teve seu SGQ recertificado, conforme mostra a Figura 3.

Para acompanhar todas as atividades relacionadas à ISO 9001, independentemente da versão, a Funep designou a Colaboradora Patrícia dos Santos Rocha Alves da Silva, como Coordenadora da Qualidade. No Organograma da Funep (Figura 13), esta função está designada como Gestão da Qualidade.

CONTATOS



MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Certificate No:
197562-2016-AQ-BRA-RvAInitial certification date:
27 June 2013Valid:
27 June 2019 - 27 June 2022

This is to certify that the management system of

FUNDAÇÃO DE APOIO A PESQUISA, ENSINO E EXTENSÃO - FUNEP

V. Ac. Prof. Paulo Donato Castellane, s/n, Campus da UNESP, 14.884-900,
Jaboticabal, SP, Brazilhas been found to conform to the Quality Management System standard:
ISO 9001:2015

This certificate is valid for the following scope:

**Management of research projects and services, events, publishing, printing
and sales of books and services.****Gerenciamento de projetos de pesquisa e de serviços, realização de eventos,
editoração, impressão e comercialização de livros e serviços.**Place and date:
São Paulo, 03 May 2019

The RvA is a signatory to the IAF MLA

For the issuing office:
DNV GL – Business Assurance
Av Alfredo Egydio de Souza Aranha, 100 -
Bloco D- 3º andar - Vila Cruzeiro, 04726-
170, São Paulo, SP, Brazil**Mauricio Venturin**
Management RepresentativeLack of fulfilment of conditions as set out in the Certification Agreement may render this Certificate invalid.
ACCREDITED UNIT: DNV GL Business Assurance B.V., Zwolseweg 1, 2994 LB, Barendrecht, Netherlands. TEL: +31 102922689. www.dnvgl.com/assurance

Figura 2. Certificado emitido pela DNV GL recertificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Figura 3. Certificado emitido pela QMS Certification Services, certificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



3.2 Antissuborno – ISO 37001

A Funep, procurando sempre estar à frente de seu tempo e oferecer os melhores serviços aos seus parceiros iniciou, no mês de março de 2020, os trabalhos visando à certificação na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, que tem como objetivo fornecer requisitos e orientações para o estabelecimento, implementação, manutenção e melhorias de um **Sistema de Gestão Antissuborno (SGA)**. Desta maneira, Organizações certificadas por esta Norma, devem ter um Programa de Integridade ou Programa de *Compliance* que atenda a todos os 9 Pilares considerados essenciais, quais sejam:

- Suporte da Alta Administração, Alta Gestão ou Alta Direção;
- Avaliação dos Riscos;
- Código de Ética e de Conduta;
- Controles Internos;
- Treinamento e Comunicação Interna;
- Canais de Denúncia – Canal Ético;
- Investigações Internas;
- Due Diligence – Diligência Prévia ou Devida Diligência ou Análise Prévia;
- Auditoria e Monitoramento.

Talvez seja importante, neste ponto, esclarecer que não existirá SGA sem que o Programa de Integridade, baseado em todos estes 9 Pilares, esteja implementado. Porém, poderá existir o Programa de Integridade, baseado nos principais Pilares sem, no entanto, ter como meta a implementação do SGA, ou seja, sem tentar a Certificação na ISO. Na internet é possível encontrar várias Organizações que têm, apenas, o Programa de Integridade, baseado em 5 ou 6 Pilares, por exemplo. Porém, como não desenvolveram os 9 Pilares previstos no Decreto 8.420/2015, revogado pelo Decreto 11.129/2022, não apresentam, portanto, condições de Certificação na ISO. A Funep foi além do Programa de Integridade e implementou, também, o Sistema de Gestão Antissuborno.

CONTATOS



Telefone:
(16) 3209-1300



Site:
www.funep.org.br



E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico



Assim, para atender às exigências contidas nestes 9 Pilares, a Funep criou Políticas e Procedimentos e mais uma série de documentos, que serão apresentados mais à frente e visam dar suporte e evidenciar todo o trabalho ético e transparente que é conduzido diariamente dentro da Fundação.

Visando à contextualizar a Norma, é importante incluir um pequeno histórico, que é: em 2013 foi sancionada, no Brasil, a Lei 12.846, chamada de Lei Anticorrupção Brasileira, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira, e dá outras providências. Em 2015 foi aprovado o Decreto 8.420, que regulamentou esta Lei. Com os adventos da Lei e do Decreto, foi possível lançar, no Brasil, a Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, que é internacional, apresenta o mesmo escopo em todos os países e implementa, nas Organizações, o Sistema de Gestão Antissuborno.

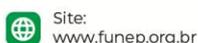
A Funep, mostrando pioneirismo, é uma das primeiras Fundações de Apoio a conseguir a Certificação nesta ISO, justamente para dar, aos seus parceiros, a certeza e a tranquilidade de que estão trabalhando com uma Organização honesta e íntegra, com a qual podem firmar contratos/convênios e investir seus recursos, seja no financiamento de projetos de pesquisas, no patrocínio de eventos ou na edição de livros, sem o receio e a insegurança de que pode haver qualquer tipo de desvio de conduta.

Para buscar este objetivo de conseguir a Certificação, houve o trabalho conjunto da Diretoria Executiva e de todos os Colaboradores da Funep, contando com a concordância, autorização e apoio irrestrito do Conselho Curador.

3.2.1 Histórico da Certificação

O processo teve início, em março de 2020, quando a Diretoria Executiva e os Colaboradores começaram, apoiados pelo Conselho Curador, os trabalhos de preparação da documentação exigida para atendimento aos requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da Norma ABNT NBR ISO 37001:2017. As

CONTATOS



atividades de elaboração de alguns documentos; a adequação de outros que já existiam; o treinamento da equipe, incluindo os colaboradores, conselheiros e parceiros externos; as melhorias no ERP Sapiens, de maneira a garantir a obtenção de relatórios confiáveis; as melhorias no *site*, dentre outras inúmeras atividades, aconteceram no período de março a dezembro de 2020.

Neste período, todos os processos da Funep foram reavaliados e adequados à Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, tendo sido definido o seguinte escopo:

“Operação e Gerenciamento do Sistema de Gestão Antissuborno da Fundação de Apoio a Pesquisa, Ensino e Extensão – Funep, aplicável ao apoio à produção de atividades científicas, educacionais, culturais, ambientais e assistenciais”.

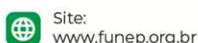
Foram definidos os seguintes Objetivos Antissuborno:

- É proibida a prática de suborno;
- É dever cumprir o Código de Ética e de Conduta;
- É dever cumprir a Lei Anticorrupção Brasileira 12.846/2013, outras legislações e outros requisitos subscritos aplicáveis à Funep;
- Atender e melhorar continuamente o Sistema de Gestão Antissuborno;
- Assegurar autoridade e total independência ao *Compliance Officer* para tratar quaisquer assuntos referentes ao tema suborno.

Embora a Norma trate somente de suborno, é deixado a critério das Organizações a ampliação deste escopo incluindo, por exemplo, lavagem de dinheiro, fraudes, assédios, dentre outros. A Funep optou pelo escopo ampliado, demonstrando que não tolera quaisquer tipos de atos ilícitos.

Da mesma maneira que a ISO 9001 exige a Coordenação da Qualidade, a ISO 37001 exige que uma pessoa seja designada como *Compliance Officer*, a qual passa a ser a responsável pelas atividades relacionadas ao SGA. Para esta função foi indicada, pelo Conselho Curador, a Prof^ª. Dr^ª. Maria Cristina Thomaz e a função incluída no Organograma da Funep (Figura 13).

CONTATOS



3.2.2 Auditoria de Certificação

Para buscar a Certificação nesta Norma, a Funep contou com a consultoria da Qualtec, empresa especializada no desenvolvimento, implementação, aprimoramento, treinamento e auditorias internas em Sistemas de Gestão.

Assim, após a implementação do Programa de Integridade, com seus 9 Pilares, e a elaboração de toda a massa documental exigida para atender aos requisitos da Norma, a Funep passou pela Auditoria Interna, realizada pela Qualtec, que aconteceu no período de 03 a 06 de novembro de 2020. Após esta Auditoria, na qual foram detectados e corrigidos alguns problemas, o auditor entendeu que a Funep estava apta para passar pela Auditoria Externa para Certificação.

Para tanto, foi contratado o Organismo Certificador Credenciado (OCC) QMS Certification Service, que procedeu a Auditoria Externa, a qual foi extremamente exigente e rigorosa. Esta Auditoria foi subdividida em 3 Fases, sendo:

- Reunião de *Gap* – realizada no dia 30 de novembro de 2020;
- Fase 1 – realizada no dia 07 de dezembro de 2020;
- Fase 2 ou de Certificação – realizada no período de 16 a 18 de dezembro de 2020.

Ao término da Auditoria Externa, no dia 18 de dezembro de 2020, a Auditora informou que: tendo em vista que todos os requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da Norma tinham sido plenamente atendidos, a Funep estava apta a ser certificada na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, conforme mostra a Figura 4. Observa-se no Certificado que a certificação inicial foi emitida em 21 de janeiro de 2021.

Para adequação da massa documental da Funep aos requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da Norma, foi necessária a criação, revisão e/ou adequação de inúmeros documentos, o que deu à equipe a sensação de passar a

CONTATOS



Funep a limpo, pois além de atualizar ou criar documentos pertinentes à Norma, foram desenvolvidos relatórios/planilhas/formulários no ERP (descritos no item 4.1.1). Esta pode ser considerada uma massa documental robusta.

Além da documentação, foram criados, em 2020, o Comitê de Ética e de Conduta e o Comitê de Comunicação da Funep, ambos para atender às exigências da Norma.

O Comitê de Ética e de Conduta, conforme consta no Procedimento PR-SGA-006 – Canal Ético e Processo de Investigação, é constituído pelos seguintes membros: *Compliance Officer* (Prof^ª. Dr^ª. Maria Cristina Thomaz), um representante do Conselho Curador (Prof. Dr. Jáiro Osvaldo Cazetta), um representante da Diretoria Executiva (Prof. Dr. Luís Gustavo Gosuen Gonçalves Dias), a Assessora Jurídica (Dr^ª. Danielle Riegermann) e o Gerente Administrativo (Paulo César Gimenez de Oliveira). Tem como principal finalidade analisar os resultados de investigações de denúncias consideradas procedentes e sugerir, ao Conselho Curador, a aplicação de medidas, conforme a PO-SGA-002 – Política de Balanço de Consequências. Este Comitê será acionado, portanto, quando houver, por exemplo, uma denúncia, que ao ser investigada teve atitude ilícita comprovada. Neste caso, o Comitê se reunirá e analisará o caso, sugerindo, ao Conselho Curador, uma medida disciplinar a ser aplicada ao investigado.

O Comitê de Comunicação terá suas funções, objetivos e atividades descritos no item 3.3.1 deste Relatório.

Em 2021, visando às auditorias interna e externa, o Sistema de Gestão Antissuborno foi novamente revisto e toda documentação foi revisada e atualizada, tendo em vista a integração dos Sistemas. Desta maneira, os seguintes documentos foram atualizados:

- 11 Políticas – PO – 10 do SGA e 01 do SGI (descrito no item 3.3);
- 11 Procedimentos – PR – 05 do SGA e 06 do SGI;
- 06 Instruções de Trabalho – IT;
- 02 Matrizes de Risco – MR;

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 19 de 318

- 17 Mapas de Processos – MP – já existiam, pois eram relacionados ao SGQ e foram atualizados e adequados ao SGA/SGI. Os Riscos de Suborno, antes presentes nas Matrizes de Riscos, como apresentadas no Relatório anterior, foram incorporados como uma aba aos MPs;
- 18 Formulários do SGA – FO–SGA;
- 06 Formulários do SGI – FO–SGI;
- Terceira revisão do Código de Ética e de Conduta, adequando-o ao SGA e à LGPD;
- Atualização do Regimento Interno – a versão anterior era de 1982;
- Atualização dos Regulamentos de Compras e de Contratação de Serviços e o de Admissão de Pessoal;
- Criação do Manual Financeiro;
- Transformação do Termo do Coordenador em Contrato de Parceria entre a Funep e Coordenador – Regras de Conduta entre as Partes.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br **Canal Ético**
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



QMS DO BRASIL SERV. CERT. LTDA | Av. Fagundes Filho, 145 - Cj. 31 - Vila Monte Alegre - São Paulo / SP 04.304-010 - Brasil

Figura 4. Certificado emitido pela QMS Certification Services, certificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Após toda a documentação estar pronta e as exigências da Norma estarem devidamente atendidas, a Funep passou pela Auditoria Interna, no período de 22 a 29 de outubro de 2021 e pela Auditoria Externa no período de 29 de novembro a 03 de dezembro de 2021. Da mesma maneira que para a Norma ABNT NBR ISO 9001:2015, a auditora Natascha Cima, do Organismo Certificador Credenciado contratado QMS Certification Services, registrou 0 (zero) Não Conformidade, 0 (zero) Oportunidade de Melhoria e 0 (zero) Observação, recomendando, de imediato, a recertificação da Funep na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, conforme mostra a Figura 5. Importante observar, no Certificado, que a data da emissão é 16-12-2021, tendo validade de 16-12-2021 a 15-12-2024, muito embora sejam necessárias e obrigatórias as Auditorias Externas anuais.

Em 2022, mais uma vez, a documentação foi revisada e atualizada, tendo em vista a publicação do Decreto nº 11.129, publicado no dia 12 de julho de 2022, que revogou o Decreto nº 8.420/2015, o qual regulamentava a Lei Anticorrupção Brasileira (Lei nº 12.846/2013). O Artigo do novo Decreto, que trata dos Programas de Integridade, sofreu poucas alterações, sendo a mais relevante aquela relacionada à exigência de que a Organização realize diligências apropriadas, baseadas em riscos, para contratação de terceiros ou de pessoas politicamente expostas e para a realização de patrocínios e doações. Após a revisão e análise da documentação, levando em consideração o novo Decreto, percebeu-se que nada precisaria ser alterado, pois as Políticas e Procedimentos da Funep estavam de acordo com a nova regulamentação.

Com a documentação em ordem, a Funep passou pela Auditoria Interna no período de 12 a 16 e dia 19 de setembro de 2022 e pela Auditoria Externa nos dias 24 e 25 de outubro de 2022. Como não foram apontadas, pela Auditoria Externa, Não Conformidades, Maiores ou Menores, e nem Observações, a Funep permaneceu Certificada na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017 e continuou sendo válido o Certificado apresentado na Figura 5.

Da mesma maneira, em 2023, a Funep foi submetida à Auditoria Interna

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
QMS CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
QMS CERTIFICATION

no período de 11 a 15 e dia 18 de setembro e à Auditoria Externa nos dias 23 e 24 de outubro. Não foram apontadas, pela Auditoria Externa, Não Conformidades Maiores ou Menores, sendo feita uma Observação, que foi: “A Organização poderia implementar ações de monitoramento de mídias negativas, como por exemplo, por meio de clipping de notícias”. Quanto à esta Observação, bastante pertinente, estão sendo realizados estudos para determinar a melhor forma de atendimento. Assim, a Funep se manteve Certificada na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017 (Figura 5).

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



QMS DO BRASIL SERV. CERT. LTDA | Av. Fagundes Filho, 145 - Cj. 31 - Vila Monte Alegre - São Paulo / SP 04.304-010 - Brasil

Figura 5. Certificado emitido pela QMS Certification Services, certificando a Funep na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

3.3 Integrado

Como já mencionado anteriormente, as regras das Normas ABNT NBR ISO determinam que sejam realizadas auditorias anuais para manutenção dos Certificados. Assim, como a Funep detém duas Normas ISOs, 9001 e 37001, seriam necessárias auditorias (internas e externas) a cada ano, ou seja, a manutenção das Normas, separadamente, exigiria 4 (quatro) auditorias ao ano, sendo 2 para cada Norma, conforme mostra a Figura 6.

O período de preparação da documentação e da equipe para passar pelas auditorias é bastante estressante, além do custo necessário para contratação de consultorias e de Organismos Certificadores para ambas as Normas. Desta maneira, a Diretoria Executiva e membros da equipe decidiram preparar a Funep, no ano de 2021, para integrar seus Sistemas de Gestão. Esta integração não significou que as Normas ISOs foram integradas, ou seja, que individualmente desapareceram, transformando ambas em apenas uma. A Funep manteve as duas Normas e a integração foi realizada com a revisão dos documentos, integrando apenas aqueles possíveis. Porém, as maiores vantagens da integração foram: 1. Realização de apenas duas auditorias ao ano, sendo uma interna e a outra externa, auditando, simultaneamente, as duas Normas, o que alivia o estresse de toda a equipe e 2. Diminuição de custos para contratação de consultorias e de Organismos Certificadores, pois as mesmas Empresas prestam consultoria e auditam as duas Normas.

Após tomada a decisão de integrar os Sistemas de Gestão, em maio de 2021, teve início o trabalho de revisão e adequação da massa documental. Para tanto, foi contratada uma Empresa de Consultoria especializada e de grande competência para auxiliar em toda a adequação necessária.

Depois de 05 (cinco) meses de trabalho massivo, a Funep se submeteu à primeira auditoria interna integrada, pautada nas Normas ABNT NBR ISO 9001:2015 e ISO 37001:2017. Esta auditoria foi realizada pela Consultoria

CONTATOS



contratada, no período de 22 a 29 de outubro de 2021, totalizando 48 horas de auditoria. Naquela oportunidade, ainda que por amostragem, todos os processos da Funep foram auditados e, como resultado, foram registradas 03 (três) Não Conformidades e 01 (uma) Oportunidade de Melhoria. Tais apontamentos foram devidamente tratados e resolvidos, de tal maneira que a Funep estava apta a ser submetida à Auditoria Externa, o que aconteceu no período de 29 de novembro a 03 de dezembro de 2021.

Como já mencionado nos itens anteriores, nada foi apontado pela Auditora Externa, sendo, então, integrados os dois Sistemas de Gestão, o que significa dizer que em 2022 e em 2023, a Funep passou por apenas uma auditoria interna e uma externa, auditando ao mesmo tempo os dois Sistemas, o da Qualidade, baseado na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015 e o Antissuborno, pautado na Norma ISO 37001:2017.

Assim, a partir da data de emissão dos Certificados (Figuras 3 e 5), a Funep manteve as duas Normas ISOs, mas integrou os Sistemas de Gestão da Qualidade (SGQ) + Sistema de Gestão Antissuborno (SGA), passando a ter, em função da documentação integrada, o Sistema de Gestão Integrado (SGI). Frisa-se, aqui, que cada uma das Normas tem suas especificidades e exigências, as quais foram respeitadas e mantidas, separadamente, pela Funep.

DESCRIÇÃO	2020												2021											
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
	Auditoria Interna		SGQ									SGA			SGQ						SGI			
Auditoria Externa pelo OCC			SGQ								SGA	SGA			SGQ								SGI	

Figura 6. Planejamento Bial de Auditorias Internas e Externas da Funep, em 2020 e 2021.

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA PRO ÉTICA
2022-2023

CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Em 2022 e em 2023, os documentos passaram por revisões e atualizações, tais como o Estatuto Social, o Regimento Interno, as Políticas, os Procedimentos, o Manual Financeiro e os Regulamentos de Compras e de Contratação de Serviços e o de Processo Seletivo para Admissão de Pessoal. Durante estes anos, os treinamentos continuaram para solidificar, cada vez mais, a Cultura da Conformidade, com Leis e Regulamentos, e a Cultura da Integridade, em atendimento aos valores éticos da Funep. Como nos anos de 2020, 2021 e 2022, em 2023 também foram desenvolvidas ferramentas, como Relatórios, Formulários e Rotinas, no ERP Sapiens ou no Portal do Coordenador, que possibilitaram a obtenção de informações de modo rápido e seguro, inclusive algumas destas informações já estão colocadas neste Relatório.

Após todo este trabalho, a Funep passou pela Auditoria Interna, no período de 12 a 16 e no dia 19 de setembro e pela Auditoria Externa nos dias 24 e 25 de outubro de 2022. O importante é que a Funep passou pela Auditoria Externa sem qualquer apontamento, mantendo as Certificações nas duas Normas ISO e que, em 2022, foram realizadas apenas duas Auditorias, sendo uma Interna e a outra Externa, trazendo economia de recursos na contratação de Empresas de Consultoria e de Auditoria e menos estresse à equipe. Como mostra a Figura 7, em 2023, a Auditoria Interna aconteceu no período de 11 a 15 e dia 18 de setembro e a Auditoria Externa nos dias 23 e 24 de outubro.

	PLANEJAMENTO BIENAL DE AUDITORIAS 2022/2023																								FO-SGI-002 Rev.00 Data: 17/08/2020			
	2022												2023															
DESCRIÇÃO	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez				
Auditoria Interna									SGI												SGI							
Auditoria Externa pelo OCC										SGI													SGI					

Figura 7. Planejamento Bienal das Auditorias Internas e Externas da Funep, em 2022 e 2023.

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA** 2022-2023

 CERTIFIED COMPANY ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY ISO 37001

3.3.1 Comitê de Comunicação

No ano de 2020, como exigência da Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, foi criado o Comitê de Comunicação, cujas atribuições estão voltadas a divulgar e fortalecer o Programa de Integridade e o Sistema de Gestão Antissuborno (SGA) junto aos Diretores, Conselheiros, Colaboradores e Parceiros de Negócios, ou seja, Públicos Internos e Externos da Funep. Com esta atribuição, em 2020, como descrito no Relatório de Atividades daquele ano, o Comitê desenvolveu inúmeras ações visando a esta divulgação.

Em 2021, 2022 e 2023 o Comitê deu continuidade nas estratégias de massificar e reforçar os conceitos do Sistema de Gestão Antissuborno e do Programa de Integridade inserindo-os, definitivamente e de maneira clara, na cultura da Funep e, portanto, nas ações e decisões do dia a dia, mas também incorporou em suas funções, ações voltadas à Norma ABNT NBR ISO 9001 e como exemplo podem ser citadas as Ações Ambientais. Para tanto, foram implementadas ações e criados materiais de comunicação buscando o reforço para o comportamento adequado dos públicos internos e externos da Funep. Importante deixar claro que na Norma ABNT NBR ISO 37001 é requisito (item mandatório ou obrigatório), que a comunicação e, portanto, a divulgação do SGA e do Programa de Integridade sejam constantes e periódicas. Os materiais e ações de divulgação e de comunicação, realizados em 2023, estão apresentados a seguir:

1 Cartilha: Foi reeditada a Cartilha do Sistema de Gestão Antissuborno e do Programa de Integridade, elaborada com base no Código de Ética e de Conduta e nas diversas Políticas e Procedimentos do SGA, buscando trazer tópicos rápidos e objetivos. A Cartilha foi, inicialmente, elaborada, pela *Compliance Officer*, em 2021 e reeditada em 2023, tendo em vista as alterações/atualizações realizadas no Código de Ética e de Conduta, nas Políticas e nos Procedimentos que lhe dão origem. Está disponível na aba Sistemas de Gestão – Programa de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Integridade/SGA do *site* da Funep, no endereço https://www.funep.org.br/integridade/Cartilha_Programa_de_Integridade.pdf e também faz parte dos treinamentos. Uma cópia impressa foi distribuída aos Colaboradores da Funep;

2 Vídeos: A Funep, via terceirização com a Empresa Fábrica da Palavra, vem produzindo materiais de divulgação lúdicos, na forma de vídeos de curta duração, disponibilizados nas redes sociais. Já foram elaborados os seguintes vídeos: Conceitos do Sistema de Gestão Antissuborno e certificação na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017; Código de Ética e de Conduta, e Certificação na Norma ABNT NBR ISO 9001, os quais podem ser acessados pelo endereço <https://www.funep.org.br/videos>. Podem ser acessados, também, no Canal do Youtube. Os *links* para visualização no Youtube são: <https://youtu.be/jXwKonZoPHk> (Certificação na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017 – Sistema de Gestão Antissuborno); <https://www.youtube.com/watch?v=A9w8xwF1ATQ&t=3s> (Código de Ética e de Conduta) e <https://www.youtube.com/watch?v=ogETry1P46c> (Certificação na Norma ABNT NBR ISO 9001:2015 – Sistema de Gestão da Qualidade);

3 Certificações, *Slogan* do Programa de Integridade e Selo Empresa Pró-Ética: O *slogan* “Funep: compromisso com a *Integridade* nos processos”, bem como a logomarca do Canal Ético estão sendo utilizados no papel timbrado, nas assinaturas de todos os e-mails e nos materiais desenvolvidos pela Funep como, por exemplo, nas agendas. Nos rodapés dos documentos oficiais foram inseridos, também, os selos de certificação nas Normas ABNT NBR ISO 37.001:2017 e ISO 9001:2015. Também foi inserido no papel timbrado da Funep (este em que o Relatório foi elaborado) e em todos os demais documentos oficiais, como rodapé dos e-mails institucionais, além dos banners colocados na Funep, no Centro de Convenções e na Sala 31, o Selo Empresa Pró-Ética. Este Prêmio será mais detalhado no item 3.4 deste Relatório;

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

4 Reuniões Trimestrais: Nas Reuniões Trimestrais realizadas entre a Diretoria Executiva e os Coordenadores de Setores, para apresentação dos Resultados obtidos, são apresentados vídeos, encontrados nas mídias, que remetem aos temas Suborno e Ética;

5 Artes Institucionais: foram desenvolvidas Artes utilizando o “Funepinho”, como uma forma lúdica de divulgação do SGA e do Programa de Integridade, nas mídias sociais da Funep, como Instagram e Facebook, conforme mostra a Figura 8. Esta arte lúdica também foi desenvolvida para o Sistema de Gestão da Qualidade, como mostra a Figura 9.



Figura 8. Arte lúdica para divulgação do Sistema de Gestão Antissuborno e do Programa de Integridade.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Figura 9. Arte lúdica para divulgação do Sistema de Gestão da Qualidade.

6 Internet: Na Aba Sistemas de Gestão do *site* da Funep, constam as informações sobre os Sistemas de Gestão Antissuborno e da Qualidade, bem como outras informações e fotos que demonstram a adesão do Público Interno ao Programa de Integridade. Consta, também, no *site*, informações acerca do Prêmio Empresa Pró-Ética. As informações são atualizadas constantemente. O Código de Ética e de Conduta, o Canal Ético e as informações sobre o Prêmio Empresa Pró-Ética podem ser acessados na Página Inicial do *site* no endereço <https://www.funep.org.br/>;

7 Canal Ético e Caixas de sugestões/críticas/denúncias: o Canal Ético tem seu endereço bastante divulgado por vários meios e tem sido utilizado com relativa frequência, juntamente com as caixas de sugestões/críticas/denúncias, colocadas em vários locais da Funep. As críticas, as sugestões e as denúncias têm sido tratadas com celeridade, atividade capitaneada pela *Compliance Officer*

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

da Funep, que, ao receber o e-mail ou acessar as caixas de sugestões/críticas/denúncias, dá andamento ao assunto e, principalmente, emite resposta aos colaboradores/denunciante. Em 2023 nenhuma denúncia foi recebida;

8 Assinaturas dos e-mails: Foi produzida nova assinatura dos e-mails institucionais em que consta, além dos dados usuais como nome, setor, telefone e e-mail, o *Slogan* do Programa de Integridade, o *link* para o Canal Ético, os selos das Normas ABNT NBR ISO 9001:2015 e ISO 37001:2017 e o Selo Empresa Pró-Ética;

9 Objetivos e Metas Antissuborno e Qualidade: Mensalmente os resultados obtidos no SGA e no SGQ, são atualizados nos banners de gestão instalados no Prédio da Administração e no Setor de Livraria e Editora da Funep;

10 Contratos: Nos contratos firmados com Coordenadores de Projetos de Pesquisa e de Eventos, com Financiadores de Projetos de Pesquisa, com Patrocinadores de Eventos e com os Bolsistas, consta cláusula denominada “Responsabilidades Sociais, Código de Ética e de Conduta e Política Antissuborno da Funep”, na qual estão inseridos inúmeros itens que deixam claros os compromissos assumidos entre as Partes, de respeito ao Código de Ética e de Conduta e à Política Antissuborno. Nas Ordens de Compras, que são os Contratos celebrados com os Fornecedores, consta Cláusula em que os Parceiros se comprometem a cumprir e respeitar o Código de Ética e de Conduta e a Política Antissuborno da Funep. Esta Cláusula é denominada, no meio especializado nas ISOs, de “Cláusula Antissuborno”;

11 Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ): Manutenção regular, no *site* da Funep, incluindo informações acerca da Política e dos Objetivos da Qualidade; Realização de Treinamentos, via plataforma EaD, sobre a Política, Objetivos,

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Metas e Escopo da Qualidade para os Colaboradores da Funep; Organização das reuniões trimestrais, com os Coordenadores dos Setores e Diretoria Executiva, para apresentação dos resultados obtidos no período. Ainda ocorre o gerenciamento das campanhas sustentáveis como o **PROJETO +ATITUDE – Minha ATITUDE faz a DIFERENÇA**, o qual engloba a Coleta de Lixo Eletrônico, a Coleta de pilhas e baterias, de Instrumentos vazios de escrita e esponjas de limpeza usadas, conforme será detalhado no item 5.1.3 deste Relatório;

12 Outdoors e Painel: Em 2023 foram atualizados, com o *slogan* do Programa de Integridade, com os Selos das ISOs e com o Selo Empresa Pró-Ética, os Outdoors do Centro de Convenções e da Sala 31 da Central de Aulas Prof. Dr. Marcos A. Gianonni, bem como o Painel externo do Prédio da Livraria;

13 Certificados: Os selos das ISOs e o Selo Empresa Pró-Ética estão incluídos nos Certificados, expedidos pela Funep, para os participantes e Coordenadores de Eventos;

14 Mouse Pad: Em 2023 foi elaborado e confeccionado um Mouse Pad (Figura 10), que foi colocado em todos os postos de trabalho da Funep, que traz o *slogan* do Programa de Integridade, os Selos das ISOs e a logomarca do Canal Ético;

15 Dia Mundial Anticorrupção: O Comitê de Comunicação organizou uma Palestra para tratar do tema Corrupção, que foi proferida pelo Dr. André Luís de Vasconcellos Bottino, Presidente da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) de Jaboticabal, em comemoração ao dia 9 de dezembro, considerado o Dia Mundial Anticorrupção ou Dia Mundial Contra a Corrupção.

CONTATOSTelefone:
(16) 3209-1300Site:
www.funep.org.brE-mail:
contato@funep.org.brwww.funep.org.br/canal-etico



Figura 10. Mouse Pad confeccionado pela Funep, em 2023.

3.4 Prêmio Empresa Pró-Ética

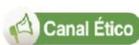
O Prêmio Empresa Pró-Ética é uma iniciativa da Controladoria Geral da União – CGU, em parceria com o Instituto Ethos, o qual foi instituído em 2010,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 **Canal Ético**
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ-ÉTICA
2022-2023



como forma de fomentar, prestigiar e dar visibilidade às Empresas que compartilham a ideia de que a corrupção é um problema que deve ser prevenido e combatido não somente pelo Governo, mas também pelo setor privado e por toda a sociedade. Não há dúvidas que este é o principal Prêmio do Brasil a incentivar a adoção, pelas Empresas, de ações para prevenção, detecção e remediação de atos de corrupção e fraudes. Esta iniciativa é reconhecida por Organismos Internacionais como Agências da Organização das Nações Unidas – ONU e da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico – OCDE.

O problema da corrupção extrapola a esfera pública e nenhuma solução será viável sem a participação efetiva do Setor Privado no enfrentamento deste tema. Neste sentido, o Prêmio Empresa Pró-Ética foi instituído com os seguintes objetivos (Fonte: *site* da CGU – O Pró-Ética):

- Fomentar, no âmbito do Setor Privado, a implementação de medidas de promoção da ética e integridade e contra a corrupção;
- Conscientizar Empresas sobre seu relevante papel no enfrentamento da corrupção;
- Reduzir os riscos de ocorrência de fraude e corrupção nas relações entre o Setor Público e o Setor Privado;
- Reconhecer as boas práticas de promoção da integridade e de prevenção da corrupção em Empresas que adotam, voluntariamente, medidas desejadas e necessárias para criação de um ambiente mais íntegro, ético e transparente no Setor Privado e em suas relações com o Setor Público.

Como a Funep está Certificada na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017, desde dezembro de 2020, tendo implementado seus Sistema de Gestão Antissuborno e o Programa de Integridade, a Diretoria Executiva, a *Compliance Officer*, o Gerente Administrativo e a Coordenadora da Qualidade entenderam, no final de 2022, que já havia maturidade suficiente para tentar inscrever a Fundação no Prêmio Empresa Pró-Ética. Para tanto, o primeiro passo foi

CONTATOS



cadastrar a Funep junto ao Instituto Ethos. Após análise e aprovação, pelo Instituto, foi permitido o acesso ao Sistema SAMPI, da CGU, para preenchimento do Formulário de Perfil. Neste Formulário foram inseridas informações gerais e básicas da Funep e de seu Programa de Integridade.

Uma vez aprovada nesta fase inicial do processo, foi dado acesso ao Formulário de Conformidade, que continha 22 itens com seus inúmeros subitens, totalizando 179 questões, cujas respostas tinham que ser profundas e acompanhadas de evidências. Nestes anexos apresentados como evidências, praticamente todos os principais documentos da Funep, como Estatuto Social, Regimento Interno, Código de Ética e de Conduta, Cartilha do Programa de Integridade, Políticas, Procedimentos, Canal Ético, fotos e outros foram inseridos em vários subitens para comprovar a robustez do Programa de Integridade da Funep.

Importante mencionar que as questões pontuadas no Formulário de Conformidade são baseadas na Lei 12.846/2013, chamada Lei Anticorrupção Brasileira e no Decreto 11.129/2021 que a regulamentou. Após o preenchimento e envio do Formulário, em janeiro de 2023, a CGU, por várias vezes, enviou, por exemplo, mensagens testes no Canal Ético para se certificar da efetividade do Canal de Denúncias da Funep. Tudo isto mostra a seriedade, rigidez e nível de detalhes que são verificados ao longo do ano, visando comprovar as informações enviadas quando do preenchimento do Formulário de Conformidade.

Após tudo isto, em novembro de 2023, a Funep foi aprovada para receber o Prêmio Empresa Pró-Ética, o que foi motivo de extremo orgulho para todos. Apenas para conhecimento, é importante informar que nesta edição do Prêmio, 299 Empresas preencheram o Formulário de Perfil, sendo 254 admitidas para preenchimento do Formulário de Conformidade. Destas, apenas 84 receberam o Prêmio, que foi entregue no dia 30 de novembro, no Teatro das Artes em São Paulo. Isto demonstra, claramente, toda a rigidez e seriedade do processo. Na Figura 11 é apresentado o Troféu e na Figura 12 o Certificado recebidos pela Funep.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico
EMPRESA
PRÓ-ÉTICA
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Informações adicionais e fotos podem ser acessadas no *site* da Funep – www.funep.org.br. Após o recebimento do Prêmio foi realizada ampla divulgação, nas mídias sociais da Funep, na imprensa escrita (Jornal O Combate – impresso) e falada (Rádio de Jaboticabal), nos *sites* da Unesp e da FCAV, além de e-mails enviados aos Coordenadores, Financiadores, Patrocinadores e Fornecedores. Além destas divulgações, o Selo Pró-Ética 2022–2023 foi inserido em todos os documentos da Funep.

Importante finalizar dizendo que este Prêmio é dedicado a toda a equipe Funep, seus Conselhos Curador e Fiscal, Diretoria Executiva, Colaboradores, Estagiários e todos os Parceiros de Negócios, que entenderam e se comprometeram com o trabalho ético e íntegro desenvolvido diariamente na Funep.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Figura 11. Troféu recebido pela Funep – Prêmio Empresa Pró-Ética.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Figura 12. Certificado recebido pela Funep – Prêmio Empresa Pró-Ética.

3.5 Adequação da Funep à LGPD

A Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) é uma Lei Federal de nº 13.709, de 2018, que entrou em vigor, no Brasil, em setembro de 2020. Esta Lei criou regras para o “tratamento de dados pessoais”, nos meios digitais e físicos e é aplicável para qualquer pessoa física ou jurídica que realize tratamento de dados pessoais com fins econômicos, como é o caso da Funep. A LGPD não proibiu a utilização de dados pessoais na concepção de produtos ou serviços, mas apenas disciplinou para que o titular dos dados pessoais possa ter pleno controle sobre a forma que os seus dados serão utilizados, permitindo ou não sua utilização.

No Artigo 3º consta que a LGPD se aplica a todas as pessoas físicas ou jurídicas, estabelecidas no Brasil, tanto da iniciativa privada como do governo,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

que: 1. Façam o tratamento de dados pessoais; 2. Ofereçam produtos ou serviços ao mercado consumidor brasileiro e 3. Coletam e tratam dados de pessoas localizadas no País. Assim, todas as Organizações, públicas ou privadas, estão obrigadas a adequar as suas Políticas de Privacidade e obedecer às novas condições de segurança de dados pessoais de seus clientes e fornecedores, empregados e demais parceiros de negócios.

O Artigo 5º da LGPD traz as definições do que são as diferentes terminologias utilizadas, a saber:

- **Titular dos Dados:** é a pessoa física a quem se referem os dados pessoais que serão objeto de tratamento (qualquer utilização dos dados);
- **Dado Pessoal:** informações relacionadas a uma pessoa natural identificada ou identificável. São informações que permitem a sua identificação, como por exemplo, o nome, o CPF, o endereço, o e-mail, o telefone, os dados bancários, entre outros;
- **Dado Pessoal Sensível:** informações relacionadas à origem racial ou étnica, convicção religiosa, opinião política, filiação a sindicato ou a organização de caráter religioso, filosófico ou político, dado referente à saúde ou à vida sexual, dado genético ou biométrico, quando vinculados ao usuário;
- **Dado Anonimizado:** dados relativos ao titular de dados que não possam ser identificados, considerando a utilização de meios técnicos razoáveis e disponíveis na ocasião de seu tratamento;
- **Banco de Dados:** conjunto estruturado de dados pessoais, estabelecido em um ou em vários locais, em suporte eletrônico ou físico.

Visando a atender à Lei e não ser passível de multas em casos de denúncias, a Funep, durante os anos de 2021, de 2022 e de 2023, se adequou à referida Lei, de maneira a atender e respeitar todos os requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios), isto porque, para realizar seus serviços, a Funep solicita diferentes tipos de dados pessoais de acordo com a finalidade a ser alcançada pelo usuário, ou seja, se o usuário pretende se inscrever em um

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Curso/Evento, por exemplo, alguns dados serão solicitados, mas se será Bolsista em um projeto de Pesquisa, outros dados serão necessários. Em 30-08-2023 foram concluídas as ações de melhoria nos processos estabelecidos para o Sistema de Gestão de Privacidade da Informação.

Uma das exigências da Lei (Artigo 5º, Inciso VIII) é que o Controlador dos Dados (Funep) deve indicar uma pessoa para atuar como canal de comunicação entre o Controlador, os Titulares dos Dados Pessoais e a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD). A Diretoria Executiva, como representante do Controlador, convidou o Gerente Administrativo, Paulo Cesar Gimenez de Oliveira para ocupar a função e o mesmo aceitou, passando a ser o Encarregado de Dados Pessoais da Funep. Tal função foi incorporada ao Organograma da Funep (Figura 13).

A consultoria contratada para dar suporte aos trabalhos entendeu que, para a adequação ideal da Funep, seria importante seguir os requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da Norma ABNT NBR ISO 27001:2013, que cria o Sistema de Gestão de Segurança da Informação nas Organizações, muito embora a Funep não pretenda, pelo menos a curto prazo, passar por auditorias de Certificação em tal Norma. Porém, algumas atividades foram desenvolvidas, baseadas na Norma, quais sejam:

- A Funep aprovou a Política de Privacidade e os Termos de uso; definiu condições de rastreabilidade dos processos de tratamento de dados pessoais, ou seja, possibilitou que qualquer titular saiba quando os dados foram coletados, para que e por quanto tempo ficarão armazenados;
- Focou na Segurança da Informação, criando mecanismos para assegurar a proteção dos Bancos de Dados mantidos pela Funep, para evitar perdas, alterações, comunicações ou difusões indevidas e ilegítimas das informações;
- Estruturou a Comunicação com os titulares de Dados Pessoais e com a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD).

Para estruturar as atividades descritas acima, foram criados alguns documentos, quais sejam:

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

- PO-SGP-001 – Política de Privacidade;
- PO-SGP-002 – Política de Segurança da Informação;
- PO-SGP-003 – Política do Comitê Gestor de Proteção de Dados Pessoais;
- PO-SGP-004 – Política de Mesa Limpa e Tela Limpa;
- PR-SGP-001 – Procedimento para Controle de Criptografados;
- PR-SGP-002 – Procedimento para Controle de Acesso;
- PR-SGP-003 – Procedimento para Continuidade do Negócio;
- PR-SGP-004 – Procedimento para Uso de Dispositivos Móveis e Trabalho Remoto;
- PR-SGP-005 – Procedimento para Coleta de Dados Pessoais;
- PR-SGP-006 – Procedimento de Plano de Resposta e Tratamento de Incidentes;
- PR-SGP-007 – Procedimento de Gestão de Riscos para Tratamento de Dados;
- FO-SGP-001 – Termo de Compromisso do Usuário;
- FO-SGP-002 – Termo de Consentimento para Tratamento de Dados Pessoais;
- FO-SGP-003 – Termo de Compromisso de Confidencialidade de Informações e Proteção de Dados Pessoais e Sensíveis;
- FO-SGP-004 – Formulário para o Exercício de Direitos dos Titulares;
- FO-SGP-005 – Termo de Compromisso, Sigilo e Confidencialidade do Operador de Dados Pessoais e Dados Pessoais Sensíveis;
- FO-SGP-006 – Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais – RIPDP;
- FO-SGP-007 – Comunicação de Incidente de Segurança de Dados Pessoais à Autoridade Nacional de Proteção de Dados – ANPD;
- FO-SGP-008 – Relatório de Monitoramento do Sistema de Governança da Privacidade;
- FO-SGP-009 – Avaliação de Controles no Tratamento de Dados;
- FO-SGP-010 – Ata de Análise Crítica da Alta Direção;
- FO-SGP-011 – Formulário de Registro de Incidente de Segurança;

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION**Q**
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 42 de 318

- IA-SGP-001 – Inventário de Ativos e Sistemas;
- MP-SGP-001 – Mapa de Dados Pessoais e Dados Sensíveis.

Importante esclarecer que embora não tenha sido implantado oficialmente na Funep, pois não houve auditorias para Certificação na ISO 27001, os documentos criados receberam o “SGP”, ou seja, Sistema de Gestão da Privacidade da Informação em seus códigos.

Outros Documentos foram revisados e alterados para atendimento à LGPD, a saber:

- PR-SGI-001 – Procedimento de Controle de Documentos e Registros;
- PR-SGI-003 – Auditorias Internas;
- PR-SGI-005 – Análise Crítica dos Sistemas de Gestão;
- PR-RHM-001 – Gestão de Recursos Humanos;
- FO-EVN-003 – Ficha Cadastral;
- FO-PRJ-006 – Concessão de Bolsa de Estudo;
- FO-RHM-001 – Descrições das Funções;
- Código de Ética e de Conduta;
- Organograma.

Foi criado, na Funep, o Comitê de Proteção de Dados, colegiado de caráter consultivo e permanente para assessoramento da Diretoria Executiva, com a finalidade de propor, assessorar, desenvolver e implementar políticas e ações de Segurança da Informação. O Comitê, em 2023, estava assim constituído:

- Prof^ª. Dr^ª. Maria Cristina Thomaz (Diretora Presidente da Funep, até 29 de novembro). A partir de 30 de novembro integrou o Comitê o Prof. Dr. Pedro Luís da Costa Aguiar Alves – Diretor Presidente da Funep;
- Paulo Cesar Gimenez de Oliveira (Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais);
- Dr^ª. Danielle Riegermann (Assessora Jurídica da Funep);

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

- Luiz Alan Oliveira (Tecnologia da Informação);
- Patrícia dos Santos Rocha Alves da Silva (Coordenadora da Qualidade).

Após intenso e árduo trabalho, desenvolvido durante os anos de 2021, de 2022 e de 2023, entende-se que a Funep esteja atendendo à LGPD, embora seja um trabalho contínuo de adaptações e treinamentos dos Colaboradores às novas regras de tratamentos dos Dados Pessoais.

Em 2023 não foi possível realizar o monitoramento do Sistema de Gestão da Privacidade da Informação. Entretanto, segundo relato prestado pelo Encarregado pelo Tratamento dos Dados Pessoais, neste ano, não ocorreram incidentes de segurança com os dados pessoais e que entende que as ações no tratamento e uso de dados pessoais de clientes, fornecedores, colaboradores e outros parceiros da Funep, seja na elaboração de contratos jurídicos; na coleta dos dados pelas plataformas de *e-commerce*; no envio de e-mails marketing, entre outras, atenderam à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (art. 50, § 2º, inc. I item “h” da Lei 13.709/2018).

Em 28-07-2023 foi realizado o treinamento da Diretoria Executiva e dos Colaboradores no **Programa de Segurança e Privacidade de Dados**, que faz parte do compromisso da Funep em preservar a Privacidade e Proteção dos Dados Pessoais dos Colaboradores, Coordenadores, Clientes e demais Parceiros de Negócios.

Outras informações podem ser obtidas na aba LGPD na página inicial do *site* da Funep, no endereço: <https://www.funep.org.br>.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

4 DESEMPENHO DA FUNEP EM 2023

As informações serão apresentadas, neste Relatório, com base nos Setores que compõem a Funep, de acordo com o Organograma apresentado na Figura 13.

De acordo com o Organograma, a Funep é composta pelos Setores Operacionais, que captam recursos, como: Projetos, Eventos e Livraria e Editora e aqueles de Apoio às atividades, que são: Recursos Humanos (RH), Compras, Financeiro, Controladoria (Contabilidade, Fiscal e Patrimônio) e Tecnologia da Informação. No Relatório de Atividades de 2022 constava, como Setor Operacional, os Convênios Saúde (Médicos e Odontológicos) e Seguros de Vida. Por sugestão do Auditor Interno, foi retirado do Organograma por não ser um Setor constituído e haver a tendência de, ao longo do tempo, ser extinto, como será melhor explicado no item 4.5 deste Relatório.

Nota-se, no Organograma (Figura 13), a “Gestão da Qualidade”, a qual tem como atividade o acompanhamento, a detecção das necessidades e a resolução de problemas apontados pelos auditores internos e externos, e tudo que se relaciona à Norma ABNT NBR ISO 9001:2015. Em 2020 foi incluída, no Organograma, a função de *Compliance Officer*, que é responsável pelo gerenciamento de todas as atividades relacionadas ao Programa de Integridade e ao Sistema de Gestão Antissuborno, ou seja, esta função está ligada à Norma ABNT NBR ISO 37001:2017. E, em 2021, foi incluída no Organograma, a função do Encarregado de Dados Pessoais, a qual está ligada à adequação da Funep às regras estabelecidas pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Tais funções já foram abordadas no item 3 deste Relatório.

No Organograma da Funep (Figura 13), constam, também, “Assessoria Jurídica” e “Tecnologia da Informação”. A Funep não dispõe de Setores constituídos para Assessoria Jurídica e Tecnologia da Informação. São Prestadores de Serviços contratados (terceirizados), para darem suporte jurídico e assistência aos computadores e sistemas, e ao desenvolvimento do Portal do

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Coordenador. Os custos relativos a estas terceirizações serão apresentados no item 4.1.3 deste Relatório.

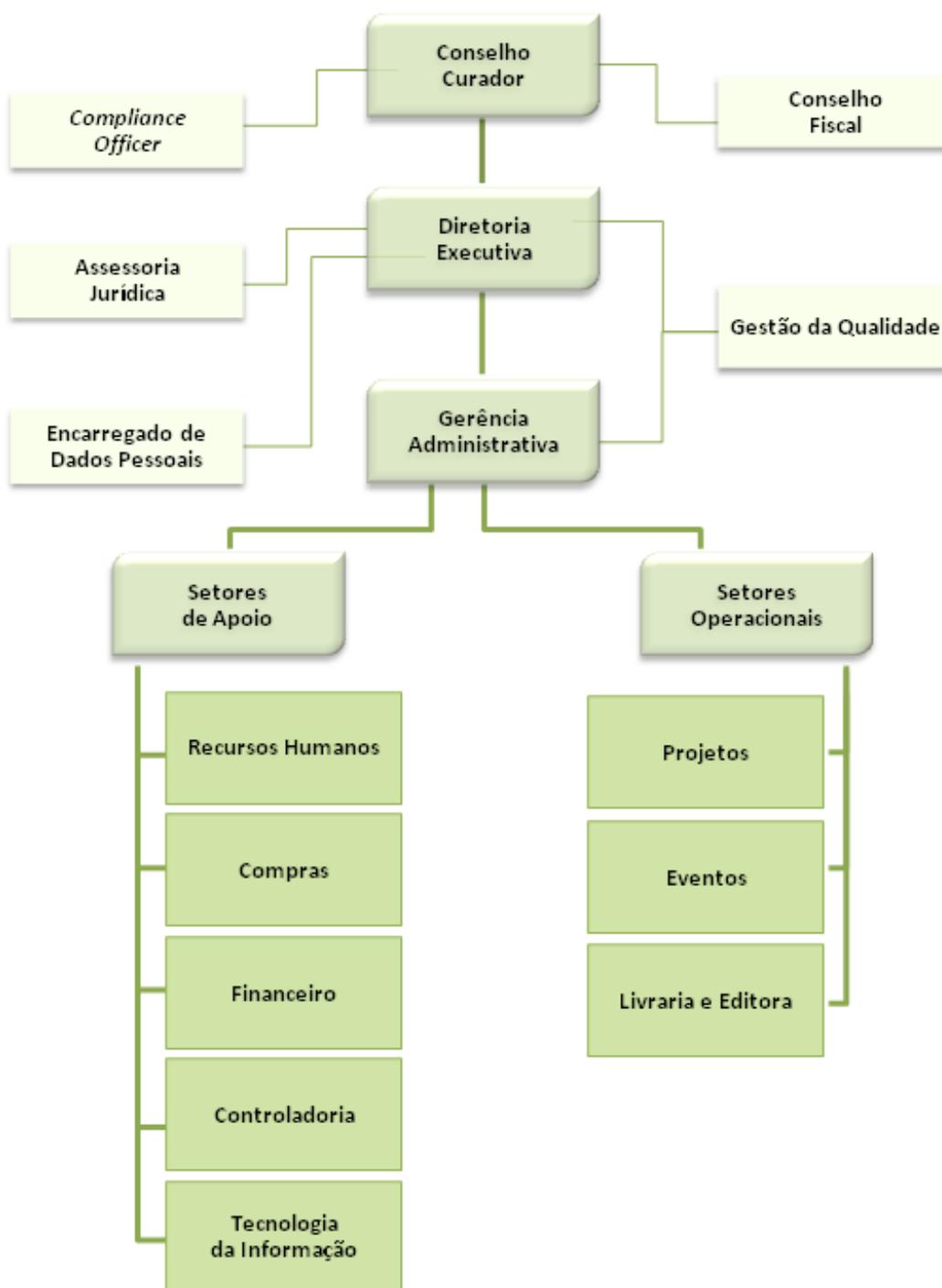


Figura 13. Organograma da Funep.

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

O desempenho dos Setores, que constam no Organograma, será apresentado individualmente ao longo deste Relatório, discriminando não somente os números do ano, mas também, sempre que couber, uma série histórica dos últimos 10 anos (2014 a 2023), para proporcionar análise evolutiva de cada Setor. Algumas exceções à série histórica de 10 anos foram mencionadas anteriormente.

No ano de 2023, a Diretoria Executiva, juntamente com a Gerência Administrativa, realizou reuniões trimestrais com os Coordenadores dos Setores Operacionais e de Apoio da Funep. Nestas reuniões, cada Coordenador teve a incumbência de apresentar os desempenhos, técnico e financeiro, do Setor nos últimos três meses. Estas reuniões proporcionam discussões muito proveitosas acerca das metas e do andamento das atividades de cada Setor ao longo do ano.

Nos Resultados Operacionais da Administração e de cada Setor, os quais serão apresentados neste Relatório, considerou-se como despesas operacionais os valores efetivamente desembolsados no ano (Regime de Caixa), ou seja, depreciações, provisões de salários, de encargos e de benefícios não foram computados.

Para uma análise do período de 2014 a 2023, os valores monetários (nominais) estão transformados em valores reais (descontados os efeitos da inflação), com base no IPCA (IBGE), tomando-se como referência o mês de dezembro de 2023. Em Relatório à parte, serão apresentados os Resultados Contábeis, devidamente auditados por Empresa externa de Auditoria (CONAUD).

4.1 Administração/Gerência Administrativa

Para efeito deste Relatório, serão consideradas na Administração todas as despesas gerais para manutenção e/ou melhorias da Funep, bem como as melhorias e customizações desenvolvidas no ERP Sapiens e no Portal do Coordenador, o pessoal, as terceirizações e as Políticas da Funep, itens tratados à frente.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

A Gerência Administrativa, cargo ocupado por Paulo Cesar Gimenez de Oliveira, é o Setor responsável por coordenar os processos administrativos, financeiros e contábeis da Funep. Discriminando melhor estas atividades, são funções deste Setor:

- Distribuição de tarefas e acompanhamento das atividades de cada Setor;
- Acompanhamento e conferência de todas as partes, financeira e contábil, da Funep;
- Levantamento, conferência e compilação dos dados de cada Setor para confecção, pela Diretoria Executiva, dos Planos de Trabalho e das Propostas Orçamentárias para o ano seguinte e dos Relatórios de Atividades do ano anterior;
- Prestação de Contas e envio de Atas e de Relatórios ao Ministério Público e ao Tribunal de Contas do Estado de São Paulo;
- Acompanhamento e fornecimento de informações aos Conselhos Curador e Fiscal e ao Auditor do Tribunal de Contas, quando da auditoria anual;
- Municar a Diretoria Executiva com todas as informações solicitadas;
- Outras tarefas diárias.

4.1.1 Sistema ERP Sapiens

O detalhamento sobre o ERP Sapiens foi apresentado nos Relatórios de Atividades de anos anteriores. Neste serão apresentadas, principalmente, ações de manutenção necessárias para o bom funcionamento do Sistema, os números e valores (R\$) relacionados ao ano de 2023 e àqueles que compõem a série histórica.

Enterprise Resource Planning (ERP) Sapiens se trata de um software integrado de gestão empresarial que reúne, numa única ferramenta, as informações gerenciais dos diferentes Setores de uma Empresa, tais como:

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Contabilidade, Finanças, Fiscal, Recursos Humanos, Suprimentos, Patrimônio e Vendas.

A Funep iniciou o processo de aquisição do ERP Sapiens, da Senior Sistemas, em meados de 2014. O Sistema é modulado e a Funep adquiriu os seguintes módulos:

Mercado: Vendas e Faturamentos;

Suprimentos: Compras, Recebimentos e Gestão do Estoque;

Finanças: Contas a Pagar, Contas a Receber e Tesouraria;

Projetos: Plano Financeiro;

Controladoria: Contabilidade, Patrimônio e Tributos;

Qualidade: Gestão da Qualidade;

Gestão de Pessoas: Benefícios – Planos de Saúde;

Administração de Pessoal: Folha de Pagamento, Controle do Ponto, Segurança e Medicina do Trabalho e Convênios Saúde;

e-Docs: Gestão de Documentos Eletrônicos.

Todos os módulos mencionados acima já foram totalmente implantados, com exceção do módulo “Administração de Pessoal”, no qual falta o Controle de Ponto, que é, atualmente, ainda realizado externamente ao Módulo.

A implantação do ERP Sapiens teve início em 11 de setembro de 2015 e foi entregue (Etapa I) em 08 de fevereiro de 2017. A partir daí, começou a Etapa II, de adaptação ao Sistema e das melhorias e customizações.

Em 2018, 2019, 2020 e 2021, inúmeros problemas e deficiências do Sistema foram detectados, reportados à Senior de Ribeirão Preto, tendo sido resolvidos. Várias destas deficiências foram relatadas em Relatórios anteriores. Em meados de 2021, após várias reuniões para demonstrar a insatisfação da Funep, com os serviços prestados pela Senior de Ribeirão Preto, o contrato foi rescindido e as atividades por eles desempenhadas passaram a ser conduzidas pelas Empresas terceirizadas que prestam serviços de Tecnologia da Informação

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

(TI) para a Funep. Consultorias da Senior ainda são necessárias, tendo em vista que são os detentores do Sistema e que algumas necessidades não podem ser resolvidas pelos prestadores de serviços em TI, conforme aconteceu em 2022 e em 2023, mas a Funep tem tentado, ao máximo, conseguir resolver os problemas sem acionar a Senior.

Na Tabela 1, são apresentados os números de horas de Consultoria da Empresa Senior, para Desenvolvimento, Implantação, Treinamentos, Relatórios, entre outros, utilizadas na Funep desde a aquisição do Sistema. À medida que mais se conhece o ERP Sapiens, mais se espera dele em termos de possibilidades de emissão de relatórios e rotinas, os quais podem otimizar e agilizar os trabalhos, explorando todas as suas potencialidades. Foi exatamente isto que aconteceu em 2023, quando foram contratadas 19 horas para ajustes, correções e, principalmente, para o desenvolvimento de novas formas de contabilização dos movimentos financeiros, atendendo a algumas metas prioritárias dos Setores. O conhecimento e a *expertise* para desenvolvimento de tais ferramentas é da Senior. Foram contratadas, também, 23,67 horas para alguns ajustes e melhorias no Módulo Folha de Pagamentos, último Módulo que foi implantado.

Quando a Funep adquiriu o ERP Sapiens, estavam previstas horas de suporte, para correção de problemas relacionados ao Sistema, para as quais não haveria cobrança. Em 2023, foram utilizadas 15 horas de suporte, para as quais a Funep nada desembolsou

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 1. Número de Horas Trabalhadas, de 2015 a 2023, pela Empresa Senior, desde a aquisição do Sistema ERP Sapiens.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
ERP	443,00	1.725,00	1.639,00	776,00	250,66	46,47	16,00	199,00	19,00	5.114,13
ERP-Renegociação Valor	-	-	271,00	-	-	-	-	-	-	271,00
e-Commerce/Educacional	-	14,00	-	-	47,62	-	-	-	-	61,62
Folha de Pagamento	-	5,00	9,00	-	113,04	83,39	124,32	13,50	23,67	371,92
Qualidade	-	10,00	-	-	-	-	-	-	-	10,00
Documentos Eletrônicos	-	37,00	20,00	-	-	-	-	-	-	57,00
TOTAL	443,00	1.791,00	1.939,00	776,00	411,32	129,86	140,32	212,50	42,67	5.885,67

Fonte: Gerência Administrativa

Nas Tabelas 2 e 3, encontram-se os valores (R\$), nominais e reais, respectivamente, pagos à Senior desde que o Sistema foi adquirido. Além das Horas de Consultoria, mencionadas acima, constam, também, as “Mensalidades”, as quais são pagas, pela Funep, à Senior de Blumenau, proprietária do ERP Geral e do Módulo Folha de Pagamentos, à Senior de Ribeirão Preto até meados de 2021, como já mencionado, e à JC Maia Sistemas, proprietária do Programa instalado na Livraria e Editora (Frente de Loja), a partir de 2022. Estas Mensalidades, na verdade, se referem ao direito de uso do Sistema.

Em 2023 houve aumento no número de Colaboradores, em virtude das contratações para os Projetos de Pesquisa, levando à necessidade de contratação de mais 50 licenças (número mínimo para aquisição) do Módulo Ponto Eletrônico. Assim, hoje a Funep tem 100 licenças. Para este upgrade houve um investimento de R\$ 3.626,44, conforme apresentado na Tabela 2.

As Tabelas 2 e 3 mostram que, em 2023, o maior gasto da Funep foi com as Mensalidades, despesas estas que a Fundação terá que arcar enquanto utilizar o Sistema.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Uma comparação interessante de se fazer, considerando a Tabela 1, é que houve diminuição de 79,92% no número de Horas de Consultoria de 2022 para 2023 e analisando a Tabela 3, houve diminuição de 76,05% nos gastos com estas Horas de Consultorias, no mesmo período.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 2. Valores (R\$) nominais, pagos à Senior (Blumenau) e JC Maia Sistemas (Ribeirão Preto), de 2014 a 2023.

Itens de pagamento, Valores Nominais, R\$	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Assessment	5.871,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.871,56
Licenciamento dos Sistemas	-	309.358,79	-	-	2.482,31	-	-	8.819,56	-	3.626,44	324.287,10
Infraestrutura	-	39.758,80	28.195,31	-	-	-	-	-	-	-	67.954,11
Mensalidades	-	3.210,17	32.121,49	83.859,65	93.291,57	79.580,05	77.799,25	90.739,46	89.668,38	100.226,38	650.496,40
Horas de Consultoria	-	56.676,50	228.902,65	246.427,78	101.170,48	44.279,73	23.282,85	28.750,76	27.879,23	6.983,84	764.353,82
Reembolso de Despesas	-	7.779,42	33.999,59	35.772,27	15.146,69	4.551,90	1.517,16	-	-	-	98.767,03
TOTAL	5.871,56	416.783,68	323.219,04	366.059,70	212.091,05	128.411,68	102.599,26	128.309,78	117.547,61	110.836,66	1.911.730,02

Fonte: Gerência Administrativa

Tabela 3. Valores (R\$) reais, pagos à Senior (Blumenau) e à JC Maia Sistemas (Ribeirão Preto), de 2014 a 2023.

Itens de Pagamento, Valores Reais*, R\$	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
Assessment	10.060,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.060,24
Licenciamento dos Sistemas	-	486.151,77	-	-	3.345,28	-	-	10.250,43	-	3.687,48	503.434,96
Infraestrutura	-	62.480,24	40.747,44	-	-	-	-	-	-	-	103.227,68
Mensalidades	-	5.044,72	46.421,49	117.154,98	125.724,12	103.386,43	97.927,70	105.460,84	95.366,02	101.913,35	798.399,65
Horas de Consultoria	-	89.066,10	330.806,64	344.268,56	136.342,11	57.526,02	29.306,66	33.415,22	29.650,71	7.101,39	1.057.483,41
Reembolso de Despesas	-	12.225,22	49.135,69	49.975,16	20.412,39	5.913,60	1.909,68	-	-	-	139.571,74
TOTAL	10.060,24	654.968,05	467.111,26	511.398,70	285.823,90	166.826,05	129.144,04	149.126,49	125.016,73	112.702,22	2.612.177,68

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

Sabe-se que num Sistema complexo, mas eficaz como o ERP Sapiens, existem ferramentas que podem otimizar o desempenho das atividades diárias da Funep, como a obtenção de informações e de relatórios, de maneira mais rápida e com eficácia. Isto se comprovou durante o desenvolvimento dos trabalhos relacionados à Norma ABNT NBR ISO 37001:2017 (em 2020), à integração dos Sistemas de Gestão da Qualidade e Antissuborno e à adequação da Funep à LGPD, ambos em 2021, em 2022 e em 2023. Para atender às exigências da Norma, da integração dos Sistemas, da LGPD e as do Tribunal de Contas, foram desenvolvidos 24 Relatórios, Formulários ou Rotinas, que estão em plena utilização. Foram eles:

1. FO-SGA-002 – Termo de Adesão à Política Antissuborno;
2. FO-SGA-007 – Termo de Adesão ao Código de Ética e de Conduta;
3. FO-SGA-006 – Ficha de Conflito de Interesses;
4. FO-SGA-008 – Formulário de Solicitação de Patrocínio ou Doação;
5. Sistema de Gestão das Solicitações dos Patrocínios e Doações;
6. Relatório de Controle das Ordens de Compras com 3 Cotações;
7. Relatório de Controle das Notas Fiscais Sequenciadas;
8. Sistema de Gestão das Transferências dos Bens de Projetos (Doações);
9. EaD Treinamentos Internos:
 - Desenvolvimento do Quiz;
 - Emissão dos Certificados *online*.
10. Transparência das Doações e Patrocínios (*site*);
11. Portal da Integridade (Políticas, Fotos, Código de Ética e de Conduta, dentre outros);
12. Canal Ético e Controle das Denúncias:
 - Desenvolvimento de rotina de inclusão e gestão dos Históricos das Denúncias e acompanhamento pelo Denunciante em página no *site*.
13. Portal da Transparência (atendimento ao Tribunal de Contas):

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

- Consulta dos projetos públicos;
 - Consulta dos projetos privados sem cláusulas de confidencialidade;
 - Consulta do quadro de pessoal;
 - Consulta da remuneração da Diretoria;
 - Consulta dos pagamentos a servidores públicos;
 - Consulta do resultado financeiro *online*;
 - Consulta dos Terceiros contratados para atuar em nome da Funep junto à Administração Pública, nacional ou estrangeira, incluindo representantes de interesses e despachantes;
 - Consultas das Ordens de Compras;
 - Criação de mecanismo de informação sobre os Direitos Autorais nos documentos próprios da Funep.
14. Integração do ERP Sapiens e do Portal do Coordenador para exibir os documentos dos projetos;
15. Balancete agrupado dos projetos (posição financeira no formato do relatório de atividades);
16. Pesquisa de satisfação para patrocinador de Cursos/Eventos;
17. Melhorias diversas em rotinas da DIRF, balancetes dos extratos das prestações de contas dos Cursos/Eventos, das pesquisas de satisfação (atender novas opções de respostas), relatórios dos indicadores de compras (valor mínimo), entre outros;
18. Desenvolvimento das rotinas do Sistema AUDESP (Tribunal de Contas) RH e Compras;
19. Desenvolvimento de rotinas relacionadas à LGPD – já mencionados no item 3.5;
20. Controle de Documentos (prazos, revisões, dentre outros);
21. Controle de Due Diligence de Integridade (DDI) e de Background Check (BC);
22. Sistema de Faturamento e de Controle de Laudos Técnicos;

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

23. Desenvolvimento de rotina para a coleta de assinatura digital na retirada e/ou na entrega de itens oriundos de solicitações no Setor de Compras;
24. Desenvolvimento de rotina no Portal do Coordenador visando o tratamento das Notas Fiscais recebidas. A rotina integra o fluxo das atividades dos Setores de Compras, Contábil-Fiscal e Financeiro.

Além destes já finalizados e em utilização, três outros encontram-se em fase de desenvolvimento, que são:

1. FO-SGA-009 – Planilha de Controle de Patrocínios e Doações;
2. FO-SGA-004 – *Check List* de Background Check (BC);
3. FO-SGA-005 – *Check List* de Due Diligence de Integridade (DDI) de Parceiro de Negócio.

Assim, entende-se que, frequentemente, poderá haver alguma melhoria ou customização importante a ser realizada, de maneira a melhorar o trabalho, diminuir erros e aumentar a velocidade de obtenção das informações. É importante deixar claro que, para a Funep, foram muito relevantes os processos de Certificação na ISO 37001 (SGA), de integração dos Sistemas de Gestão (SGQ + SGA = SGI) e de adequação à LGPD, tendo em vista que trouxe oportunidades de desenvolvimento de várias ferramentas em, praticamente, todos os Setores, as quais agilizaram o andamento dos processos, tornando-os, inclusive, mais seguros, além de atender a uma Lei Federal (LGPD) que, ao não ser atendida, poderia trazer sérios problemas e multas à Funep.

A análise das Tabelas e das informações apresentadas no texto, permitem observar que, embora os valores desembolsados pela Funep, em favor da Senior, ao longo destes anos, tenham sido significativos (Tabela 3), os retornos do Sistema para a Funep foram muito importantes, tendo em vista a integração dos Setores, trazendo informações seguras em relatórios confiáveis.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

A sensação, no momento, é a de que a Funep adquiriu maturidade suficiente no Sistema, o que permitiu assumir os desenvolvimentos de relatórios/formulários/rotinas, tornando-se independente, em muitos casos, da prestação de serviços da Senior. Porém, é importante deixar claro, também, que, dependendo do tipo de Relatório/Rotina/Formulário que for necessário, poderá haver necessidade de utilizar, no futuro, os serviços da Senior, visto ser a proprietária do Sistema.

4.1.2 Pessoal

Para melhor compreensão deste Relatório, é importante informar que, contábil e financeiramente, os Colaboradores (incluindo os Aprendizes) e os Estagiários lotados nos Setores de Apoio integram a Administração da Funep. O Quadro de Colaboradores, de Aprendizes e de Estagiários será detalhado no item 4.6 deste Relatório, quando da abordagem do Setor de Recursos Humanos e Departamento Pessoal.

4.1.3 Terceirizações

As despesas com serviços de terceiros, para atender às necessidades da Funep, são alocadas, contabilmente, na Administração e as realizadas no período de 2019 a 2023, estão apresentadas nas Tabelas 4 e 5, em valores nominais e reais, respectivamente. A análise da Tabela 5 permite verificar que houve aumentos de 14,86% nos gastos com as terceirizações em 2020 em relação a 2019 e de 16,29% em 2021 quando comparado a 2020.

Em 2022, ainda analisando a Tabela 5, ano em que os índices de inflação estavam elevados, houve diminuição de 12,63% no total das despesas com terceirizações, em relação a 2021, mostrando que houve pesquisa de preços e grande negociação no momento da contratação dos serviços. Em 2023, mesmo com a inflação (IPCA/IBGE) a 4,62%, houve aumento de apenas 2,94% na contratação dos serviços terceirizados, quando comparado a 2022,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

demonstrando, mais uma vez, que houve pesquisa de preços e negociação no momento das referidas contratações.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 4. Valores (R\$) nominais dos Serviços Terceirizados, contratados pela Funep, no período de 2019 a 2023.

Contratado	Objetivo	2019	2020	2021	2022	2023
Danielle Riegermann Ramos Damião	Assessora Jurídica	66.742,07	67.738,07	67.765,07	69.855,40	76.074,80
Henrique Meiroz de Souza Almeida (até 03/2022) Ângelo Estevão Sant'anna Donadon (atual)	Responsabilidade Técnica CRMV/SP. Gestão Técnica de Projetos da Zootecnia (dos Animais de Pesquisas)	0,00	0,00	8.415,00	13.068,00	13.776,00
HELIJA – Organização Contábil	Preparação da folha de pagamento, registro fiscal e declarações acessórias	12.485,50	1.060,00	0,00	0,00	0,00
Jackson Gomes Marciano da Silva	Desenvolvimento do Portal do Coordenador	44.563,35	46.659,36	52.384,28	65.186,64	71.649,32
SIXTEM Soluções em Tecnologia da Informação	Manutenção da infraestrutura de rede de informática, servidores e computadores	48.600,00	62.400,00	70.800,00	76.600,00	84.260,00
Felipe do Espírito Santo (2L Tecnologia)	Desenvolvimento e manutenção do portal na internet	5.625,00	16.170,00	6.060,00	9.685,00	14.989,00
QUALTEC Consultoria e Treinamento	Apoio consultivo nas certificações ISO 9001 e 37001 e na adequação da Funep à LGPD	13.223,67	60.975,00	77.847,67	12.946,06	32.114,07
CONAUD – Auditores Independentes	Auditoria Independente – Contas	28.925,32	24.564,15	21.381,62	25.467,00	27.264,00
DNV.GL Avaliações e Certificações	Organismo Certificador ISO 9001:2015	6.963,00	2.587,80	3.160,24	0,00	0,00
QMS do Brasil Serviços de Certificação Ltda.	Organismo Certificador ISOs 9001 e 37001	0,00	13.500,00	10.300,00	4.250,00	4.319,89
RESOLVE Prestadora de Serviços	Limpeza e Manutenção (Cessão de Mão de Obra)	116.183,46	101.428,63	47.840,78	0,00	0,00
C M B LIMPEZA LTDA	Limpeza e Manutenção (Cessão de Mão de Obra)	0,00	0,00	49.046,05	107.184,19	56.898,97
Welinton Henrique Leite – ME	Cessão de Mão de Obra Temporária	790,00	0,00	0,00	1.157,00	0,00
AMBISEG Consultoria em Segurança do	Laudos Técnicos de Segurança do Trabalho;	6.490,69	3.962,67	4.248,64	7.086,30	12.333,50

CONTATOS


Contratado	Objetivo	2019	2020	2021	2022	2023
Trabalho	Responsabilidade Técnica Corpo de Bombeiros					
Décio Carvalho Assessoria Documental	Apoio documental nos processos de licenças junto à Polícia Federal (produtos controlados)	5.777,66	824,48	4.051,56	1.462,97	3.012,24
Jorge Paulo Borim	Serviços de jardinagem e manutenção e limpeza dos terrenos	9.550,00	8.600,00	3.850,00	0,00	0,00
Reinaldo Francisco da Silva	Serviços de jardinagem e manutenção e limpeza dos terrenos	0,00	0,00	3.500,00	5.070,00	5.005,00
Aparecido Nunes Carvalho Ferraz	Serviços de manutenção (pedreiro)	7.320,00	800,00	4.340,00	11.060,00	6.160,00
Luiz Antonio Vieira	Serviços de manutenção (eletricista)	2.640,00	4.540,00	3.510,00	3.560,00	3.020,00
ROCKETNET Serviços de Comunicação	Serviços de fornecimento de link internet	19.080,00	19.080,00	19.080,00	19.080,00	1.590,00
SANTI & ALMEIDA Ltda. (Veloce)	Serviços de fornecimento de link internet	0,00	0,00	0,00	0,00	13.710,00
LOCAWEB Serviços de Internet	Serviços de contas de emails, hospedagem de sites e <i>e.marketing</i>	1.048,56	1.082,80	1.181,94	1.341,18	2.540,88
Universo Online S/A	Serviços de <i>e.marketing</i>	3.874,68	3.599,88	0,00	0,00	0,00
The Rocket Science Group, Inc. (Mail Chimp)	Serviços de <i>e.marketing</i>	0,00	0,00	24.286,06	0,00	0,00
Nitrodev Sistemas de Comunicação	Serviços de <i>e.marketing</i>	0,00	0,00	0,00	12.288,00	9.216,00
Facebook Serviços Online do Brasil [Dlocal]	Serviços de divulgação em redes sociais	1.050,00	3.193,54	6.360,00	0,00	0,00
CRYON Tecnologia Ltda. ME	Apoio na manutenção do banco de dados ORACLE	1.739,01	0,00	0,00	0,00	0,00
ScanSource Brasil Distribuidora	Manutenção das LICENÇAS do Antivírus	3.132,90	3.580,20	3.452,90	6.019,61	0,00

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRO
 ÉTICA**
 2022-202



Pág. 60 de 318

 ICA
 101
 ICA

Contratado	Objetivo	2019	2020	2021	2022	2023
	Corporativo					
Nexxera Tecnologia e Serviços	Tratamento dos dados dos Cartões de Crédito/Débito para integração com o ERP	2.415,81	2.561,44	2.766,86	3.039,55	3.215,77
Certisign Certificadora Digital	Manutenção dos certificados digitais	1.490,00	216,00	1.080,91	218,41	1.094,60
Augusto César Gomes Peças e Geradores	Manutenção Preventiva do Sistema de Energia (Gerador)	2.440,20	14.825,76	13.609,00	14.663,00	15.760,00
Leticia Henn Ferreira	Consultoria na Prospecção de Editais de Fomento	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00
Nova Integral Sistemas Ltda. (AssinaWeb)	Plataforma de Assinaturas Digitais	0,00	3.756,62	7.823,10	9.530,64	10.015,08
Monitor Águia Monitoramento e Serviços Ltda.	Serviços de Vigilância Predial	0,00	13.876,80	9.024,00	0,00	0,00
J.M. da Rocha Terceirização	Serviços de Vigilância Predial e Limpeza	0,00	0,00	88.176,00	107.670,96	129.730,58
F.T. Engenharia e Tecnologias Sustentáveis Ltda.	Elaboração do Projeto Executivo - Captação de Água de Chuva	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
Eduarda S. F Grande – ME	Consultoria na Atualização do Plano de Remunerações e Funções	0,00	0,00	0,00	0,00	22.800,00
Total dos serviços contratados junto a terceiros		412.150,88	488.583,20	615.341,68	587.489,91	632.549,70

Fonte: Gerência Administrativa

CONTATOS


Tabela 5. Valores (R\$) reais dos Serviços Terceirizados, contratados pela Funep, no período de 2019 a 2023.

Contratado	Objetivo	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
Danielle Riegermann Ramos Damião	Assessora Jurídica	86.708,01	85.263,51	78.759,17	74.294,06	77.355,29
Henrique Meiroz de Souza Almeida (até 03/2022) Ângelo Estevão Sant'anna Donadon (atual)	Responsabilidade Técnica CRMV/SP. Gestão Técnica de Projetos da Zootecnia (dos Animais de Pesquisas)	0,00	0,00	9.780,24	13.898,35	14.007,88
HELIIJA – Organização Contábil	Preparação da folha de pagamento, registro fiscal e declarações acessórias	16.220,55	1.334,25	0,00	0,00	0,00
Jackson Gomes Marciano da Silva	Desenvolvimento do Portal do Coordenador	57.894,51	58.731,24	60.883,03	69.328,65	72.855,32
SIXTEM Soluções em Tecnologia da Informação	Manutenção da infraestrutura de rede de informática, servidores e computadores	63.138,73	78.544,35	82.286,49	81.467,22	85.678,26
Felipe do Espírito Santo (2L Tecnologia)	Desenvolvimento e manutenção do portal na internet	7.307,72	20.353,56	7.043,17	10.300,39	15.241,29
QUALTEC Consultoria e Treinamento	Apoio consultivo nas certificações ISO 9001 e 37001 e na adequação da Funep à LGPD	17.179,54	76.750,67	90.477,56	13.768,66	32.654,61
CONAUD – Auditores Independentes	Auditoria Independente – Contas	37.578,35	30.919,47	24.850,54	27.085,19	27.722,91
DNV.GL Avaliações e Certificações	Organismo Certificador ISO 9001:2015	9.045,99	3.257,32	3.672,95	0,00	0,00
QMS do Brasil Serviços de Certificação Ltda.	Organismo Certificador ISOs 9001 e 37001	0,00	16.992,77	11.971,06	4.520,05	4.392,60
RESOLVE Prestadora de Serviços	Limpeza e Manutenção (Cessão de Mão de Obra)	150.939,83	127.670,61	55.602,40	0,00	0,00

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRO
 ÉTICA**
 2022-202


 Pág. 62 de 318
 ICAUTION

Contratado	Objetivo	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
C M B LIMPEZA LTDA	Limpeza e Manutenção (Cessão de Mão de Obra)	0,00	0,00	57.003,21	113.994,75	57.856,69
Welinton Henrique Leite – ME	Cessão de Mão de Obra Temporária	1.026,33	0,00	0,00	1.230,52	0,00
AMBISEG Consultoria em Segurança do Trabalho	Laudos Técnicos de Segurança do Trabalho; Responsabilidade Técnica Corpo de Bombeiros	8.432,38	4.987,91	4.937,93	7.536,57	12.541,10
Décio Carvalho Assessoria Documental	Apoio documental nos processos de licenças junto à Polícia Federal (produtos controlados)	7.506,05	1.037,79	4.708,88	1.555,93	3.062,94
Jorge Paulo Borim	Serviços de jardinagem e manutenção e limpeza dos terrenos	12.406,89	10.825,02	4.474,62	0,00	0,00
Reinaldo Francisco da Silva	Serviços de jardinagem e manutenção e limpeza dos terrenos	0,00	0,00	4.067,83	5.392,15	5.089,24
Aparecido Nunes de Carvalho	Serviços de manutenção (pedreiro)	9.509,78	1.006,98	5.044,12	11.762,76	6.263,68
Luiz Antonio Vieira	Serviços de manutenção (eletricista)	3.429,76	5.714,61	4.079,46	3.786,20	3.070,83
ROCKETNET Serviços de Comunicação	Serviços de fornecimento de link internet	24.787,80	24.016,45	22.175,51	20.292,36	1.616,76
SANTI & ALMEIDA Ltda. (Veloce)	Serviços de fornecimento de link internet	0,00	0,00	0,00	0,00	13.940,77
LOCAWEB Serviços de Internet	Serviços de contas de emails, hospedagem de sites e <i>e.marketing</i>	1.362,24	1.362,95	1.373,70	1.426,40	2.583,65
Universo Online S/A	Serviços de <i>e.marketing</i>	5.033,79	4.531,25	0,00	0,00	0,00
The Rocket Science Group, Inc. (Mail Chimp)	Serviços de <i>e.marketing</i>	0,00	0,00	28.226,19	0,00	0,00
Nitrodev Sistemas de Comunicação	Serviços de <i>e.marketing</i>	0,00	0,00	0,00	13.068,79	9.371,12

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
 ÉTICA**
 2022-202


 Pág. 63 de 318

Contratado	Objetivo	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
Facebook Serviços Online do Brasil [Dlocal]	Serviços de divulgação em redes sociais	1.364,11	4.019,78	7.391,84	0,00	0,00
CRYON Tecnologia Ltda. ME	Apoio na manutenção do banco de dados ORACLE	2.259,24	0,00	0,00	0,00	0,00
ScanSource Brasil Distribuidora	Manutenção das LICENÇAS do Antivírus Corporativo	4.070,11	4.506,48	4.013,09	6.402,10	0,00
Nexxera Tecnologia e Serviços	Tratamento dos dados dos Cartões de Crédito/Débito para integração com o ERP	3.138,50	3.224,14	3.215,75	3.232,69	3.269,90
Certisign Certificadora Digital	Manutenção dos certificados digitais	1.935,73	271,88	1.256,28	232,29	1.113,02
Augusto César Gomes Peças e Geradores	Manutenção Preventiva do Sistema de Energia (Gerador)	3.170,19	18.661,53	15.816,90	15.594,70	16.025,27
Leticia Henn Ferreira	Consultoria na Prospecção de Editais de Fomento	0,00	8.811,07	0,00	0,00	0,00
Nova Integral Sistemas Ltda. (AssinaWeb)	Plataforma de Assinaturas Digitais	0,00	4.728,55	9.092,31	10.136,22	10.183,65
Monitor Água Monitoramento e Serviços Ltda.	Serviços de Vigilância Predial	0,00	17.467,06	10.488,04	0,00	0,00
J.M. da Rocha Terceirização	Serviços de Vigilância Predial	0,00	0,00	102.481,54	114.512,45	131.914,20
F.T. Engenharia e Tecnologias Sustentáveis Ltda.	Elaboração do Projeto Executivo – Captação de Água de Chuva	0,00	0,00	0,00	0,00	12.201,98
Eduarda S. F Grande – ME	Consultoria na Atualização do Plano de Remunerações e Funções	0,00	0,00	0,00	0,00	23.183,77
Total dos serviços contratados junto a terceiros		535.446,13	614.991,20	715.173,81	624.819,45	643.196,73

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100)

CONTATOS


4.1.4 Políticas da Funep

A Diretoria Executiva tinha a intenção de substituir a denominação “Portaria”, tendo em vista que é um termo mais adequado às Instituições Públicas. Assim, por ocasião do desenvolvimento da massa documental visando à Certificação na Norma ABNT NBR ISO 37001, surgiu a oportunidade de proceder tal alteração, pois toda a documentação da Funep foi revisada e atualizada. Desta maneira, a partir de 2020, as **Portarias** passaram a ser denominadas de **Políticas**. Aproveitou-se a oportunidade de alteração na denominação, para atualizar todas as Portarias/Políticas. A Funep conta, então, com quatro Políticas (que eram as Portarias), excluindo-se aquelas que foram criadas para atender especificamente aos requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da Norma. Optou-se por apresentar alguns detalhes destas Políticas, pois tratam de assuntos gerais e pertinentes ao funcionamento da Funep. As quatro Políticas são:

– **PO-RHM-001 – Política de Concessão de Auxílio Treinamento**, Revisão 01 de 20-10-2022 – esta Política substituiu a Portaria nº 01, de 24 de maio de 2019, a qual se aplica aos alunos dos Cursos de Graduação da FCAV/Unesp, Câmpus de Jaboticabal, que apresentem comprovada vulnerabilidade socioeconômica, “definindo critérios para admissão, valores, responsabilidades, renovação e cancelamentos, entre outros”. A Funep concede duas Bolsas nesta modalidade e é importante mencionar que a seleção destes alunos é realizada pela Assistente Social da FCAV, seguindo os critérios definidos pela Unesp. A concessão destas Bolsas foi sugerida pelo Conselho Curador e imediatamente acatada pela Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023). No ano de 2023, as duas Bolsas previstas foram concedidas;

– **PO-RHM-002 – Política de Contingência de Recursos Financeiros sobre a Folha de Pagamento – Fopag**, Revisão 01, de 20-10-2022 – esta Política substituiu a

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Portaria nº 02, de 03 de outubro de 2019, a qual dispõe sobre o Fopag, que é o Fundo de Contingenciamento Trabalhista, por meio do qual a Funep reserva 40% sobre os salários+encargos+benefícios dos Colaboradores de Projetos, para honrar eventuais demandas trabalhistas. Após 2 anos do final do Projeto, não havendo tais demandas, o valor recolhido é devolvido ao projeto do Coordenador. A partir de 2019 a Funep passou a devolver, aos projetos, os valores com prescrição quinquenal. Na Tabela 6 são mostrados os valores referentes aos saldos dos projetos de pesquisa que mantêm funcionários, em 31 de dezembro de 2017 e de 2018, as restituições e retenções em 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 e o saldo atual.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 6. Fopag – Saldos em 31 de dezembro de 2017 e de 2018, Restituições e Retenções em 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023 e Saldo Atual.

Projeto	Valores Nominais, R\$												Saldo Atual
	2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		
			Restituição ¹	Retenção	Restituição ²	Retenção	Restituição ^{3,4,5}	Retenção	Restituição ^{6,7}	Retenção	Restituição ^{8,9}	Retenção	
1	199.980,40	266.453,57	-70.057,18	62.545,73	-13.217,09	55.566,11	-52.713,58	68.577,41	-63.992,55	89.141,65	-66.473,17	92.046,89	367.877,79
2	106.916,96	134.119,13	-47.685,37	27.293,65	-7.626,58	23.564,85	-26.882,97	30.284,26	-24.722,04	39.532,36	-27.202,17	40.667,02	161.342,14
3	442.343,13	500.608,41	-	83.075,89	-81.617,80	57.621,90	-91.977,93	94.865,78	-99.261,02	133.008,62	-58.265,28	144.917,43	513.489,62
4	202.863,45	244.548,58	-93.201,23	40.499,60	-16.973,19	47.740,00	-53.069,36	49.648,00	-39.619,67	54.132,00	-41.685,13	58.390,80	250.410,40
5	95.750,08	114.866,21	-46.164,53	20.215,07	-6.939,90	20.961,47	-24.675,24	22.153,17	-17.970,41	27.179,42	-19.116,13	27.866,41	118.375,54
6	0,00	922,34	0,00	17.570,50	0,00	19.592,00	0,00	24.106,40	0,00	27.066,00	-922,34	29.190,40	117.525,30
7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.812,45	0,00	110.629,68	-2.500,00	117.156,00	246.098,13
8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.255,21	0,00	26.762,59	42.017,80
Totais	1.047.854,02	1.261.518,24	-	251.200,44	-	225.046,33	-249.319,08	310.447,47	-245.565,69	495.944,94	-216.164,22	536.997,54	1.817.136,72

Fonte: Gerência Administrativa. ¹Restituição em 17-10-2019, valores dos anos de 2012, 2013 e 2014 – Portaria 02/2019; ²Restituição em 13-07-2020, valores referentes ao 1º semestre de 2015 – Portaria 02/2019; ³Restituição em 06-01-2021, valores referentes ao 2º semestre de 2015 – Portaria 02/2019; ⁴Restituição em 15-07-2021, valores referentes ao 1º semestre de 2016 – PO-RHM-002; ⁵Restituição em 30-12-2021, valores referentes ao 2º semestre de 2016 – PO-RHM-002; ⁶Restituição em 30-06-2022, valores referentes ao 1º semestre de 2017 – PO-RHM-002; ⁷Restituição em 30-12-2022, valores referentes ao 2º semestre de 2017 – PO-RHM-002; ⁸Restituição em 30-06-2023, valores referentes ao 1º semestre de 2018 – PO-RHM-002; ⁹Restituição em 29-12-2023, valores referentes ao 2º semestre de 2018 – PO-RHM-002

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

– PO-PRJ-001 – Política de Concessão de Bolsas de Estudo e Retribuições por Atividades de Extensão, Revisão 05 de 04-10-2023 – esta Política substituiu a Portaria nº 05, de 01 de agosto de 2018, que regulamenta a concessão de Bolsas de Estudos e Retribuições por Atividades de Extensão (RAE) e define critérios para admissões, valores, responsabilidades, renovações e cancelamentos, entre outros. Mais informações sobre esta Política serão apresentadas no item 4.2.2 deste Relatório;

– PO-CTR-001 – Política de Movimentação Física e Contábil dos Bens Permanentes, Revisão 01 de 20-10-2022 – esta Política substituiu a Portaria nº 01, de 08 de março de 2018, que regulamenta os conceitos e as responsabilidades, e estabelece procedimentos para toda a movimentação física e contábil dos bens permanentes, próprios e de terceiros, entre outros. Consta em seu item 5.1 que “Os bens permanentes adquiridos com recursos dos projetos administrados e destinados, exclusivamente, ao desenvolvimento ou manutenção das atividades dos mesmos **serão imediatamente**, após a aquisição, exceto veículo automotor, motocicleta, triciclo, quadriciclo ou similar, doados à Instituição de Ensino e/ou de Pesquisa à qual o Coordenador estiver vinculado”. Detalhes destes processos serão apresentados no item 4.9 Setor de Controladoria deste Relatório.

Importante mencionar que estas e outras Políticas encontram-se na aba Sistemas de Gestão – Programa de Integridade/SGA do *site* da Funep, no endereço <https://www.funep.org.br/politicas-funep.php>.

4.1.5 Resultado Operacional da Administração

Nas Tabelas 7 e 8, constam os Resultados Operacionais (Despesas Operacionais) da Administração da Funep, em valores nominais e reais, respectivamente. Estas despesas englobam, além dos Colaboradores (incluindo os Aprendizes) e Estagiários lotados na Administração, aqueles dos Setores de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Apoio, as despesas com Consultorias, Terceirizações, entre outras, como mencionado anteriormente.

A Tabela 8 mostra que as três principais Despesas Operacionais da Administração foram: 1. Despesas com Pessoal (Colaboradores da Administração e dos Setores de Apoio), a qual representou 52,27% do total; 2. Despesas com Manutenção e Desenvolvimento de Software (9,57%) e 3. Despesas com Auditorias, Consultoria, Jurídico e Outros (6,42%).

Tabela 7. Resultado Operacional (Despesas Operacionais), em valores (R\$) nominais, da Administração, no ano de 2023.

ITENS	VALOR NOMINAL, R\$
RECEITA SETOR ADMINISTRATIVO	0,00
DESPESAS OPERACIONAIS DA ADMINISTRAÇÃO	2.885.928,71
DESPESAS COM PESSOAL	1.508.529,02
Salários, Férias, Rescisões	745.217,43
Encargos Sociais e Trabalhistas	435.032,50
Benefícios a Funcionários	315.424,09
Bolsas a Estagiários	12.855,00
DESPEZA COM AUDITORIA, CONSULTORIA, JURÍDICO E OUTROS	185.166,54
DESPEZA SERVIÇOS DE TERCEIROS E ENCARGOS	120.133,49
DESPEZA TRIBUTÁRIA	53.424,79
DESPEZA COM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	276.308,88
DESPEZA COM MATERIAIS DE USO/CONSUMO E EVENTOS	72.817,98
DESPEZA COM UTILIDADES E SERVIÇOS (INTERNET, TELEFONIA, CORREIOS, CÓPIAS E OUTROS)	139.823,54
DESPESAS BANCÁRIAS E OUTRAS FINANCEIRAS	3.804,71
DESPEZA COM MANUTENÇÃO (BENS, VEÍCULOS, IMÓVEIS)	70.382,08
DESPEZA COM SEGUROS (VEÍCULOS E PATRIMONIAL)	21.063,16
DESPEZA COM A REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	126.123,89

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

ITENS	VALOR NOMINAL,
DESPESA COM ANUIDADES E ASSOCIAÇÕES DE CLASSE	4.296,55
DESPESA COM BENFEITORIAS NOS IMÓVEIS OCUPADOS	111.810,13
DESPESA COM O APOIO INSTITUCIONAL	61.738,94
DESPESA SERVIÇOS DE TERCEIRIZAÇÃO E ENCARGOS	102.367,67
DESPESA COM PUBLICIDADE E BRINDES	8.039,21
AQUISIÇÃO DE BENS PERMANENTES	20.098,13
RESULTADO OPERACIONAL	2.885.928,71

Fonte: Gerência Administrativa

Tabela 8. Resultado Operacional (Despesas Operacionais), em valores (R\$) reais, da Administração, no ano de 2023.

ITENS	VALOR REAL*, R\$		
RECEITA SETOR ADMINISTRATIVO	0,00		
DESPESAS OPERACIONAIS DA ADMINISTRAÇÃO	2.934.504,46	100%	
DESPESAS COM PESSOAL	1.533.920,47	52,27%	100%
Salários, Férias, Rescisões	757.760,88		49,40%
Encargos Sociais e Trabalhistas	442.354,94		28,84%
Benefícios a Funcionários	320.733,29		20,91%
Bolsas a Estagiários	13.071,37		0,85%
DESPESA COM AUDITORIA, CONSULTORIA, JURÍDICO E OUTROS	188.283,25	6,42%	
DESPESA SERVIÇOS DE TERCEIROS E ENCARGOS	122.155,57	4,16%	
DESPESA TRIBUTÁRIA	54.324,03	1,85%	
DESPESA COM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	280.959,69	9,57%	
DESPESA COM MATERIAIS DE USO/CONSUMO E EVENTOS	74.043,65	2,52%	
DESPESA COM UTILIDADES E SERVIÇOS (INTERNET, TELEFONIA, CORREIOS, CÓPIAS E OUTROS)	142.177,04	4,85%	
DESPESAS BANCÁRIAS E OUTRAS FINANCEIRAS	3.868,75	0,13%	

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

ITENS	VALOR REAL*, R\$		
DESPESA COM MANUTENÇÃO (BENS, VEÍCULOS, IMÓVEIS)	71.566,75	2,44%	
DESPESA COM SEGUROS (VEÍCULOS E PATRIMONIAL)	21.417,69	0,73%	
DESPESA COM A REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	128.246,80	4,37%	
DESPESA COM ANUIDADES E ASSOCIAÇÕES DE CLASSE	4.368,87	0,15%	
DESPESA COM BENFEITORIAS NOS IMÓVEIS OCUPADOS	113.692,11	3,87%	
DESPESA COM O APOIO INSTITUCIONAL	62.778,13	2,14%	
DESPESA SERVIÇOS DE TERCEIRIZAÇÃO E ENCARGOS	104.090,72	3,55%	
DESPESA COM PUBLICIDADE E BRINDES	8.174,53	0,28%	
AQUISIÇÃO DE BENS PERMANENTES	20.436,42	0,70%	
RESULTADO OPERACIONAL	2.934.504,46	-	

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

A Administração da Funep não tem finalidade de captação de recursos, mas, nas Tabelas 9 e 10, estão apresentadas as Receitas Financeiras, em 2023, em valores nominais e reais, respectivamente, decorrentes das Aplicações Financeiras e de outras receitas, como explicitado nas Tabelas.

Tabela 9. Receitas financeiras, em valores (R\$) nominais, da Administração, no ano de 2023.

ITENS	VALOR NOMINAL, R\$
RECEITAS COM INVESTIMENTO	32.150,02
Dividendos Cota Capital - SICREDI	32.150,02
OUTRAS RECEITAS DA ATIVIDADE	1.577,48
Outras Receitas e Reversão de Saldos de Projetos	1.427,48
Receitas com a Venda de Imobilizados*	150,00
RECEITAS FINANCEIRAS	4.890.944,86
Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	4.882.740,80
Créditos Bancários Não Identificados	8.204,06
RESULTADO COM RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	4.924.672,36

Fonte: Gerência Administrativa; *Venda de sucata de ar condicionado.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Tabela 10. Receitas financeiras, em valores (R\$) reais, da Administração, no ano de 2023.

ITENS	VALOR REAL*, R\$
RECEITAS COM INVESTIMENTO	32.691,17
Dividendos Cota Capital – SICREDI	32.691,17
OUTRAS RECEITAS DA ATIVIDADE	1.604,03
Outras Receitas e Reversão de Saldos de Projetos	1.451,51
Receitas com a Venda de Imobilizados**	152,52
RECEITAS FINANCEIRAS	4.973.268,89
Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	4.964.926,74
Créditos Bancários Não Identificados	8.342,15
RESULTADO COM RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS	5.007.564,09

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100); **Venda de sucata de ar condicionado.

Na Tabela 11, encontram-se os valores (R\$), nominais e reais, dos Resultados Operacionais (Despesas Operacionais) da Administração, no período de 2014 a 2023. Na Série Histórica das Despesas Operacionais estão incluídos os investimentos realizados nas Revistas (até 2022) e no Apoio Institucional, que engloba as Ações Sociais, que serão tratados no item 5.1.1 deste Relatório. A análise da Tabela mostra diminuição de 11,12% nas Despesas Operacionais (Valor Real) da Administração, de 2017 para 2018; aumento de 2,75% de 2018 para 2019; pequeno aumento de 0,23% de 2019 para 2020, aumento de 3,50% de 2020 para 2021, aumento de 3,61% de 2021 para 2022 e diminuição de 1,50% de 2022 para 2023, mostrando que houve muito critério e sobriedade nos gastos. Importante salientar que o IPCA/IBGE de dezembro de 2023, acumulado dos últimos doze meses, foi de 4,62%, confirmando que os gastos da Administração da Funep, em 2023, foram realizados com muita parcimônia e consciência, tendo em vista a diminuição nestes gastos, em valores reais, de 1,50%, quando comparado a 2022, mesmo com a inflação do ano, como mencionado acima.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 11. Resultados Operacionais (Despesas Operacionais), em valores (R\$), nominais e reais, da Administração, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição do Valor Real entre os anos, %
2014	-1.407.869,11	-2.412.220,52	-
2015	-1.300.907,71	-2.044.351,63	-15,25
2016	-2.021.151,28	-2.920.935,88	42,88
2017	-2.172.326,74	-3.034.821,00	3,90
2018	-2.001.566,16	-2.697.406,24	-11,12
2019	-2.133.400,67	-2.771.609,21	2,75
2020	-2.207.013,50	-2.778.019,83	0,23
2021	-2.473.915,03	-2.875.279,17	3,50
2022	-2.801.183,85	-2.979.173,15	3,61
2023	-2.885.928,71	-2.934.504,46	-1,50

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

Conforme apresentado no Organograma da Funep (Figura 13), à Gerência Administrativa estão subordinados os Setores Operacionais (Projetos, Eventos, Livraria e Editora), bem como os Convênios Saúde e os de Apoio (Recursos Humanos, Compras, Financeiro, Controladoria – Contabilidade, Fiscal e Patrimônio, e Tecnologia da Informação). Este Relatório de Atividades será apresentado na seguinte ordem: Setores Operacionais, Convênios Saúde e, em seguida, os de Apoio. Sendo assim, serão incluídas informações enviadas, à Diretoria Executiva, pelo próprio Setor (ERP Sapiens do Setor) e outras enviadas pela Gerência Administrativa (ERP Sapiens Controladoria).

4.2 Setor de Projetos

O Setor de Projetos realiza a administração financeira de projetos de pesquisa científica, tecnológica e de cooperação técnica, em parceria com Instituições de Ensino Superior, Centros de Pesquisa, Instituições de Fomento,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Empresas Privadas ou Públicas, Nacionais ou Estrangeiras e, ainda, com Instituições Governamentais.

4.2.1 Contratos/Convênios, Ordens de Faturamento e Receitas

Além das atividades mencionadas acima, o Setor também é responsável pelo gerenciamento das Ordens de Faturamento (OF), que englobam as seguintes Atividades:

- **Atividades sem Contrato:** É o caso de pedidos de compras de serviço, emitidos pelo financiador. Exemplo: Agro Pastoral, Cargill, Elanco, Grandfood, Innova, Neovia, Vet Science, entre outros, sem o estabelecimento de um contrato específico para este fim;
- **Simple Faturamento:** Emissão de Notas Fiscais (via de regra, de análises laboratoriais e/ou palestras), expedidas em função de parcerias estabelecidas entre a Funep e o Coordenador/Pesquisador.

Estas atividades demandam tempo e dedicação, pois a OF requer: cadastramento do cliente (pessoa física ou jurídica) no Módulo de Cadastro do ERP Sapiens; cadastro do serviço que está comprando; valores e prazos negociados e as formas de pagamento (boleto ou depósito bancário). Concluídas estas etapas, é gerado o número do pedido, o qual será faturado pelo Setor Financeiro, gerando a Nota Fiscal (NF) e o boleto, se for o caso. Se for por depósito, no corpo da NF serão colocados, pelo Setor Financeiro, os dados bancários da Funep.

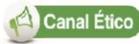
Nas Tabelas 12 e 13, estão apresentados os dados consolidados dos últimos dez anos, relacionando os números de Contratos/Convênios e os de Ordens de Faturamento, seus respectivos valores (R\$), nominais e reais, e o valor

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

total captado, no período de 2014 a 2023, respectivamente. A análise destas Tabelas revela que o número de novos Contratos/Convênios oscila um pouco, ao longo dos anos, mas é interessante perceber que o número de Contratos/Convênios celebrados em 2023 (338) é o terceiro maior registrado nos últimos 23 anos, ficando atrás, apenas, dos 358 formalizados em 2021 e dos 345 celebrados em 2022 (Tabela 14).

Vale a pena chamar a atenção, nas Tabelas 12 e 13, para o número de Contratos/Convênios celebrados em 2020 e 2021, anos de pandemia, o que demonstra que as pesquisas não foram paralisadas e nem afetadas por este doloroso período. Ainda analisando estas Tabelas (12, 13 e 14), verifica-se que, mesmo em 2020, quando teve início a pandemia e tudo era desconhecido e assustador, foram celebrados 334 Contratos/Convênios, quarto maior número da série histórica apresentada, o que deixa claro que este período difícil não afetou, ou pelo menos, não interferiu de modo muito negativo, no trabalho realizado nas Universidades/Institutos de Pesquisa.

Quando se observa a média de 274 Contratos/Convênios (Tabela 14) celebrados desde 2001, nota-se que, em 2023, foram negociados 23,22% (338 Contratos/Convênios) a mais que a média, o que demonstra, claramente, que o Setor de Projetos tem, ano a ano, expandido suas atividades de gerenciamento de projetos de pesquisas e de prestação de serviços.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 12. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, seus respectivos valores (R\$) nominais e valor total contratado, de 2014 a 2023.

Ano	Nº de Contratos ou Convênios	Valor dos Contratos ou Convênios, R\$	Nº de Ordens de Faturamento	Valor das Ordens de Faturamento, R\$	Total Contratado: Contratos + Ordens de Faturamento, R\$
2014	289	13.024.686,01	85	628.862,65	13.653.548,66
2015	257	9.985.328,77	180	747.558,39	10.732.887,16
2016	249	14.323.141,72	416	1.322.766,76	15.645.908,48
2017	273	8.965.394,52	478	1.393.065,83	10.358.460,35
2018	254	12.868.731,83	780	2.396.832,33	15.265.564,16
2019	269	14.958.513,82	811	3.066.077,64	18.024.591,46
2020	334	21.188.223,18	668	3.447.025,60	24.635.248,78
2021	358	26.173.486,36	670	3.176.590,24	29.350.076,60
2022	345	23.002.462,39	636	2.787.079,38	25.789.541,77
2023	338	28.664.838,35	592	3.054.904,18	31.719.742,53

Fonte: Setor de Projetos

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Tabela 13. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, seus respectivos valores (R\$) reais e valor total contratado, de 2014 a 2023.

Ano	Nº de Contratos ou Convênios	Valor de Contratos ou Convênios*, R\$	Nº de Ordens de Faturamento	Valor das Ordens de Faturamento*, R\$	Total Contratado: Contratos + Ordens de Faturamento*, R\$
2014	289	22.316.301,16	85	1.077.483,81	23.393.784,97
2015	257	15.691.764,44	180	1.174.774,56	16.866.539,00
2016	249	20.699.587,57	416	1.911.642,50	22.611.230,07
2017	273	12.524.981,83	478	1.946.163,57	14.471.145,40
2018	254	17.342.509,68	780	3.230.084,24	20.572.593,92
2019	269	19.433.354,67	811	3.983.295,06	23.416.649,73
2020	334	26.670.102,79	668	4.338.850,23	31.008.953,02
2021	358	30.419.819,36	670	3.691.953,76	34.111.773,12
2022	345	24.464.068,14	636	2.964.173,95	27.428.242,09
2023	338	29.147.313,84	592	3.106.323,15	32.253.636,98

Fonte: Setor de Projetos de Pesquisa; *(IPCA base dez. 2023=100)

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


Tabela 14. Números de Contratos/Convênios celebrados, pela Funep, nos últimos 23 anos, de 2001 a 2023.

Colocação	Contratos/Convênios, Nº	Ano
1ª	358	2021
2ª	345	2022
3ª	338	2023
4ª	334	2020
5ª	293	2010
6ª	292	2005
7ª	291	2004
8ª	289	2012
9ª	289	2014
10ª	276	2006
11ª	273	2017
12ª	269	2019
13ª	263	2013
14ª	261	2009
15ª	257	2015
16ª	254	2018
17ª	249	2001
18ª	249	2016
19ª	240	2008
20ª	238	2011
21ª	237	2007
22ª	215	2003
23ª	199	2002
MÉDIA	274	-

Fonte: Setor de Projetos

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


Ainda analisando o número de Contratos/Convênios, sabe-se que suas vigências excedem a um ano e, assim, o número de Contratos ativos e gerenciados pelo Setor, em 31 de dezembro de 2023, era de 576 (Tabela 15), com 173 diferentes Coordenadores e 262 financiadores distintos (informações obtidas no ERP Sapiens). A análise desta Tabela permite concluir que a maior parte dos Projetos (329) foi de captações de Docentes da FCAV, correspondendo a 57,12% do total de contratos ativos. No entanto, percebe-se, também, que a Funep gerencia Projetos de outros Câmpus da Unesp (73), de outras Faculdades e Universidades (167) e de Instituições de Pesquisa (07).

Tabela 15. Número de Contratos ativos, em 31 de dezembro de 2023, nas diferentes Instituições de Ensino/Pesquisa.

UNESP – UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA "JÚLIO DE MESQUITA FILHO"			
UNIDADE	MUNICÍPIO	ESTADO	Nº CONTRATOS
UNESP/CAUNESP – Centro de Aquicultura da Unesp	Jaboticabal	SP	3
UNESP/CEA – Centro de Estudos Ambientais	Rio Claro	SP	7
UNESP/CESJBV – Câmpus Experimental de São João da Boa Vista	São João da Boa Vista	SP	2
UNESP/FC – Faculdade de Ciências	Bauru	SP	2
UNESP/FCA – Faculdade de Ciências Agrônômicas	Botucatu	SP	1
UNESP/FCAT – Faculdade de Ciências Agrárias e Tecnológicas	Dracena	SP	24
UNESP/FCAV – Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias	Jaboticabal	SP	329
UNESP/FCL – Faculdade de Ciências e Letras	Assis	SP	1
UNESP/FCLAR – Faculdade de Ciências e Letras	Araraquara	SP	3
UNESP/FCT – Faculdade de Ciências e	Presidente	SP	4

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tecnologia	Prudente		
UNESP/FEB – Faculdade de Engenharia	Bauru	SP	7
UNESP/FMVA – Faculdade Medicina Veterinária	Araçatuba	SP	6
UNESP/IB– Instituto de Biociências	Rio Claro	SP	1
UNESP/IGCE – Instituto de Geociências e Ciências Exatas	Rio Claro	SP	12

Sub Total **402**

OUTRAS UNIVERSIDADES E FACULDADES

UNIDADE	MUNICÍPIO	ESTADO	Nº CONTRATOS
FAFRAM – Faculdade de Agronomia "Dr. Francisco Maeda"	Ituverava	SP	3
IFTO – Instituto Federal do Tocantins	Colinas do Tocantins	TO	1
UBR – Universidade Brasil/Câmpus de Fernandópolis	Fernandópolis	SP	1
UEM – Universidade Estadual de Maringá	Maringá	PR	9
UEMG – Universidade do Estado de Minas Gerais	Passos	MG	2
UFG – Universidade Federal de Goiás	Jataí	GO	4
UFLA – Universidade Federal de Lavras	Lavras	MG	12
UFMS – FAMEZ – Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia	Campo Grande	MS	1
UFMT/ICET – Instituto de Ciências Exatas e da Terra	Barra do Garças	MT	1
UFPB – Universidade Federal da Paraíba	Areia	PB	1
UFPEL/FVET – Faculdade de Veterinária	Capão do Leão	RS	1
UFPR – Universidade Federal do Paraná	Curitiba	PR	7
UFRGS – Universidade Federal do Rio Grande do Sul	Porto Alegre	RS	20

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

UFRPE – Universidade Federal Rural de Pernambuco	Recife	PE	1
UFRRJ – Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro	Seropédica	RJ	1
UFSM – Universidade Federal de Santa Maria	Santa Maria	RS	2
UFT – Universidade Federal de Tocantins	Gurupi	TO	11
UFVJM/ICA – Instituto de Ciências Agrárias	Unaí	MG	2
UNIFEB – Centro Universitário da Fund. Educacional de Barretos	Barretos	SP	7
UNIOESTE – Universidade Estadual do Oeste do Paraná	Marechal Cândido Rondon	PR	1
USP/CENA – Centro de Energia Nuclear na Agricultura	Piracicaba	SP	4
USP/Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz"	Piracicaba	SP	5
USP/FMVZ – Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia	Pirassununga	SP	54
USP/FZEA – Faculdade Zootecnia e Engenharia de Alimentos	Pirassununga	SP	16
Sub Total			167
INSTITUIÇÕES DE PESQUISA			
UNIDADE	MUNICÍPIO	ESTADO	Nº CONTRATOS
APTA – Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios	Colina	SP	5
APTA/IAC – Instituto Agrônomo de Cordeirópolis	Cordeirópolis	SP	2
Sub Total			07
TOTAL			576

Fonte: Setor de Projetos

CONTATOS

 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br

 E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023



Analisando a Tabela 13 (valores reais), observam-se valores (R\$) maiores de captação, para Contratos/Convênios, nos anos de 2014, 2016, 2020, 2021, 2022 e 2023, quando comparados aos outros anos da série histórica. Nas Tabelas 16, 17 e 18 serão apresentados os Contratos/Convênios de valores (R\$) mais expressivos celebrados nos três últimos anos (2021, 2022 e 2023), os quais contribuíram de modo bastante significativo e decisivo para que os montantes negociados, acima de 20 milhões de reais, fossem alcançados.

Como mencionado acima, 2021 foi um ano bastante surpreendente, pois mesmo em pandemia, o número e os valores (R\$) reais negociados em Contratos/Convênios (Tabelas 13, 14 e 16) foram os maiores da história do Setor de Projetos da Funep. Este recorde foi possível graças a um Contrato de 4,6 milhões de reais, somado a outros cinco que variaram entre 620 mil reais e 1,2 milhão de reais, os quais juntos totalizaram R\$ 9.205.389,41 do total negociado de R\$30.419.819,36 (valores reais). Estes seis Contratos/Convênios mostrados na Tabela 16 corresponderam a 1,68% do número total de 358 Contratos/Convênios celebrados e a 30,26% do total negociado.

Os resultados obtidos em 2022 (Tabela 17) mostraram que um Contrato foi celebrado com valor (R\$) acima de 4,3 milhões de reais e outros cinco variaram entre 430 mil e 910 mil reais, totalizando, estes seis Contratos, R\$ 7.418.449,56 do montante total negociado de R\$ 24.464.068,14 (valores reais). Assim, estes seis Contratos corresponderam a 1,74% do número total celebrado (345) e a 30,32% do valor (R\$) total negociado.

Em 2023, um único contrato (Tabela 18), foi negociado por mais de 2,4 milhões de reais, que acrescidos a outros sete contratos celebrados com valores entre 510 mil e 1,5 milhão de reais somaram R\$ 8.536.597,45 de um total de R\$ 29.147.313,84 (valores reais), o que significa dizer que estes oito Contratos (2,37% do total de 338 celebrados) corresponderam a 29,29% do montante (R\$) negociado ao longo do ano.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 16. Maiores Contratos celebrados em 2021, em valores (R\$) nominais e reais.

Contratos, Nº	Financiador	Valores Nominais, R\$	Valores Reais*, R\$
1	São Martinho S/A	3.999.999,90	4.648.951,72
1	Mogiana Alimentos S.A.	1.116.000,00	1.297.057,56
1	BRF S/A	900.000,00	1.046.014,16
1	Serviço Autônomo de Água e Esgoto de Bebedouro	750.000,00	871.678,47
1	Petróleo Brasileiro S.A.	614.400,00	714.079,00
1	Adimax Indústria e Comércio de Alimentos Ltda	540.000,00	627.608,50
6	TOTAL PARCIAL	7.920.399,90	9.205.389,41
358	TOTAL CONTRATADO	26.173.486,36	30.419.819,36

Fonte: Setor de Projetos de Pesquisa; *(IPCA base dez. 2023=100).

Tabela 17. Maiores Contratos celebrados em 2022, em valores (R\$) nominais e reais.

Contratos, Nº	Financiador	Valores Nominais, R\$	Valores Reais*, R\$
1	Light Energia S/A	4.102.180,00	4.362.837,74
1	Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos do Estado do Ceará	858.072,50	912.595,52
1	Rumin8 Ltda	702.344,25	746.972,10
1	TSI Group CO, Ltda	467.957,54	497.692,16
1	SPF do Brasil Indústria e Comércio Ltda	438.900,00	466.788,26
1	Petróleo Brasileiro S/A	405.780,00	431.563,78
6	TOTAL PARCIAL	6.975.234,29	7.418.449,56
345	TOTAL CONTRATADO	23.002.462,39	24.464.068,14

Fonte: Setor de Projetos; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001

Tabela 18. Maiores Contratos celebrados em 2023, em valores (R\$) nominais e reais.

Contratos, Nº	Financiador	Valores Nominais, R\$	Valores Reais*, R\$
1	Adisseo France SAS	2.412.000,00	2.452.597,85
1	Geo Energética Participações S.A	1.489.065,00	1.514.128,37
1	Universidade Estadual de Maringá	1.092.413,33	1.110.800,41
1	Alltech do Brasil Agroindustrial Ltda	1.000.000,00	1.016.831,61
1	Adimax Indústria e Comércio de Alimentos Ltda	676.800,00	688.191,64
1	Ajinomoto do Brasil Indústria e Comércio de Alimentos Ltda	630.000,00	640.603,92
1	Corteva Agriscience do Brasil Ltda	591.600,00	601.557,58
1	Zinpro Corporation	503.412,82	511.886,07
8	TOTAL PARCIAL	8.395.291,15	8.536.597,45
338	TOTAL CONTRATADO	28.664.838,35	29.147.313,84

Fonte: Setor de Projetos; *(IPCA base dez. 2023=100).

Ainda analisando as Tabelas 12 e 13, o número de Ordens de Faturamento cresceu substancialmente a partir de 2016. Os registros do período indicaram aumento neste tipo de serviço, o que pode ser explicado pela elevação nas seguintes atividades desempenhadas pelos Coordenadores de Projetos: emissão de laudos técnicos; resultados de análises laboratoriais; realização de palestras; entre outras. Já em 2020, em função da pandemia, do isolamento social e da restrição temporária de algumas atividades tidas como não essenciais, observou-se queda de 17,63% no número de Ordens de Faturamento emitidas, havendo, no entanto, aumento de 8,93% no valor (R\$) real, em relação a 2019.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Em 2021, com a continuidade da pandemia, observou-se que o número de Ordens de Faturamento (Tabelas 12 e 13) se manteve estável, com queda de 14,91% no valor (R\$) real, em relação a 2020. Em 2022 houve quedas tanto no número (5,07%) quanto no valor (19,71%) das Ordens de Faturamento, quando comparadas a 2021. Como 2022 foi um ano de retorno às atividades presenciais, era de se esperar a manutenção ou mesmo aumentos nos números e nos valores (R\$) das Ordens de Faturamento, com relação a 2021, mas isto não aconteceu. Em 2023, apesar da queda de 6,92% na quantidade de Ordens de Faturamento emitidas, houve aumento de 4,80% no valor (R\$) real, em relação a 2022.

Quanto a estas Ordens de Faturamento (Tabelas 12 e 13), é importante frisar que são atividades que demandam tempo e dedicação dos Colaboradores do Setor, como já mencionado acima, além de corresponderem a significativo volume de recursos financeiros.

É importante mencionar, também, que, no Plano de Atividades e Proposta Orçamentária para 2023, estava prevista a seguinte meta: contratação de R\$ 19.000.000,00 em Contratos/Convênios e de R\$ 3.000.000,00 em Ordens de Faturamento, gerando uma estimativa de receita bruta, para a Funep, de R\$ 2.200.000,00. A análise das Tabelas 12 e 13 mostra que o Setor ultrapassou em 50,87% e em 1,83% os valores (R\$) estabelecidos nas metas para Contratos/Convênios e Ordens de Faturamento, respectivamente.

Finalizando a análise das Tabelas 12 e 13, percebe-se que, em 2023, houve aumento de 17,59% nos valores (R\$) reais totais de captação (Contratos/Convênios + Ordens de Faturamento), em relação a 2022, confirmando ter sido este um ano extremamente positivo para o Setor de Projetos e, conseqüentemente, para a Funep.

Nas Tabelas 19 e 20 são apresentados os números de contratos, os números de ordens de faturamento (OF), o total contratado (R\$), a receita da Funep (10% do valor contratado) e a receita efetiva da Funep (valor recolhido naquele determinado ano), em valores nominais e reais, respectivamente, no

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

período de 2014 a 2023. Talvez seja importante esclarecer que a Funep cobra 10% sobre o valor (R\$) do Contrato/Convênio, a título de Custo Operacional (COP), para desenvolver suas atividades de gerenciamento. No entanto, em algumas Empresas como Petrobrás, CPFL, Light e outras, que financiam projetos por meio de Editais, o percentual de COP previsto para a Fundação interveniente, normalmente, é de 5%.

A diferença observada, nas Tabelas 19 e 20, entre a Receita da Funep (10% do Valor Contratado) e a Receita Efetiva da Funep (Valor Recolhido) é a seguinte: o valor contratado, de cada Contrato/Convênio, é gerado no momento da assinatura pelas partes envolvidas, mas não significa que o valor (R\$) total será depositado em Conta naquele momento ou naquele ano/exercício, pois dependerá da vigência do contrato e do que foi acordado entre o Agente Financiador e o Coordenador do Projeto.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 19. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, Valor Total Contratado, Receita da Funep e Receita Efetiva da Funep, em valores (R\$) nominais, no período de 2014 a 2023.

Ano	Nº de Contratos ou Convênios	Nº de Ordens de Faturamento	Total Contratado, R\$	Receita da Funep (10% do Valor Contratado), R\$	Receita Efetiva da Funep (Valor Recolhido), R\$
2014	289	85	13.653.548,66	1.365.354,87	1.315.577,65
2015	257	180	10.732.887,16	1.073.288,72	1.263.175,38
2016	249	416	15.645.908,48	1.564.590,85	1.466.559,38
2017	273	478	10.358.460,35	1.035.846,04	1.318.767,87
2018	254	780	15.265.564,16	1.526.556,42	1.604.348,96
2019	269	811	18.024.591,46	1.802.459,15	1.721.099,13
2020	334	668	24.635.248,78	2.463.524,88	1.704.304,71
2021	358	670	29.350.076,60	2.935.007,66	2.092.221,61
2022	345	636	25.789.541,77	2.578.954,18	2.390.736,55
2023	338	592	31.719.742,53	3.171.974,25	2.816.237,57

Fonte: Setor de Projetos

Tabela 20. Números de Contratos/Convênios e de Ordens de Faturamento, Valor Total Contratado, Receita da Funep e Receita Efetiva da Funep, em valores (R\$) reais, no período de 2014 a 2023.

Ano	Nº de Contratos ou Convênios	Nº de Ordens de Faturamento	Total Contratado*, R\$	Receita da Funep (10% do Valor Contratado)*, R\$	Receita Efetiva da Funep (Valor Recolhido)*, R\$
2014	289	85	23.393.784,97	2.339.378,50	2.254.090,96
2015	257	180	16.866.539,00	1.686.653,91	1.985.057,37
2016	249	416	22.611.230,07	2.261.123,01	2.119.449,41
2017	273	478	14.471.145,40	1.447.114,55	1.842.366,62

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

2018	254	780	20.572.593,92	2.057.259,40	2.162.096,29
2019	269	811	23.416.649,73	2.341.664,98	2.238.502,24
2020	334	668	31.008.953,02	3.100.895,30	2.145.247,45
2021	358	670	34.111.773,12	3.411.177,31	2.431.659,37
2022	345	636	27.428.242,09	2.742.824,21	2.542.646,99
2023	338	592	32.253.636,98	3.225.363,70	2.863.638,97

Fonte: Setor de Projetos; *(IPCA base dez. 2023=100).

Este fluxo de receitas da Funep é bem variado e ocorre ao longo da duração de cada contrato, assumindo diferentes formatos, a saber: para a maioria dos contratos, os recursos a serem depositados para a condução do Projeto e, conseqüentemente, o que caberá à Fundação, são divididos em duas vezes, sendo 50% na assinatura do contrato e os outros 50% na entrega do Relatório Final, mas, também, assumem outras formas, como depósitos mensais ou em etapas (a cada dois ou três meses), de acordo com o andamento do Projeto e o envio, ao Financiador, de Relatórios Parciais. Por outro lado, a Receita Efetiva da Funep corresponde aos 10% do valor (R\$) da parcela que foi efetivamente depositada. Portanto, num determinado ano, entrarão, em conta, recursos relativos a Contratos assinados em anos anteriores. Isto se confirma ao analisar o ano de 2023 (Tabela 20), quando o valor da Receita Efetiva da Funep foi 11,22% menor que a Receita da Funep (10% do valor contratado), porém, como já explicado, os valores entram no caixa da Funep em anos posteriores à assinatura dos Contratos.

A relação entre o número de Contratos celebrados em 2023 e suas vigências está apresentada na Tabela 21, a qual mostra que 64,79% deles tinham vigência de até 12 meses, mas isto não significa que os valores negociados foram, necessariamente, recolhidos na Funep dentro de 2023, pois a assinatura pelas partes pode ter acontecido em diferentes meses do ano, com término da vigência em 2024. Nota-se, também, que a vigência pode chegar a 5 anos, como mostra a Tabela, o que significa que o fluxo de entrada de valores (R\$) na Funep,

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 88 de 318

poderá acontecer ao longo deste período, tendo em vista que depende do cronograma de desembolso estabelecido e acordado no Contrato/Convênio.

Tabela 21. Vigências e respectivos números e percentuais de Contratos/Convênios celebrados em 2023.

Vigência, meses	Nº de Contratos/Convênios	%
Até 12	219	64,79
De 13 a 24	60	17,75
De 25 a 36	50	14,79
De 37 a 48	3	0,89
De 49 a 60	6	1,78
Total	338	100

Fonte: Setor de Projetos

Ainda se tratando dos contratos celebrados em 2023 (Tabela 22), notou-se que, assim como em anos anteriores, a maioria deles, 180 contratos, ou seja, 53,26% do total, foi de até R\$ 30.000,00; 24,26% ficaram na faixa de R\$ 30.000,01 a R\$ 100.000,00 (82 contratos); 17,75% na faixa de R\$ 100.000,01 a R\$ 300.000,00 (60 contratos); 3,84% entre R\$ 300.000,01 e R\$ 1.000.000,00 (13 contratos), 0,59% entre R\$ 1.000.000,01 e R\$ 2.000.000,00 (02 contratos) e 0,30% acima de R\$ 2.000.000,00 (01 contrato).

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 22. Faixas de valores (R\$), números e percentuais de Contratos/Convênios celebrados em 2023.

Faixa de Valores, R\$	Nº de Contratos/Convênios	%
Até 5.000,00	80	23,67
De 5.000,01 a 10.000,00	20	5,92
De 10.000,01 a 30.000,00	80	23,67
De 30.000,01 a 50.000,00	30	8,88
De 50.000,01 a 100.000,00	52	15,38
De 100.000,01 a 300.000,00	60	17,75
De 300.000,01 a 500.000,00	8	2,36
De 500.000,01 a 1.000.000,00	5	1,48
De 1.000.000,01 a 2.000.000,00	2	0,59
Acima de 2.000.000,01	1	0,30
Total	338	100

Fonte: Setor de Projetos

4.2.2 Concessão de Bolsas nos Projetos

A Diretoria Executiva da Funep propôs e o Conselho Curador aprovou a Portaria nº 05, de 1º de agosto de 2018, com as seguintes modalidades de Bolsas: Iniciação Científica Júnior ou Extensão Júnior (destinadas aos alunos do Ensino Médio Regular ou Profissionalizante); Iniciação Científica, de Extensão ou Tecnológica (destinadas aos alunos de Cursos de Graduação); Mestrado, Residência ou Especialização (destinadas aos alunos matriculados em Curso de Pós-Graduação no nível de Mestrado Acadêmico ou Profissional – *Stricto sensu* ou que participem de Programa de Aprimoramento Profissional – Residência ou que estejam matriculados em Curso de Especialização – *Lato sensu*); Doutorado

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

(destinada aos alunos matriculados em Curso de Pós-Graduação no nível de Doutorado); Pós-Doutorado (destinada aos profissionais que têm vínculo com Instituição de Ensino e/ou de Pesquisa, em nível de Pós-Doutorado) e Pesquisador (constitui-se em instrumento de apoio e incentivo à geração de conhecimentos na execução de projetos de pesquisa científica e/ou tecnológica, destinada aos pesquisadores de projeto de pesquisa).

As Restituições por Atividades de Extensão (RAE), modalidades também previstas na mesma Portaria, ficaram assim definidas: RAE Comunidade (constitui-se em instrumento destinado a Coordenadores – Docentes/Pesquisadores de Instituições de Ensino/Pesquisa que atendam à Comunidade por meio de Atividades de Extensão) e Apoio Técnico (destinada a profissionais de níveis superior ou médio, servidores, técnicos e auxiliares, vinculados à Instituição de Ensino e/ou de Pesquisa, pela realização de atividades de apoio em projetos).

Com a implementação do Programa de Integridade e do Sistema de Gestão Antissuborno, a Funep substituiu todas as suas Portarias por Políticas. Em 10-08-2020 a Portaria nº 05/2018 que regulamentava a concessão, pela Funep, de Bolsas de Estudo e de Retribuições por Atividades de Extensão foi substituída pela Política de Concessão de Bolsas de Estudo e Retribuições por Atividades de Extensão (PO-PRJ-001). Além do nome, a alteração se deu, também, nos valores propostos para todas as modalidades de Bolsas, de acordo com a Bolsa de Professor Visitante no Brasil, da Capes – Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Portaria Conjunta nº 1, de 3 de janeiro de 2020 – Anexo I – Tabela 2). Houve alterações, também, no limite superior da modalidade RAE Apoio Técnico e a inclusão de limite superior para a modalidade RAE Comunidade, em 2021. Em 04-10-2023 foram realizadas algumas alterações para facilitar o trabalho e atualmente esta Política está em sua Revisão 05. Importante informar que estas alterações foram devidamente aprovadas pelo Conselho Curador.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Na Tabela 23, encontram-se os números de Bolsas e de RAE Comunidade e Apoio Técnico, concedidas em 2023 e mostra que 88,78% do total concedido foram referentes às Bolsas e 11,22% às RAE. Esta Tabela demonstra que a Funep desempenha um papel social bastante relevante, tendo em vista que do total, 49,18% foram Bolsas concedidas aos alunos de Graduação e de Pós-Graduação e aos profissionais em Pós-Doutorado, o que, em muitos casos, significa a permanência do estudante/profissional na Universidade.

Tabela 23. Números e Modalidades de Bolsas e de RAE concedidas em 2023.

Modalidade	Nº de Bolsas/RAE	%
Iniciação Científica Júnior ou Extensão Júnior	0	0
Iniciação Científica, de Extensão ou Tecnológica	187	23,58
Mestrado, Residência ou Especialização	67	8,45
Doutorado	80	10,09
Pós-Doutorado	56	7,06
Pesquisador	314	39,60
RAE Comunidade	31	3,91
RAE Apoio Técnico	58	7,31
Total	793	100

Fonte: Setor de Projetos

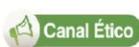
Os números de Bolsas e de RAE concedidas, no período de 2014 a 2023, encontram-se na Tabela 24. Diferentemente do que se observou no período de 2014 a 2019, quando os números de Bolsas de Estudo e de RAE concedidas foram crescentes, em 2020 houve diminuição, de 8,75%, em relação a 2019. Esta queda, certamente, pode ser atribuída aos reflexos da Pandemia pelo Covid-19. Em 2021, houve aumento de 5,09% em relação ao ano anterior e crescimento de 11,76% foi, também, observado em 2022, em relação a 2021, cenário esperado, tendo em vista a retomada das atividades presenciais dentro dos laboratórios das Universidades/Institutos de Pesquisas. Em 2023 houve pequena queda de 1,86% no número de Bolsas e RAE, em relação a 2022.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 24. Números de Bolsas e de RAE, nas diferentes modalidades, concedidas no período de 2014 a 2023.

Modalidade	Nº de Bolsas/RAE									
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Estudo*	240	230	209	285	371	429	325	359	388	390
Pesquisador	236	236	228	197	185	232	305	285	349	314
RAE Apoio Técnico	73	59	68	79	53	81	45	61	52	58
RAE Comunidade	11	10	11	0	09	12	13	18	19	31
Total	560	535	516	561	618	754	688	723	808	793

Fonte: Setor de Projetos; *Estudo = Iniciação Científica, de Extensão ou Tecnológica; Mestrado, Residência ou Especialização; Doutorado e Pós-Doutorado.

Os valores (R\$) máximos das Bolsas e de RAE, nas diferentes modalidades, estão definidos na PO-PRJ-001, como já explicado acima, sendo importante mencionar que, em 2023, os 793 Termos de Concessão movimentaram R\$ 12.648.138,52 (informação obtida no ERP Sapiens – Valor Nominal). O tempo de duração das Bolsas e os respectivos valores (R\$) são variáveis, de acordo com a vigência do Contrato e com o saldo do Projeto, a critério do Coordenador e do Agente Financiador.

Vale informar que esta Política se encontra no *site* da Funep, no seguinte endereço: https://www.funep.org.br/arquivos/documentos/PO-PRJ-001_Politica_de_Concessao_de_Bolsas_de_Estudo_e_Retribuicoes_por_Atividades_de_Extensao_rev_05.pdf.

4.2.3 Pesquisa de Satisfação

É importante mencionar que monitorar a percepção de clientes quanto ao grau em que suas necessidades e expectativas são atendidas é um requisito (item mandatório ou obrigatório) da Norma ABNT NBR ISO 9001:2015. Desde 2019, a Pesquisa de Satisfação para os públicos-alvo do Setor de Projetos (Coordenadores e Financiadores de Projetos), foi automatizada por meio do

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Portal do Coordenador. Até 2021 os formulários eletrônicos eram disparados em dois momentos, a saber: em julho, com relação aos projetos ativos no 1º semestre daquele ano e, em janeiro do ano seguinte, referentes aos projetos ativos no 2º semestre do ano anterior. Isto significa que se o Coordenador tivesse Contrato/Convênio ativo durante o ano todo, receberia a Pesquisa de Satisfação duas vezes ao ano. O mesmo procedimento acontecia para Financiadores de Contratos/Convênios ativos.

Por entender que o retorno estava muito baixo (apenas 12,04% dos Coordenadores e somente 4,41%, dos Financiadores pesquisados responderam à pesquisa em 2021), a Diretoria Executiva, o Gerente Administrativo, a Coordenadora da Qualidade e a Coordenadora do Setor de Projetos se reuniram, em julho de 2022, e após trocas de ideias, tomou-se a decisão de revisar e alterar o PR-SGQ-007 – Procedimento para Atendimento a Clientes e Pesquisa de Satisfação, passando a aplicação da Pesquisa, para os públicos Coordenadores e Financiadores de Projetos, a ser anual. Desta maneira, a partir de janeiro de 2023, o Coordenador e o Financiador passaram a receber apenas uma Pesquisa ao ano, independentemente do número de Contratos/Convênios ativos que mantinham naquele período. Outra decisão foi de que os questionários deveriam ser enviados, preferencialmente, na primeira quinzena de janeiro do ano seguinte ao pesquisado.

As perguntas também foram revisadas e o número diminuiu significativamente. Para Coordenadores eram cinco questões mais o espaço livre para o registro de elogios, sugestões ou críticas e para Financiadores eram sete mais o espaço livre. Para ambas as categorias de Clientes, restou apenas uma pergunta que questiona o nível de satisfação com relação aos seguintes itens: atendimento; qualidade das informações, dos relatórios e dos serviços prestados; plataforma de assinatura eletrônica; Portal do Coordenador; tempo para resolução dos problemas; gestão de compras, e gestão financeira. Para esta pergunta, as possibilidades de resposta são: 1 = Muito Insatisfeito; 2 = Insatisfeito; 3 = Pouco Satisfeito; 4 = Satisfeito e 5 = Muito Satisfeito. Após a

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 94 de 318

pergunta, o espaço livre foi mantido para o registro de elogios, sugestões ou críticas construtivas, caso o respondente queira fazer uso. Importante mencionar, também, que o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), relacionado à ISO 9001, além da realização da Pesquisa de Satisfação, requer a colocação de metas de satisfação dos Clientes e, no Setor de Projetos, para ambas as categorias (Coordenadores e Financiadores), esta meta é de Muito Satisfeito + Satisfeito \geq a 90%.

Quanto aos Coordenadores de Projetos, no dia 18 de janeiro de 2024 foram disparados 226 formulários da Pesquisa de Satisfação. Estes Coordenadores, que receberam os formulários, foram os responsáveis por coordenar os 576 Projetos ativos em 2023 (Tabela 15). Destes formulários enviados, 23 foram respondidos, até o dia 29 de janeiro, o que significa 10,18%. Importante informar que não há data limite para que os questionários sejam respondidos, o que significa que este percentual de respostas pode aumentar. Na Figura 14, encontra-se o resultado da Pesquisa de Satisfação realizada com os Coordenadores de Contratos/Convênios ativos, relativas ao ano de 2023.

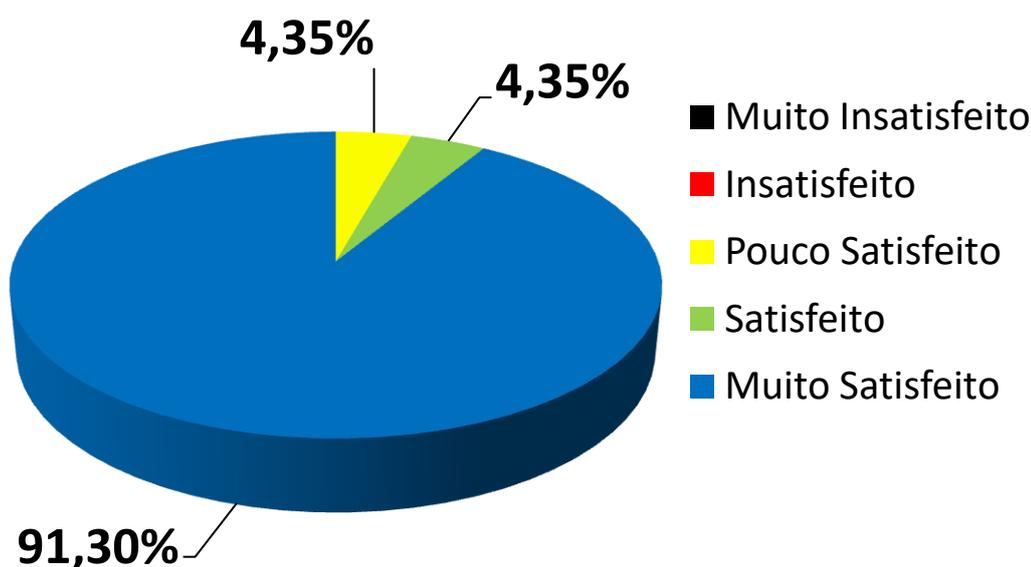


Figura 14. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada junto aos Coordenadores de Projetos ativos, relativas ao ano de 2023.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

O resultado apurado, conforme mostra a Figura 14, demonstra que 95,65% dos Coordenadores de Projetos se sentiram muito satisfeitos e satisfeitos com os serviços prestados, demonstrando que o Setor atingiu a meta estabelecida. Talvez seja interessante transcrever abaixo alguns comentários que foram colocados pelos Coordenadores no espaço livre, os quais ratificam o nível de satisfação. Foram eles:

“A equipe é muito ágil e atenciosa, resolvendo rapidamente todas as solicitações.”

“Estou muito satisfeita com a gestão, atendimento, plataforma, etc.”

“A equipe Funep é impecável.”

“Somos usuários da FUNEP de longa data e reconhecemos a dedicação da equipe para atender as nossas demandas.”

“Extrema competência e agilidade! Minha rotina de trabalho melhorou muito desde que comecei a trabalhar com apoio da Funep. Só tenho a agradecer.”

“A equipe da Funep é muito competente, atenciosa e dá todo o suporte para que possamos desenvolver os projetos.”

“Os procedimentos da Fundação estão em constantes aprimoramento, isso faz ser uma instituição ágil no atendimento dos pesquisadores.”

“O setor de projetos tem atendido plenamente a nossa demanda, com rapidez e eficiência.”

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

“Atendimento da equipe FUNEP sempre muito profissional.”

O apontamento de “Pouco Satisfeito” (4,35% dos respondentes), o qual corresponde a um Coordenador, teve relação com o pagamento de Bolsa ao invés de RAE (Retribuições por Atividade de Extensão), tendo em vista que o Projeto é de Serviços e não de Pesquisa. Equivocadamente o pagamento foi processado sem a devida retenção de Imposto de Renda (IR). Quando a falha foi detectada solicitou-se que efetuasse a devolução, na conta da Funep, do valor referente ao IR, o que gerou transtorno e certa insatisfação deste Coordenador.

Os formulários da Pesquisa de Satisfação foram enviados, também, de maneira eletrônica, via Portal, para 427 contatos, dos 262 Financiadores que atenderam aos 576 projetos ativos (Tabela 15) em 2023. Embora o número de Financiadores dos Projetos ativos tenha sido, em 2023, de 262 Empresas, o número de contatos é muito maior (427). Isto acontece porque uma mesma Empresa, que financia vários projetos, com o mesmo Coordenador ou com Coordenadores diferentes, designa representantes/técnicos diferentes para manter o relacionamento com o Coordenador relativo àquele projeto, ou seja, num mesmo CNPJ pode-se ter vários responsáveis técnicos pelos projetos financiados. Dos formulários enviados, apenas 24 retornaram respondidos, significando 5,62%, percentual bastante pequeno. Porém, do mesmo modo que ocorre com os Coordenadores, não há data limite para que o pesquisado, representando o Financiador, responda ao questionário, o que leva a crer que este percentual poderá aumentar. Na Figura 15, encontra-se o resultado da Pesquisa de Satisfação realizada com os Financiadores dos Projetos ativos, referente ao ano de 2023.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

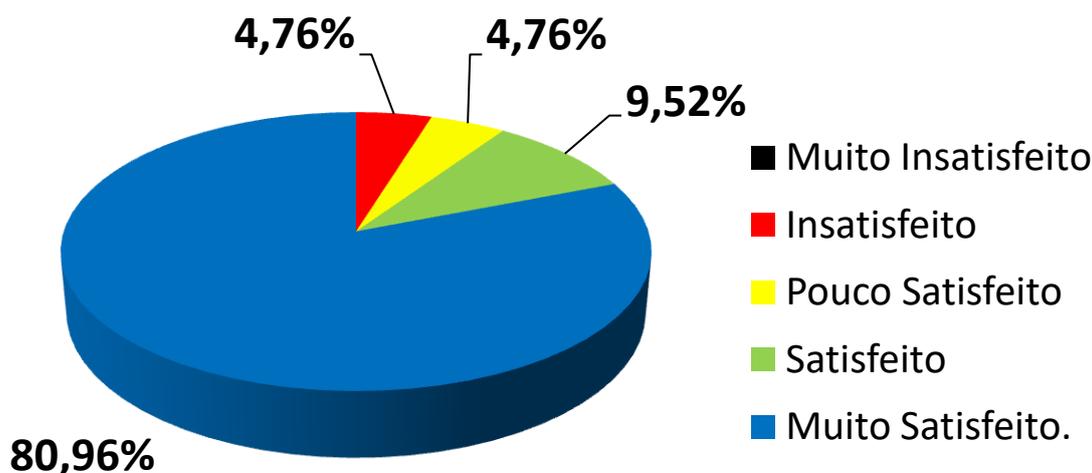


Figura 15. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada junto aos Financiadores de Projetos ativos, referente ao ano de 2023.

Dentre os itens questionados aos Financiadores, constam: o processo de negociação e formalização contratual; o atendimento; a qualidade das informações e/ou relatórios; cumprimento dos acordos contratuais; tempo para resolução dos problemas; faturamentos e prestação de contas. Nota-se, pela Figura 15 que, dentre os Financiadores, o Setor também atingiu a meta estabelecida, que é Muito Satisfeito + Satisfeito \geq 90%, obtendo resultado de 100%. Abaixo são apresentados alguns comentários que justificam este nível de satisfação, por parte dos Financiadores:

“Sempre prestativos.”

“Agilidade.”

“Me sinto segura como organização em realizar parceria e pagamentos para a funep.”

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

“O processo de contratação é claro e feito de maneira assertiva, porém, as vezes temos problemas de retorno dos contratos ou notas.”

“A FUNEP atende perfeitamente minhas expectativas.”

O Setor de Projetos permanecerá gerenciando todas as questões relacionadas ao grau de satisfação de seus Clientes, sejam eles Coordenadores ou Financiadores de Projetos. O monitoramento é constante e sempre que há um ponto de insatisfação, este é rapidamente analisado e tratado.

Estes resultados e os retornos dos Coordenadores e dos Financiadores são muito importantes para a equipe da Funep, tendo em vista que, a cada crítica e/ou sugestão, busca-se resolver o problema e melhorar o desempenho, objetivando alcançar a excelência na prestação de serviços.

4.2.4 Resultado Operacional do Setor de Projetos

Os Resultados Operacionais, em valores (R\$), nominais e reais, do Setor de Projetos, no ano de 2023, estão apresentados nas Tabelas 25 e 26, respectivamente. Percebe-se que a Receita é significativa para a Funep, sendo este o Setor que mais capta recursos. Das Despesas Operacionais do Setor (R\$ 437.511,80 – Valor Real), 98,99% foram com Pessoal (salários) e Reflexos (encargos e benefícios) e 1,01% com Outras Despesas.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 25. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, do Setor de Projetos, no ano de 2023.

ITENS	VALOR NOMINAL, R\$
Receitas do Setor	2.816.237,57
Receita com Gestão de Projetos	2.817.008,95
Transferência de Saldos Inertes ou Encerrados*	-771,38
Despesas Operacionais	430.269,66
Despesas com Pessoal	425.928,32
Salários, Férias, Rescisões	212.636,59
Encargos Sociais (Retidos+Patronais)	117.589,34
Benefícios a Funcionários	95.702,39
Outras Despesas	4.341,34
Financeiras e Bancárias	1.382,10
Serviços Gerais, Correios, Cópias e Material de Escritório	2.959,24
Resultado Operacional	2.385.967,91

Fonte: Setor de Projetos; *Taxas bancárias do projeto da Petrobras.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 26. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, do Setor de Projetos, no ano de 2023.

ITENS	VALOR REAL*, R\$		
Receitas do Setor	2.863.640,28	100%	
Receita com Gestão de Projetos	2.864.424,64	100%	
Transferência de Saldos Inertes ou Encerrados**	-784,36	-	
Despesas Operacionais	437.511,93	100%	
Despesas com Pessoal	433.097,51	98,99%	100%
Salários, Férias, Rescisões	216.215,67		49,92%
Encargos Sociais (Retidos+Patronais)	119.568,60		27,61%
Benefícios a Funcionários	97.313,25		22,47%
Outras Despesas	4.414,41	1,01%	
Financeiras e Bancárias	1.405,36		
Serviços Gerais, Correios, Cópias e Material de Escritório	3.009,05		
Resultado Operacional	2.426.128,35		

Fonte: Setor de Projetos; *(IPCA base dez. 2023=100); **Taxas bancárias do projeto da Petrobras.

Na Tabela 27 encontram-se os Resultados Operacionais do Setor de Projetos, em valores (R\$), nominais e reais, respectivamente, no período de 2014 a 2023. A análise da variação percentual entre os anos da série histórica apresentada permite verificar que há oscilações nos resultados operacionais, mas sempre com resultados muito interessantes e importantes para a Funep. Em 2020, mesmo sendo o ano do início da pandemia, o Resultado Operacional foi apenas 4,19% inferior ao observado em 2019 e em 2021 voltou a crescer, sendo 14,57% maior que o observado em 2020. Em 2022, embora tímido, apresentou crescimento de 4,26% em relação a 2021. O resultado obtido em 2023 foi 13,05% maior que o observado em 2022, crescimento bastante significativo para a Funep.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 27. Resultados Operacionais, em valores (R\$), nominais e reais, do Setor de Projetos, e variação percentual entre os anos, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição entre os anos, %
2014	1.105.871,29	1.894.783,24	-
2015	1.085.783,69	1.706.289,53	-9,95
2016	1.246.768,07	1.801.810,34	5,6
2017	1.104.281,61	1.542.721,52	-14,38
2018	1.343.912,83	1.811.120,29	17,4
2019	1.443.431,51	1.875.234,18	3,54
2020	1.427.323,62	1.796.605,00	-4,19
2021	1.771.035,11	2.058.364,23	14,57
2022	2.017.851,24	2.146.068,08	4,26
2023	2.385.967,91	2.426.128,35	13,05

Fonte: Setor de Projetos; *(IPCA base dez. 2023=100).

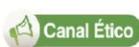
Na Figura 16 encontram-se as receitas brutas, as despesas, os resultados operacionais e os índices de lucratividade (resultado operacional/receita bruta), no período de 2019 a 2023. A análise da Figura mostra que os índices de lucratividade em 2019 e em 2020 foram praticamente os mesmos (83,77% e 83,75%, respectivamente), demonstrando que, realmente, a pandemia decretada em 2020 não afetou ou afetou muito pouco o Setor. Em 2021, mesmo com a continuidade da pandemia, houve melhora na lucratividade, quando comparada a 2020, atingindo índice de 84,65%. Em 2022 e 2023 os Índices de Lucratividade registrados foram de 84,40% e de 84,72%, respectivamente, ou seja, se mantiveram estáveis, se comparados com 2021. Todavia, vale lembrar que no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023, o índice projetado era de 79,59%, meta que foi atingida e ultrapassada em 6,45%.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

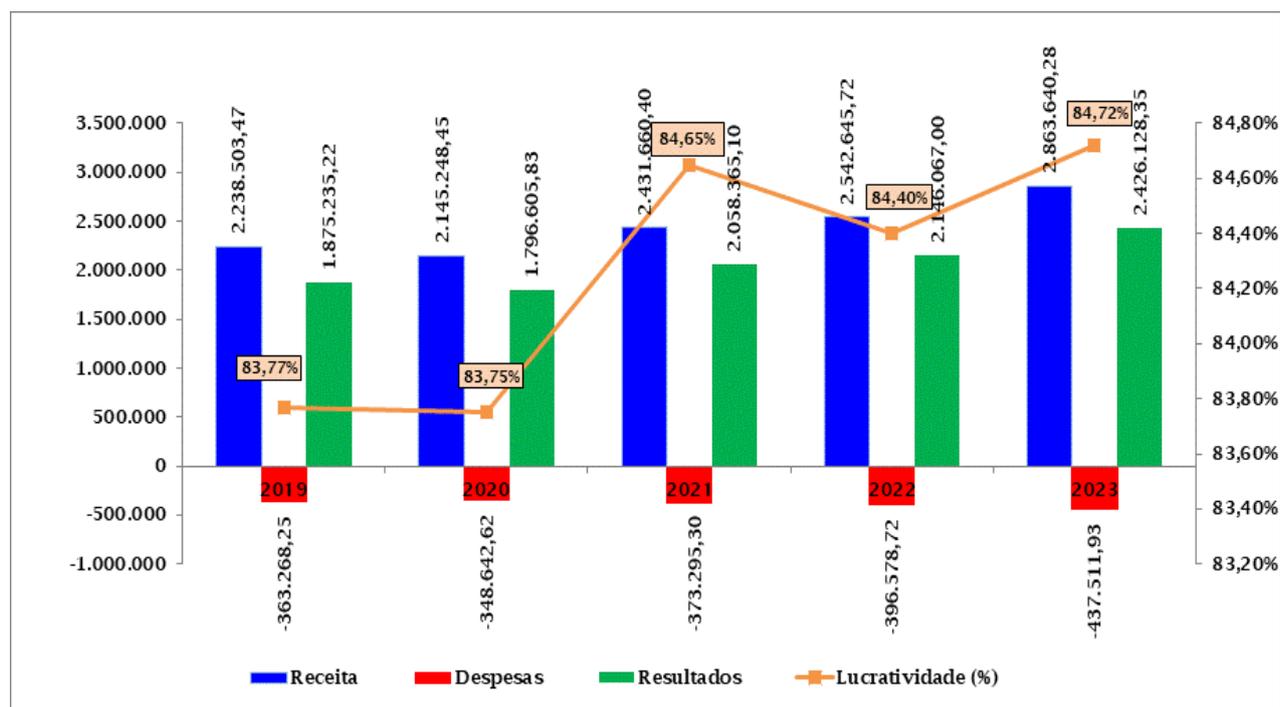


Figura 16. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023 = 100) e índice de lucratividade do Setor de Projetos, no período de 2019 a 2023.

4.3 Setor de Eventos

O Setor de Eventos é responsável pela organização e pelo gerenciamento de Cursos/Eventos nas modalidades presencial e em Ensino à Distância (EaD), contribuindo para a difusão do conhecimento e formação de profissionais nas diversas áreas do conhecimento.

O público-alvo dos Cursos/Eventos, normalmente, é composto por Docentes/Pesquisadores, alunos de Graduação e de Pós-Graduação, Pós-Doutorandos, Profissionais da Indústria e do Campo e Produtores Rurais.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

4.3.1 Cursos/Eventos Presenciais e em Ensino à Distância (EaD)

A seguir serão mostradas as informações gerais do Setor de Eventos, que justificam os valores (R\$) e o Índice de Lucratividade atingidos em 2023.

Na Tabela 28 são apresentados os números de Cursos/Eventos realizados em 2023 e aqueles em andamento, por modalidade (presencial e em EaD) e a Classificação, com os respectivos números de participantes e de desistentes. Apenas para facilitar a terminologia que será utilizada ao longo deste item do Relatório, serão considerados como “realizados em 2023”, aqueles Cursos/Eventos que iniciaram as atividades em anos anteriores e se encerraram em 2023, como também aqueles que tiveram início e encerramento em 2023.

A análise da Tabela 28 mostra que foram realizados 49 Cursos/Eventos presenciais. Destes, 40 tiveram início e encerramento em 2023, outros cinco iniciaram as atividades em 2022 e as encerraram em 2023 e quatro continuam em andamento. Estes nove Cursos/Eventos são aqueles de média ou longa duração. Para Cursos/Eventos em EaD (Tabela 28), do total de 32 oferecidos, 11 deles tiveram início e encerramento em 2023, outros oito iniciaram as atividades em anos anteriores e as encerraram em 2023 e 13 permanecem em andamento. Ainda para Cursos/Eventos em EaD, seis Contratos foram celebrados em 2023 para oferecimento em 2024, ou seja, o Setor de Eventos está gerenciando 19 Contratos para oferecimento destes Cursos/Eventos. A meta estabelecida no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 era a realização de, pelo menos, 15 novos Cursos/Eventos em EaD. Estes números mostram que a meta foi atingida e amplamente superada.

Quanto ao número de participantes (Tabela 28), percebe-se que foram 3.929 nos Cursos/Eventos presenciais e 437 naqueles em EaD. Quanto aos desistentes, observou-se que foram 85 nos Cursos/Eventos presenciais e apenas três naqueles em EaD, o que significa 2,02% de desistentes (88) com relação ao

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 104 de 318

número total de participantes (4.366). Entende-se que este percentual pode ser considerado normal e esperado.

Tabela 28. Classificação e número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, em 2023, com os respectivos números de participantes e de desistentes.

Cursos/Eventos Presenciais			
Classificação dos Eventos	Realizados, Nº	Nº de Participantes	Nº de Desistentes
Curso de Extensão	8	703	11
Curso Teórico-Prático	13	205	10
Curso de Aperfeiçoamento	5	186	28
Curso de Aprimoramento	2	47	4
Conferência	1	163	7
Encontros	3	671	2
Congresso	2	181	0
Simpósios	7	1024	13
Workshop	4	680	7
Subtotal	45	3860	82
Classificação dos Eventos	Em Andamento	Nº de Participantes	Nº de Desistentes
Cursos de Aperfeiçoamento	3	68	3
Curso de Extensão	1	1	0
Subtotal	4	69	3

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Total	Cursos/Eventos			
Presenciais		49	3929	85
Cursos/Eventos em EaD				
Classificação dos Eventos	Realizados	Nº de Participantes	Nº de Desistentes	
Cursos de Extensão	18	237	2	
Simpósio	1	88	0	
Subtotal	19	325	2	
Classificação dos Eventos	Em Andamento	Nº de Participantes	Nº de Desistentes	
Cursos de Extensão	11	112	1	
Cursos de Aperfeiçoamento	1	0	0	
Simpósio	1	0	0	
Subtotal	13	112	1	
Total Cursos/Eventos EaD	32	437	3	
Total Geral	81	4366	88	

Fonte: Setor de Eventos

A Figura 17 mostra os números de Cursos/Eventos, realizados e em andamento, de 2014 a 2023 (Presencial + EaD), e na Tabela 29 consta, além do número de Cursos/Eventos, realizados e em andamento, a variação percentual no período de 2017 a 2023. A análise de ambas mostra, claramente, o impacto da pandemia sobre o número de Cursos/Eventos que aconteceram em 2020, apresentando queda de 44,83%, em relação a 2019. Em 2021 houve significativa recuperação, com aumento de 70,83% em relação a 2020, demonstrando que

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

após o impacto inicial da pandemia, em que tudo era novo e desconhecido, os Coordenadores se adaptaram à nova realidade e retomaram as atividades. Em 2022, quando as atividades presenciais foram retomadas, houve aumento de 14,63% no número de Cursos/Eventos oferecidos, em comparação a 2021. Porém, em 2023 houve queda de 13,83% no número de Cursos/Eventos em relação a 2022. Como é mostrado na série histórica (Figura 17 e Tabela 29), variações entre os anos podem ser consideradas normais, excetuando 2020.



Figura 17. Número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, gerenciados pela Funep, no período de 2014 a 2023.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 29. Números de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, e variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.

Ano	Presencial + EaD, Nº	Varição entre os anos, %
2017	81	-
2018	79	-2,47
2019	87	10,13
2020	48	-44,83
2021	82	70,83
2022	94	14,63
2023	81	-13,83

Fonte: Setor de Eventos

A Funep iniciou as tratativas para implantação da plataforma EaD em 2017, conforme já explicado em Relatórios anteriores. Porém, o primeiro Curso foi lançado em 2018 (Figura 18). Na Tabela 30 é mostrada a evolução, em números percentuais, dos Cursos/Eventos oferecidos nas modalidades presencial e em EaD. Analisando a Figura e a Tabela, percebe-se a completa mudança de comportamento observada com relação ao EaD. Em 2019 foram oferecidos 5 Cursos/Eventos, o que já significou aumento de 400% em relação a 2018. Porém, a partir de 2020, quando veio a pandemia, foi necessária a quebra de paradigmas e a adaptação ao “novo” modo de realização de Cursos/Eventos. Neste ano de início da pandemia (2020), inúmeros Eventos foram cancelados e outros migraram do modo presencial para o EaD e houve aumento de 240%, com relação a 2019.

Ainda analisando os resultados de 2020, houve queda de 62,20% no número de Cursos/Eventos presenciais, em relação a 2019, como mostra a Tabela 30. Os Cursos/Eventos oferecidos em EaD, em 2020, serviram para mostrar, aos Coordenadores, que era possível realizá-los com qualidade e,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

assim, em 2021, ano em que a pandemia continuou, com atividades presenciais praticamente suspensas o ano todo, o número de Cursos/Eventos oferecidos em EaD chegou a ultrapassar o de Presenciais (52 x 30, respectivamente). Em 2022, com a retomada das atividades presenciais, houve aumento de 70% no número de Cursos/Eventos presenciais e redução de 17,31% naqueles em EaD, porém permanecendo, ainda, com número significativo (43), se comparado a 2019 (5), o que significa aumento de 760%. Em 2023 houve queda de 3,92% no número de Cursos/Eventos presenciais, em relação a 2022, a qual pode ser considerada normal, mas foi relevante a diminuição de 25,58% no número de Cursos/Eventos em EaD e esta queda pode ser explicada pelo rompimento, em 2023, da parceria entre Funep e IEP3, quando foram cancelados sete Cursos. Este rompimento será explicado mais à frente.

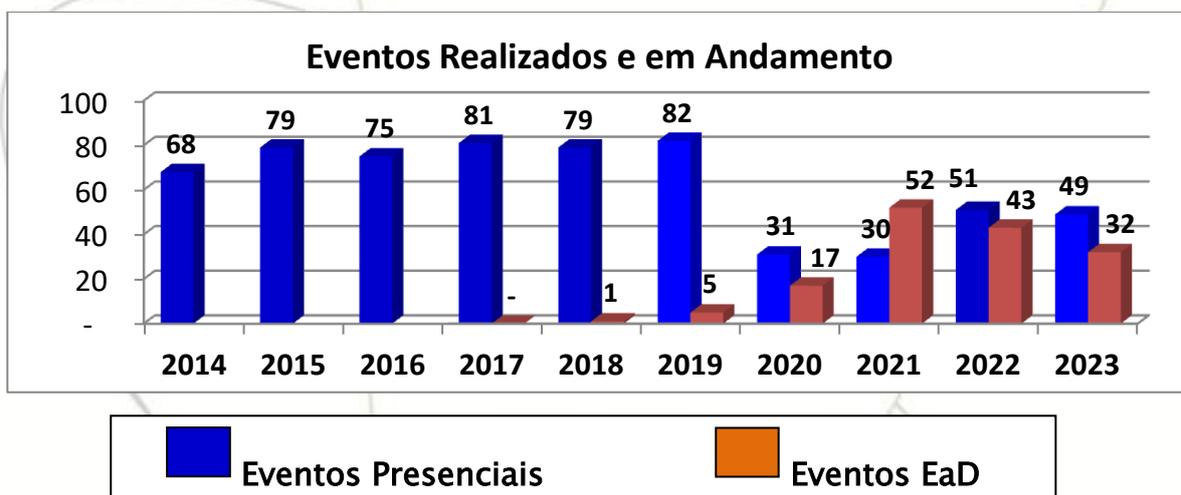


Figura 18. Número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, no período de 2014 a 2023.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 30. Números de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, realizados e em andamento, com as variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.

Ano	Presencial, Nº	Variação entre os anos, %	EaD, Nº	Variação entre os anos, %
2017	81	-	0	-
2018	78	-3,70	1	-
2019	82	5,13	5	400,00
2020	31	-62,20	17	240,00
2021	30	-3,23	52	205,88
2022	51	70,00	43	-17,31
2023	49	-3,92	32	-25,58

Fonte: Setor de Eventos

Na Figura 19 são apresentados os números de participantes nos Cursos/Eventos (presenciais + EaD), realizados e em andamento, no período de 2014 a 2023 e na Tabela 31 são mostrados os números totais de participantes (presencial + EaD) e as variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023. Até 2019 os números da Figura mostravam algumas oscilações entre os anos, mas se mantinham na média de 5.294 participantes, nos 6 anos analisados. Em 2020, no entanto, observou-se queda de 39,06% no número de participantes, quando comparado a 2019 e isto, claro, foi em razão da pandemia. Em 2021 houve recuperação, aumentando em 47,22% em relação a 2020, sendo notadas, no entanto, retrações de 16,20% e de 3,41% nos números

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

de participantes em 2022 e em 2023, com relação a 2021 e 2022, respectivamente.

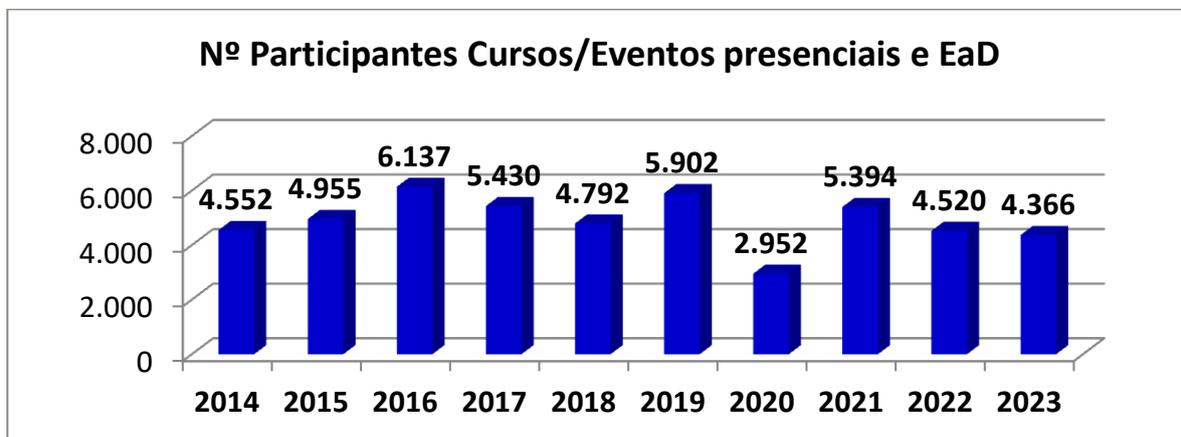


Figura 19. Número de Participantes nos Cursos/Eventos, presenciais + EaD, realizados e em andamento, de 2014 a 2023.

Tabela 31. Número de Participantes em Cursos/Eventos, presenciais + EaD, e variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.

Ano	Número de Participantes, Presencial + EaD	Variação entre os anos, %
2017	5.430	-
2018	4.800	-11,60
2019	6.012	25,25
2020	3.664	-39,06
2021	5.394	47,22
2022	4.520	-16,20
2023	4.366	-3,41

Fonte: Setor de Eventos

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Na Figura 20 são apresentados os números de participantes nos Cursos/Eventos, realizados e em andamento, no período de 2014 a 2023, nas modalidades presencial e em EaD, e na Tabela 32 são mostrados os mesmos dados, no período de 2017 a 2023, com as respectivas variações percentuais. O número de participantes, nos Cursos/Eventos presenciais, sofreu queda de 11,70%, de 2017 para 2018, e aumento de 25,15% de 2018 para 2019. Porém, como mencionado anteriormente, estas oscilações eram consideradas normais entre os anos, tendo em vista o oferecimento de grandes Eventos a cada dois anos, por exemplo.

Porém, a decretação da pandemia, em 2020, conforme mostra a Tabela 32, alterou o cenário e neste ano foi registrada queda de 44,84% no número de participantes nos Cursos/Eventos presenciais e aumento de 2.273,33% naqueles em EaD, em relação a 2019, muito embora o número de participantes ainda tenha sido elevado nos Cursos/Eventos presenciais (3.308), quando comparado aos dos Cursos/Eventos em EaD. Em 2021, no entanto, houve total inversão, com queda de 74,76% no número de participantes nos Cursos/Eventos presenciais e crescimento de 1.180,62% na modalidade em EaD, em relação a 2020. Neste ano, o número de Cursos/Eventos em EaD foi maior que aqueles presenciais, como mostram a Figura 18 e a Tabela 30, explicando o grande número de participantes nesta modalidade. Em 2022, ainda analisando a Tabela 32, as atividades presenciais foram normalizadas e verificou-se aumento de 234,13% no número de participantes de Cursos/Eventos presenciais e queda de 62,05% no número de participantes naqueles em EaD. Em 2022, alguns Cursos/Eventos que migraram para a modalidade EaD em 2020 e 2021, voltaram à modalidade presencial. O mesmo cenário de 2022 foi observado em 2023, com aumento de 40,82% no número de participantes nos Cursos/Eventos presenciais e queda de 74,74% naqueles em EaD.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

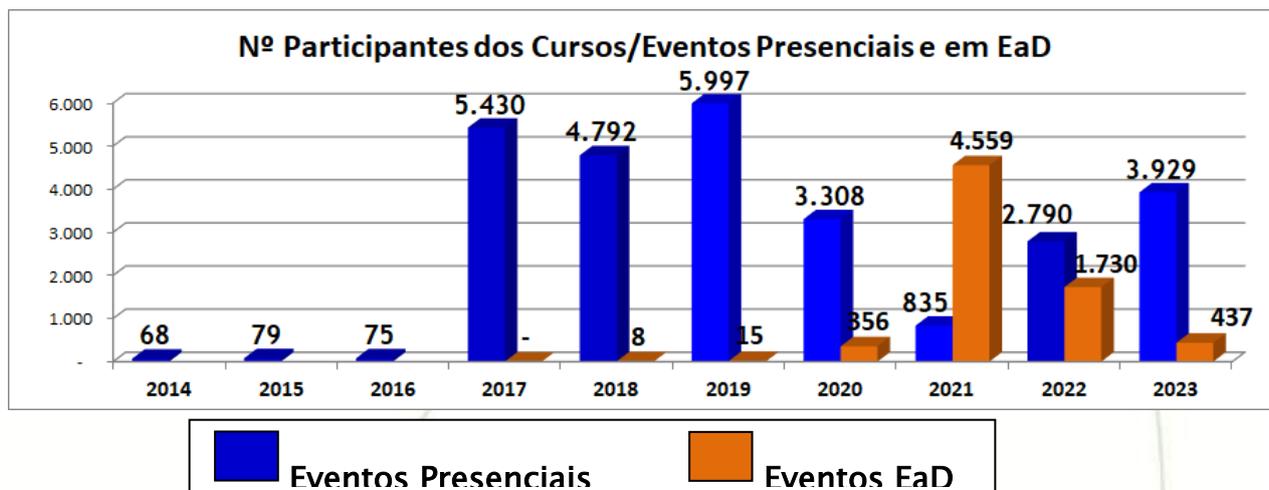


Figura 20. Números de Participantes em Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, no período de 2014 a 2023.

Tabela 32. Números de Participantes em Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, e variações percentuais entre os anos, no período de 2017 a 2023.

Ano	Presencial, Nº	Variação entre os anos, %	EaD, Nº	Variação entre os anos, %
2017	5430	-	0	-
2018	4792	-11,70	8	-
2019	5997	25,15	15	87,50
2020	3308	-44,84	356	2.273,33
2021	835	-74,76	4559	1.180,62
2022	2790	234,13	1730	-62,05
2023	3929	40,82	437	-74,74

Fonte: Setor de Eventos

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Alguns Contratos, para oferecimento de Cursos/Eventos, são celebrados em anos anteriores à efetiva realização, muitas vezes para reservar as melhores datas e os melhores locais, na opinião dos Coordenadores. Assim, além dos Cursos/Eventos realizados e em andamento em 2023, o Setor administrou Contratos para os próximos anos, conforme mostra a Tabela 33, para Cursos/Eventos presenciais. Para os presenciais, já foram celebrados 19 Contratos para oferecimento em 2024 e 2025, perfazendo 21,34% dos Contratos gerenciados em 2023.

Constam, ainda, na Tabela 33, os Projetos Patrocínios, que são aqueles em que a Funep não gerencia o Evento, mas recebe os patrocínios, tendo em vista que os patrocinadores exigem Nota Fiscal para celebrar a parceria e os grupos organizadores, normalmente, de alunos, não têm como fornecer tais Notas. O Setor de Eventos administra seis Projetos Patrocínios, perfazendo 6,74% do total de contratos administrados. Em 2023, 15 Cursos/Eventos foram cancelados e, normalmente, a razão é a falta de demanda. Porém, até que o Curso/Evento seja cancelado, todo o trabalho de administração do Setor foi demandado.

Para os Cursos/Eventos em EaD (Tabela 34), foram celebrados seis Contratos, cujos Cursos/Eventos deverão acontecer em 2024, sendo 14,29% dos Contratos gerenciados em 2023. Nesta modalidade, quatro Cursos/Eventos foram cancelados em 2023, tendo em vista a baixa demanda. Estes Contratos celebrados com antecedência, presenciais e em EaD, mostram que os Coordenadores confiam na qualidade dos serviços prestados pelo Setor de Eventos.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 33. Números de Cursos/Eventos presenciais, realizados e em andamento, em 2023, número de Contratos celebrados para 2024 e 2025, Projetos Patrocínios e número de Contratos cancelados, e percentual em cada categoria.

	Número	%
Realizados	45	50,56
Em Andamento	4	4,49
A realizar em 2024	18	20,22
A realizar em 2025	1	1,12
Projetos Patrocínios	6	6,74
Cancelados	15	16,85
Total	89	100

Fonte: Setor de Eventos

Tabela 34. Números de Cursos/Eventos em EaD, realizados e em andamento, em 2023, número de Contratos celebrados para 2024, número de Contratos cancelados, e percentual em cada categoria.

	Número	%
Realizados	19	45,24
Em Andamento	13	30,95
A realizar em 2024	6	14,29
Cancelados	4	9,52
Total	42	100

Fonte: Setor de Eventos

Apenas para classificar os Cursos/Eventos e de acordo com a Resolução Unesp, nº 59, de 10 de julho de 2014, os Cursos de Extensão são divididos em

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

três categorias ou modalidades, sendo: Temático – de 4 a 15 horas de duração; Difusão de Conhecimento – de 16 a 179 horas de duração; Aperfeiçoamento – de 180 a 360 horas de duração e Especialização (regulamentados pela Pró-Reitoria de Pós-Graduação da Unesp) – acima de 360 horas de duração. Adotando-se esta classificação, os Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, oferecidos, em 2023, pela Funep, de acordo com a carga horária, foram, principalmente, de Difusão de Conhecimento (67,90%), conforme apresentado na Tabela 35.

Tabela 35. Categoria, carga horária e número de Cursos/Eventos, realizados e em andamento, em 2023, e relação percentual entre categoria/número.

Categoria de Evento	Carga horária, h	Nº de Cursos/Eventos	Relação entre Categoria e Nº, %
Temáticos	4 a 15	17	20,99
Difusão de Conhecimento	16 a 179	55	67,90
Aperfeiçoamento	180 a 360	9	11,11
Especialização	Acima de 360	0	0,00
Total	-	81	100

Fonte: Setor de Eventos

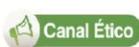
Analisando a Tabela 36 verificou-se que, em 2023, os Cursos/Eventos oferecidos pela Funep, se enquadraram em seis Grandes Áreas do Conhecimento, com predominância expressiva da Grande Área de Ciências Agrárias (66,67%), seguida por Ciências Sociais Aplicadas (18,52%).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 36. Número de Cursos/Eventos realizados e em andamento, em 2023, e seus respectivos percentuais, de acordo com as Grandes Áreas do Conhecimento.

Grandes Áreas do Conhecimento	Nº de Eventos	%
Ciências Agrárias	54	66,67
Ciências Biológicas	4	4,94
Ciências Exatas e da Terra	2	2,47
Ciências e Tecnologia	1	1,23
Ciências Humanas	5	6,17
Ciências Sociais Aplicadas	15	18,52
Total	81	100

Fonte: Setor de Eventos

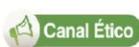
A oferta de Cursos/Eventos varia, também, de acordo com as Áreas do Conhecimento, conforme apresentado na Tabela 37. Os Cursos/Eventos na Área de Medicina Veterinária representaram, em 2023, 45,68% do total, seguidos da Área de Agronomia (17,28%).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 37. Número de Cursos/Eventos realizados e em andamento, em 2023, e seus respectivos percentuais, de acordo com as Áreas do Conhecimento.

Áreas do Conhecimento	Nº de Eventos	%
Administração	6	7,41
Agronomia	14	17,28
Biologia Geral	1	1,23
Botânica	2	2,47
Economia	5	6,17
Educação	6	7,41
Genética	1	1,23
Letras	4	4,94
Medicina Veterinária	37	45,68
Zootecnia	2	2,47
Exatas	2	2,47
Química	1	1,23
Total	81	100

Fonte: Setor de Eventos

A análise das Tabelas 36 e 37 demonstra que a oferta de Cursos/Eventos é maior na Grande Área de Ciências Agrárias e na Área de Medicina Veterinária, respectivamente. De modo geral, se destacam os Cursos de média/longa duração relacionados à Medicina Veterinária.

A proximidade física e a confiança dos Docentes/Pesquisadores da FCAV no trabalho desempenhado pela equipe da Funep, influenciam nas áreas que mais demandam o trabalho do Setor de Eventos. Isto se confirma por meio dos

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

dados apresentados na Tabela 38, na qual se nota que 61,73% dos Cursos/Eventos realizados, em 2023, foram coordenados por Docentes/Pesquisadores da FCAV (50). O oferecimento na modalidade EaD, tem facilitado sobremaneira o gerenciamento, realizado pelo Setor, de Cursos/Eventos oferecidos por Coordenadores de outros Municípios do Estado de São Paulo e de outros Estados do Brasil, conforme mostra a Tabela 38.

Tabela 38. Número de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, e Instituições de vínculo dos Coordenadores, em 2023.

Instituição/Empresa	Sigla	Município	Estado	Nº de Cursos/Eventos
Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias	FCAV/Unesp	Jaboticabal	SP	50
Faculdade de Ciências e Letras	FCLAr Unesp	Araraquara	SP	5
Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia	FMVZ/UNESP	Botucatu	SP	1
Faculdade de Zootecnia, Engenharia de Alimentos, Medicina Veterinária e Engenharia de Biossistemas / USP	FZEA/USP	Pirassununga	SP	4
Grandfood Indústria e Comércio LTDA.	GRANDFOOD	São Paulo	SP	1
Instituto de Educação e Pesquisa em Práticas Pedagógicas	IEP3/Unesp	São Paulo	SP	7
Profissionais Autônomos	Agrônomos	Jaboticabal	SP	5
Universidade Estadual de Maringá	UEM	Maringá	PR	2

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001
 D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001
 D.M.S. CERTIFICATION

Universidade Estadual do Norte do Paraná	UENP	Jacarezinho	PR	1
Universidade Federal de Mato Grosso do Sul	UFMS	Campo Grande	MS	1
Centro de Estudos Ambientais	CEA	Rio Claro	SP	1
Incluir Educacional	IE	São Paulo	SP	3
Total				81

Fonte: Setor de Eventos

Dentro da FCAV, a demanda dos Departamentos de Ensino está apresentada na Figura 21. Pela análise da Figura, percebe-se que os Departamentos que mais ofereceram Cursos/Eventos, em 2023, foram os de Clínica e Cirurgia Veterinária (52,08%) e o de Ciências da Produção Agrícola (16,67%).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

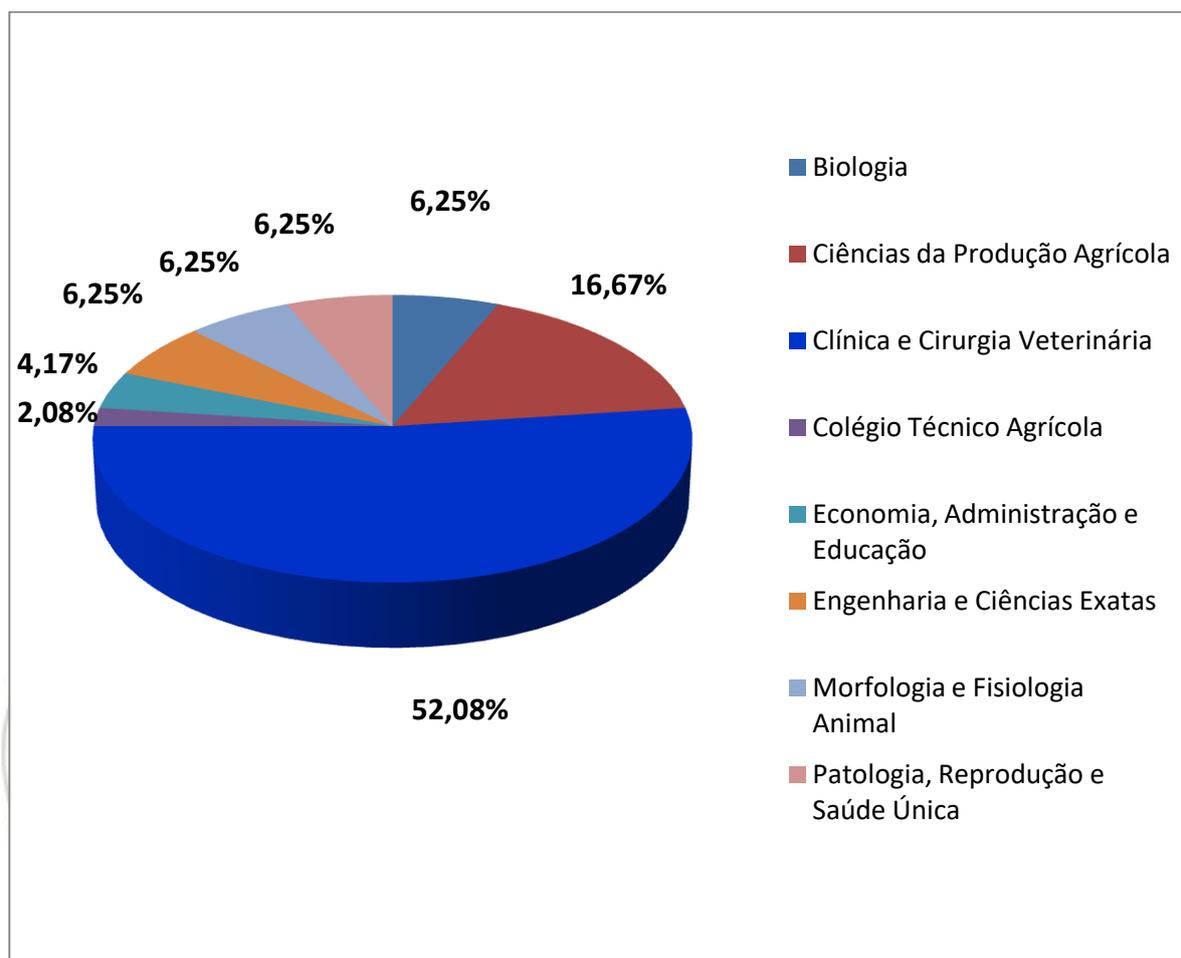


Figura 21. Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, oferecidos pelos Departamentos de Ensino da FCAV, em 2023.

Para atendimento aos requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) da Norma ABNT NBR ISO 9001:2015, há necessidade que se faça Pesquisa de Satisfação entre os clientes da Funep. No caso do Setor de Eventos, os clientes são os Coordenadores, os Participantes e os Patrocinadores.

Como já mencionado no item anterior deste Relatório (Setor de Projetos), mas dando alguns detalhes a mais, é importante observar que no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2022, a Diretoria Executiva tinha como uma de suas metas “Rever e melhorar a metodologia de realização das Pesquisas de Satisfação dos Clientes (Coordenadores de Projetos e de Eventos, Financiadores de Projetos, Patrocinadores e Participantes de Eventos), nos

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Setores de Projetos e de Eventos, além de implantar a Pesquisa de Satisfação junto aos Colaboradores”. Esta meta foi inserida naquele ano, tendo em vista o baixo retorno dos questionários enviados em anos anteriores.

Assim, em maio de 2022, a Diretoria Executiva, promoveu uma reunião com o Gerente Administrativo, com a Coordenadora da Qualidade e com as Coordenadoras dos Setores de Projetos, de Eventos e do RH, para tratar do assunto. A primeira decisão foi a diminuição no número de perguntas que seriam inseridas no questionário. No caso do Setor de Eventos, definiu-se por apenas uma pergunta, mais o espaço livre para colocação de dúvidas, sugestões, críticas, reclamações e elogios, tendo em vista que até aquele momento constavam 8 questões na Pesquisa de Satisfação com Coordenador, mais o espaço livre. Esta pergunta que consta nas novas Pesquisas é: “Qual seu nível de satisfação quanto aos serviços prestados pela Funep? Considere, dentre outras coisas: Gestão administrativa, atendimento, plataforma de assinatura eletrônica, portal do coordenador, tempo para resolução dos problemas”.

Ainda no Setor de Eventos, até aquele momento, os Coordenadores recebiam o questionário a cada término do Curso/Evento. Porém, alguns Coordenadores oferecem vários Cursos/Eventos no ano, o que lhes impunha receber a Pesquisa várias vezes em um curto período de tempo. A decisão foi por enviar os questionários, aos Coordenadores, em janeiro do ano seguinte ao oferecimento dos Cursos/Eventos, de maneira que respondam à Pesquisa apenas uma vez ao ano. A partir daquela data os Coordenadores não mais receberam o questionário em 2022 e a Pesquisa foi enviada em janeiro de 2023, sendo seus resultados válidos para 2022. O mesmo aconteceu para 2023 e os questionários foram enviados em 11 de janeiro de 2024. Houve outra decisão que foi unificar a análise dos resultados recebidos, dos Coordenadores, para Cursos/Eventos presenciais e em EaD.

Assim, realizou-se a Pesquisa de Satisfação, de 2023, entre os Coordenadores de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, com o objetivo de receber *feedback* acerca do desempenho da equipe do Setor de Eventos.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Importante mencionar que, para o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), relacionado à Norma ABNT NBR ISO 9001:2015, são estipuladas metas para medir o Grau de Satisfação dos clientes. No caso do Setor de Eventos, para Coordenadores, a meta estabelecida é: Satisfeito \geq que 90%.

Para medir a satisfação dos Coordenadores de Cursos/Eventos presenciais e em EaD, quanto ao desempenho do Setor, foram enviados 37 questionários, dos quais 9 foram respondidos até o momento, o que significa retorno de 24,32%, percentual ainda baixo, porém maior do que o retorno observado em anos anteriores. No Procedimento PR-SGQ-007 - Atendimento a Clientes e Pesquisa de Satisfação, consta que “Independentemente do número de eventos realizados no período, o Coordenador receberá apenas 01 formulário eletrônico de pesquisa”. Desta maneira, mesmo tendo sido realizados 81 Cursos/Eventos, presenciais e em EaD, foram liberados/enviados 37 questionários, pois um mesmo Coordenador organiza vários Cursos/Eventos dentro do mesmo ano. O resultado está apresentado na Figura 22 e mostra que a meta foi amplamente atingida. Apenas um retorno foi recebido no espaço aberto para comentários/sugestões/críticas, que foi: “Nada. Nota 10”.

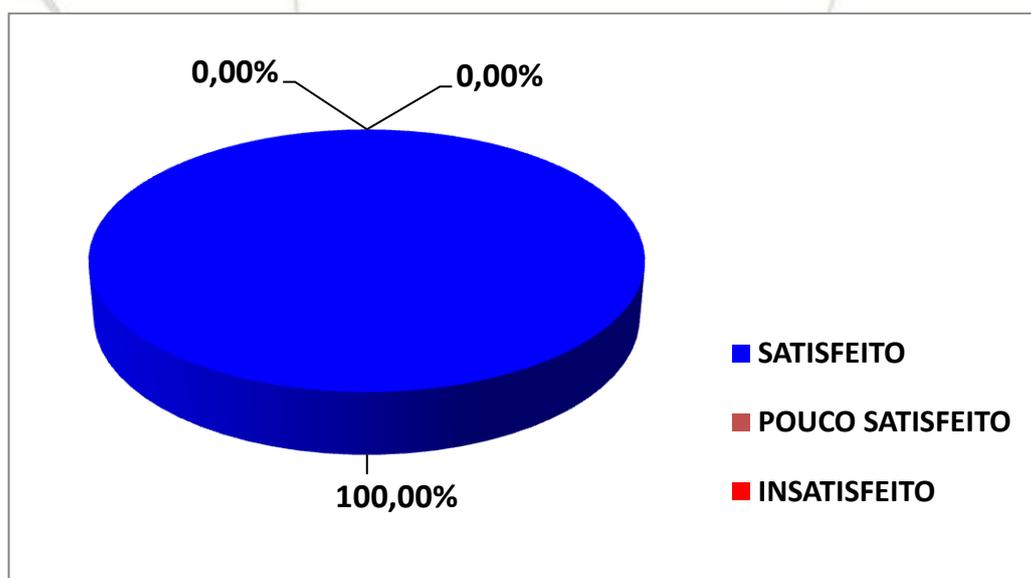


Figura 22. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Coordenadores de Cursos/Eventos, presenciais e em EaD.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

O Conselho Curador solicitou à Diretoria Executiva que implementasse a Pesquisa de Satisfação junto aos Patrocinadores. O sistema foi desenvolvido e os primeiros questionários foram liberados a partir de 10 de novembro de 2020. No caso destes Clientes, nesta reunião realizada em 2022, decidiu-se, também diminuir o número de perguntas, passando de 9 para apenas duas, que são: 1. Qual seu nível de satisfação quanto aos serviços prestados pela Funep? Considere, dentre outras coisas: O processo de negociação e formalização contratual, atendimento, cumprimento dos acordos contratuais, tempo para resolução dos problemas, faturamentos e 2. Você patrocinaria outro evento da Funep? Para estes Clientes, a Pesquisa continuará sendo enviada até 10 dias úteis após o término do Curso/Evento patrocinado.

Em 2023 foram enviadas 195 Pesquisas e houve 12,80% de retorno, ou seja, 25 devolutivas. Conforme mostra a Figura 23, os Patrocinadores que responderam à Pesquisa de Satisfação demonstraram estar 100% Satisfeitos quanto aos serviços prestados pelo Setor de Eventos da Funep. Para Patrocinadores é prevista a meta de Satisfeito \geq que 90%, o que significa dizer que a meta foi plenamente atingida. Alguns retornos obtidos foram:

- “Atendimento, comunicação e processos bem feitos e acordos contratuais cumpridos”;
- “Carla e demais colaboradores são sempre muito profissionais, educados e responsáveis”.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

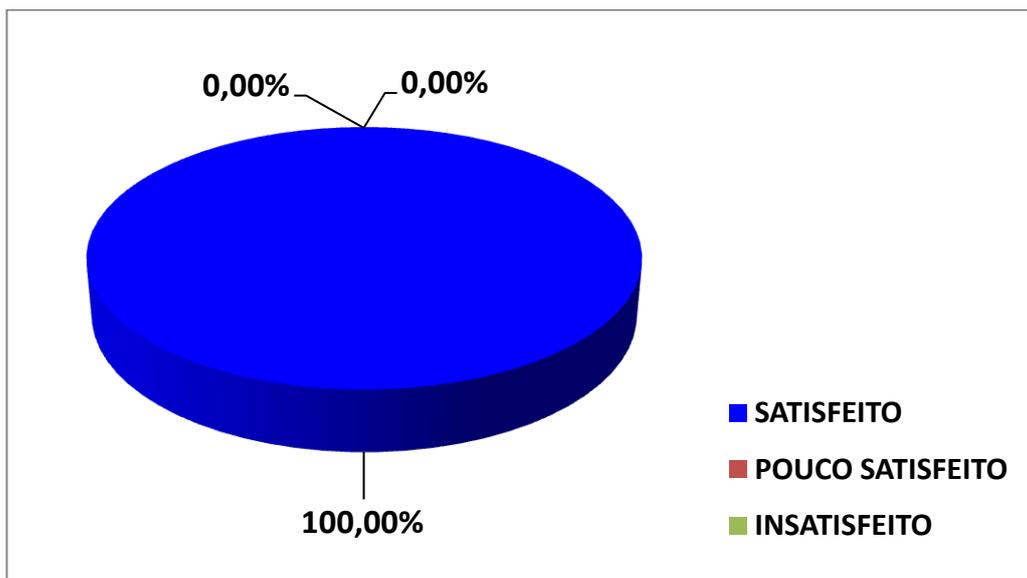


Figura 23. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Patrocinadores de Cursos/Eventos presenciais e em EaD.

Para os Participantes de Cursos/Eventos, também houve alterações na Pesquisa, diminuindo de 14 para apenas 2 perguntas, mais o espaço livre para críticas, sugestões e elogios. Na verdade, apenas uma das perguntas é relacionada ao desempenho da Funep, que é: Qual seu nível de satisfação quanto aos serviços prestados pela Funep? Considere, dentre outras coisas: *Home Page*, atendimento, inscrição e demais serviços. Como possíveis respostas constam: Satisfeito, Pouco Satisfeito e Insatisfeito. Caso o respondente se considere Pouco Satisfeito ou Insatisfeito, abrirá o espaço para suas manifestações quanto aos motivos da insatisfação. A outra pergunta é relacionada especificamente ao Curso/Evento e os resultados são reportados ao Coordenador. Estes Clientes continuarão respondendo à Pesquisa ao término do Curso/Evento, sendo obrigatório o preenchimento do questionário para que seja liberado o acesso ao Certificado. Em 2023, o Setor liberou 3.326 Pesquisas para Participantes de Cursos/Eventos presenciais e em EaD e 1.332 foram respondidas, o que significou 40,05%, percentual significativo. Importante informar que, para esta categoria de Clientes, a meta estabelecida, no SGQ, é Satisfeito \geq a 90%.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

O resultado observado para Participantes está apresentado na Figura 24 e mostra que 98% dos respondentes ficaram Satisfeitos com o gerenciamento realizado pela Funep, superando a meta estabelecida no SGQ. A análise individual das respostas dos participantes permite perceber que aqueles que se mostraram Pouco Satisfeitos (2%), justificaram a insatisfação com problemas relacionados às aulas/palestras, não apresentando apontamentos relacionados ao gerenciamento realizado pela Funep.

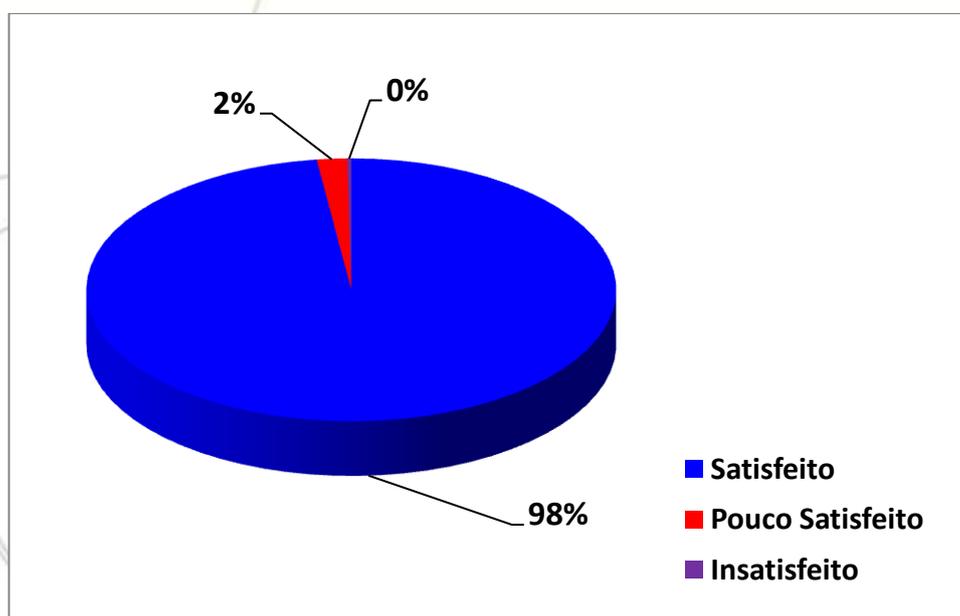


Figura 24. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Participantes de Cursos/Eventos presenciais e em EaD.

É importante mencionar que todos os apontamentos feitos pelos Clientes, sejam Coordenadores, Patrocinadores ou Participantes, são analisados e devidamente tratados pelos Colaboradores do Setor de Eventos e pela Diretoria Executiva, quando necessário.

4.3.2 Núcleo em Educação à Distância – EaD da Funep

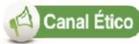
O objetivo de oferecer Cursos/Eventos nesta modalidade é ampliar a prestação de serviços do Setor de Eventos, atendendo às crescentes demandas

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

por Cursos/Eventos em EaD, os quais têm a vantagem de quebrar as barreiras geográficas.

Durante alguns anos, de 2018 a 2022, a Funep estabeleceu parceria com o Instituto de Educação e Pesquisa em Práticas Pedagógicas – IEP3, da Unesp, para o oferecimento de Cursos/Eventos em EaD, tendo em vista possuírem a plataforma Moodle, para gravações das aulas. Porém, em fevereiro de 2023, o então IEP3, manifestou o interesse de não mais manter a parceria, devido à reformulações internas. Inclusive, a partir de dezembro de 2022, o IEP3 passou a ser denominado de Coordenadoria de Desenvolvimento Profissional e Práticas Pedagógicas – Professora Adriana Chaves – CDeP3, agora vinculado à Vice-Reitoria da Unesp.

Com isso, o Setor de Eventos buscou uma nova parceria que pudesse oferecer, aos Coordenadores, as mesmas condições de trabalho. Foi assim que a parceria com a Incluir Educacional (IE) surgiu e o mesmo formato foi mantido e será explicado a seguir.

A parceria entre a Funep e a Incluir Educacional funciona da seguinte maneira: é fixada uma porcentagem, a título de Custo Operacional (COP), para que a Funep e a IE administrem o Curso/Evento, o qual pode variar de 10% a 40% sobre os valores de inscrições e patrocínios, dependendo das necessidades do Coordenador. Com relação à divisão do Custo Operacional entre a Funep e a IE, o acordo prevê que cada parte receberá 50%.

Além do Custo Operacional, a Funep e a IE receberão valores prefixados, previstos em Planilha Orçamentária e aprovados pelo Coordenador do Curso/Evento, antes da elaboração do contrato de prestação de serviço. Estes valores serão pagos mediante o recebimento das inscrições. Após os valores prefixados estarem pagos, restarão os relacionados ao Custo Operacional.

Para melhor entendimento, os valores (R\$) pré-fixados correspondem aos custos de produção com gravação, edição de vídeos, colocação de legendas, inserção do conteúdo na Plataforma, entre outros, e equivalem aos custos que

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 127 de 318

um Curso presencial tem com *coffee break*, produção de material didático, confecção de bolsas personalizadas, locação de estrutura, entre outros.

Além da cobrança por meio de Custo Operacional e por valores pré-fixados, existe a possibilidade de cobrança de Custo Operacional de parceria, sem a cobrança de valores pré-fixados para a produção e a gravação do conteúdo, edição de vídeos e inserção na plataforma, ou seja, similar ao que já acontece com os Cursos/Eventos na categoria presencial. A Funep e a IE recebem, por meio de Custo Operacional, sobre o valor de inscrições e de patrocínios.

Na Tabela 39, se encontram as formas de parcerias e os Custos Operacionais, os quais são apresentados ao Coordenador já na primeira reunião. Após todas as alternativas serem abordadas e se estabelecer acordo entre as partes, o Custo Operacional é definido.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 39. Classificação do Curso/Evento de acordo com a demanda necessária para colocação à venda e fixação do Custo Operacional da Funep e da Incluir Educacional.

Classificação do Curso/Evento	Demanda até colocar o Curso/Evento à venda	Custo Operacional, %
1	Coordenador tem pronto: vídeos e demais materiais, ficando, para a Funep e a Incluir Educacional, inserir na Plataforma e comercializar – complexidade baixa	10
2	Necessidade de gravar os vídeos, colocar legendas, traduzir, desenvolver o material didático, inserir na Plataforma e comercializar – complexidade média	20
3	Necessidade de gravar os vídeos, colocar legendas, traduzir, desenvolver o material didático, inserir na Plataforma, desenvolver Fóruns com interação com os participantes e comercializar – complexidade média/alta	30
4	Cursos com modalidade mista, ou seja, EaD + Presencial, com necessidade de gravar os vídeos, colocar legendas, traduzir, desenvolver o material didático, inserir na Plataforma, desenvolver Fóruns para interação com os participantes, encontros presenciais pontuais e comercializar – complexidade alta	40

Fonte: Setor de Eventos

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Na Tabela 40 são apresentadas outras modalidades de Custos Operacionais que podem ser propostas ao Coordenador.

Tabela 40. Outras Modalidades de Custos Operacionais que podem ser cobrados pela Funep e pela Incluir Educacional, para o oferecimento de Cursos/Eventos na modalidade EaD.

Classificação do Curso/Evento	Demanda até colocar o Curso à venda	Custo Operacional
1	<p>Proposta de curso apresentada pelo Coordenador. Para cursos somente EaD ou Modalidade Mista (EaD + Presencial), com conteúdo pronto, sem tutoria, sem necessidade de produção/edição. Somente para inserção na plataforma e comercializar</p> <p>Ou</p> <p>Proposta de curso apresentada pelo Coordenador. Para cursos somente EaD ou Modalidade Mista (EaD + Presencial), com tutoria, com a necessidade de gravar os vídeos, colocar legendas, traduzir, desenvolver o material didático, inserir na Plataforma, desenvolver Fóruns com interação com os participantes, encontros presenciais pontuais e comercializar</p>	<p>15% da Receita Bruta - Funep; de 15% a 45% da Receita Bruta - IE (de acordo com a demanda apresentada ao lado) e o restante da Receita Bruta - Coordenador</p>
2	<p>Propostas de curso apresentadas pela IE. Para cursos somente em EaD, com conteúdo pronto, <u>sem tutoria</u>, sem necessidade de produção/edição.</p>	<p>15% da Receita Bruta - Funep; 40% da Receita Líquida - IE e 60%</p>

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001

	Somente para inserção na plataforma e comercializar	da Receita Líquida - Coordenador
3	Propostas de curso apresentadas pela IE. Para cursos somente em EaD, com conteúdo pronto, <u>com tutoria</u> , sem necessidade de produção/edição. Somente para inserção na plataforma e comercializar	15% da Receita Bruta - Funep; 56% da Receita Líquida - IE e 44% da Receita Líquida - Coordenador

Fonte: Setor de Eventos

Além dos Cursos/Eventos desenvolvidos em parceria com a IE, a Funep também presta serviços sem vínculo com a Empresa, ou seja, fecha parceria com Coordenadores que queiram utilizar suas próprias plataformas virtuais de aprendizagem ou que utilizem softwares de conexão *online* (Exemplos: Google Meet / Zoom / Skype), tendo a Funep como gestora administrativa, da mesma maneira como ocorre com os Cursos/Eventos presenciais. Nesta categoria, foram estipulados os seguintes Custos Operacionais, conforme apresentado na Tabela 41.

CONTATOS
 Telephone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001
 D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001
 D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 41. Custos Operacionais fixados em Cursos/Eventos, na modalidade EaD, sem a participação da Incluir Educacional.

Classificação do Curso/Evento	Demanda até colocar o Evento à venda	Custo Operacional
1	Todos os serviços prestados pela Funep, da mesma maneira que ocorre nos Eventos presenciais, nos quais a Coordenação do Evento utiliza sua própria Plataforma Virtual de Aprendizagem ou <i>software</i> de conexão <i>online</i> (Exemplo: Google Meet /Zoom/ Skype). A Funep fica responsável pelas inscrições, recebimento dos pagamentos e liberação dos Certificados ao final do Evento	15% – Funep e 85% – Coordenador
2	Todos os serviços prestados pela Funep, da mesma maneira que ocorre nos Eventos presenciais, nos quais a Coordenação do Evento utiliza sua própria Plataforma Virtual de Aprendizagem ou <i>software</i> de conexão <i>online</i> (Exemplo: Google Meet/ Zoom/ Skype), ou seja, o Coordenador faz as gravações, recebe as inscrições e emite os Certificados ao final do Evento. Utilizam, apenas, a plataforma de pagamento da Funep (PagSeguro e Paypal)	10% – Funep e 90% – Coordenador

Fonte: Setor de Eventos

O Núcleo EaD está integrado ao Setor de Eventos da Funep e vem buscando a sustentabilidade financeira para os Cursos/Eventos em EaD, da mesma maneira que vem acontecendo com os presenciais. Mais à frente será mostrada a receita com os Cursos/Eventos e ficará evidente que esta modalidade veio para ficar.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

É importante entender a diferença entre estas modalidades, qual seja: um Curso/Evento presencial tem data de início e término, tem número de participantes esperados ou mesmo previamente definidos, sendo possível fazer uma previsão de receitas. Por outro lado, os Cursos/Eventos em EaD, na maioria dos casos, são de categoria livre, ou seja, abertos ao público para realização a qualquer momento, sem número fixo ou esperado de participantes e sem formação de turma fechada. Sendo assim, somente é possível apresentar um balanço financeiro concreto da situação de cada Curso/Evento, ao final da vigência do contrato firmado com o Coordenador, a qual pode variar de 3 a 5 anos.

Desde 2020, com o início da Pandemia de COVID-19, o cenário para a realização de Cursos/Eventos na modalidade EaD vem melhorando. Foi o único ponto positivo da Pandemia, pois os Coordenadores passaram a buscar esta modalidade para a realização dos Cursos/Eventos, devido à impossibilidade de realizá-los de modo presencial e, desta maneira, conseguiram “quebrar” a barreira/receio que existia de que o Curso/Evento em EaD poderia não ter a mesma qualidade de um presencial. Assim, foi possível atingir, com folga, a meta estabelecida para oferecimento de 15 Cursos/Eventos em 2023, sendo que 32 foram realizados ou estão em andamento, como mostrado anteriormente.

4.3.3 Resultado Operacional do Setor de Eventos

Neste ponto do Relatório, é importante fazer uma explicação que afeta os Resultados Operacionais dos Setores de Eventos e da Livraria e Editora, tendo em vista que é apresentada a série histórica dos últimos 10 anos. Até o final de 2017, alguns itens de despesas destes dois Setores como: seguro predial, energia elétrica, internet e manutenção do prédio, eram incluídos como despesas para os referidos Setores.

Porém, a Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023) entendeu que isso não estava correto, pois o Setor de Projetos, também um Setor Operacional, por estar localizado no prédio da Administração, não absorvia tais despesas. Sendo

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

assim, a partir de janeiro de 2018, os itens de despesas mencionados acima, de ambos os Setores, encontram-se na Administração e, para efeito das Séries Históricas apresentadas neste Relatório, estão colocados na Administração.

Na Tabela 42, estão mostradas as receitas brutas (arrecadações totais), em valores (R\$), nominais e reais, e a variação percentual, do Setor de Eventos, no período de 2014 a 2023, para Cursos/Eventos presenciais e em EaD. Estas receitas se referem aos valores (R\$) que são recebidos, pela Funep, com as inscrições nos Cursos/Eventos, com as mensalidades dos Cursos de média/longa duração e com os Patrocínios. Percebe-se, ao analisar os dados da Tabela, que houve aumento de 39,86% no total arrecadado pelo Setor, de 2018 para 2019, o que foi considerado bastante significativo. Porém, em 2020, com a pandemia, observou-se queda de 63,25% em relação a 2019. Em 2021, no entanto, mesmo com a continuidade da pandemia, a arrecadação total do Setor de Eventos aumentou 86,22% quando comparada a 2020 e em 2022 cresceu 64,81% em relação a 2021. Este resultado real observado em 2022 é o melhor desde 2014, quando teve início a série histórica.

Em 2023, no entanto, houve queda de 19,44% (Tabela 42) na receita bruta total do Setor. Esta queda pode ser explicada em função de um Evento que foi realizado em 2022 e arrecadou, entre inscrições e patrocínios, mais de R\$ 1.000.000,00. Este Evento é bienal e, portanto, não aconteceu em 2023. Outra razão da queda observada foi a diminuição no oferecimento de Cursos/Eventos em EaD, que foram 43 e 32 em 2022 e em 2023, respectivamente.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 42. Receita bruta total do Setor de Eventos, em valores (R\$), nominais e reais, e variação percentual entre os anos, de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição entre os anos, %
2014	1.170.741,24	2.005.930,44	-
2015	1.574.123,25	2.473.706,36	23,32
2016	2.914.385,09	4.211.825,21	70,26
2017	3.138.567,73	4.384.693,13	4,10
2018	3.279.614,40	4.419.762,98	0,80
2019	4.757.968,37	6.181.315,06	39,86
2020	1.804.555,14	2.271.434,97	-63,25
2021	3.639.364,47	4.229.807,53	86,22
2022	6.554.461,81	6.970.940,66	64,81
2023	5.522.502,23	5.615.454,85	-19,44
Total	-	42.764.871,19	-

Fonte: Setor de Eventos; *(IPCA base dez 2023=100).

Os Resultados Operacionais, em valores (R\$), nominais e reais, do Setor de Eventos, em 2023, estão apresentados nas Tabelas 43 e 44, respectivamente. A Tabela 44 mostra que 78,50% das Despesas, em 2023, foram com Pessoal (salários) e Reflexos (encargos e benefícios); que 19,60% foram com Sistemas de Informática e Marketing e 2,00% foram com Outras Despesas, as quais estão discriminadas nas Tabelas.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 43. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, do Setor de Eventos, no ano de 2023.

ITENS	VALOR NOMINAL, R\$
RECEITA SETOR DE EVENTOS	853.855,72
Receita com Gestão de Eventos e Cursos	850.623,36
Outras (Certificados, crachás, entre outros)	17.680,25
(-) Estornos de Recebimentos	-14.447,89
DESPESAS OPERACIONAIS DE PROJETOS EVENTOS	495.782,73
DESPESAS COM PESSOAL	389.077,40
Salários, Férias, Rescisões	215.619,91
Encargos Sociais	86.995,72
Benefícios a Funcionários	86.461,77
Bolsas para Estagiários	0
DESPESAS COM SISTEMAS DE INFORMÁTICA E MARKETING	97.026,67
Manutenção dos Sistemas de <i>e-commerce</i>	1.080,00
Publicidade e Divulgação	91.338,67
Serviços de Internet (<i>e-marketing</i>)	4.608,00
OUTRAS DESPESAS	9.678,66
Financeiras e Bancárias	69,00
Materiais de Uso/Consumo e de Escritório	6.290,56
Serviços Gerais, Correios, Cópias e Manutenções	3.319,10
Estorno de Despesas Operacionais Administrativas	0
RESULTADO OPERACIONAL	358.072,99

Fonte: Setor de Eventos

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 44. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, do Setor de Eventos, no ano de 2023.

ITENS	VALOR REAL*, R\$		
RECEITA DO SETOR DE EVENTOS	868.227,76	100,0%	
Receita com Gestão de Eventos e Cursos	864.940,99	99,6%	
Outras (Certificados, crachás, entre outros)	17.977,84	2,1%	
(-) Estornos de Recebimentos	-14.691,08		
DESPESAS OPERACIONAIS DE PROJETOS EVENTOS	504.127,71	100,0%	
DESPESAS COM PESSOAL	395.626,32	78,5%	100,0%
Salários, Férias, Rescisões	219.249,21		55,4%
Encargos Sociais	88.460,03		22,4%
Benefícios a Funcionários	87.917,09		22,2%
Bolsas para Estagiários	0		
DESPESAS COM SISTEMAS DE INFORMÁTICA E MARKETING	98.659,82	19,6%	
Manutenção dos Sistemas de <i>e-commerce</i>	1.098,18		
Publicidade e Divulgação	92.876,08		
Serviços de Internet (<i>e-marketing</i>)	4.685,56		
OUTRAS DESPESAS	9.841,57	2,0%	
Financeiras e Bancárias	70,16		
Materiais de Uso/Consumo e de Escritório	6.396,44		
Serviços Gerais, Correios, Cópias e Manutenções	3.374,97		
Estorno de Despesas Operacionais Administrativas	0		
RESULTADO OPERACIONAL	364.100,05		

Fonte: Setor de Eventos; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Tabela 45, encontram-se os Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, do Setor de Eventos, no período de 2014 a 2023. Analisando esta Tabela, nota-se mudança de comportamento no Resultado Operacional do Setor, a partir de 2016, a qual pode ser em função dos Cursos de média/longa

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

duração nas Áreas de Medicina Veterinária, principalmente nas de Clínica, Cirurgia, Oncologia e Cardiologia de Pequenos Animais, que começaram a ser oferecidos a partir deste ano, em parceria com a Funep. Houve, também, significativo aumento, de 145,42%, no Resultado Operacional do Setor, de 2017 para 2018, o qual se deve, provavelmente, a dois fatores: 1. Gestão eficiente do Setor e 2. Retirada de alguns itens de despesas da carga do Setor, como já explicado anteriormente. Porém, pode-se inferir que a principal razão deste bom resultado, em 2018, deve-se à gestão eficiente do Setor.

De 2018 para 2019, ainda analisando a Tabela 45, observou-se aumento de 51,19% no Resultado Operacional, o que demonstra, mais uma vez, que a gestão, realizada pelos Colaboradores do Setor, foi eficiente. Porém, em 2020 a queda foi de 91,89%, em relação a 2019, a qual foi creditada à pandemia. Em 2021 notou-se crescimento de 356,59% em relação a 2020, em 2022, o aumento foi de 64,36% em relação a 2021 e em 2023 o aumento foi de 24,66% em relação a 2022. Os Resultados Operacionais observados em 2021, 2022 e 2023, comprovam a recuperação mostrada ao longo deste item do Relatório.

Tabela 45. Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, do Setor de Eventos, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição entre os anos, do Valor Real, %
2014	-71.657,18	-122.776,33	-
2015	3.609,39	5.672,09	104,62
2016	80.608,95	116.494,83	1953,82
2017	92.533,53	129.272,70	10,97
2018	235.423,16	317.267,35	145,42
2019	369.233,47	479.689,70	51,19
2020	30.920,77	38.920,68	-91,89
2021	152.901,09	177.707,45	356,59
2022	274.623,63	292.073,57	64,36
2023	358.072,99	364.100,05	24,66

Fonte: Setor de Eventos; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Com a pandemia, os Cursos/Eventos oferecidos em EaD se tornaram uma opção para que o Coordenador não precisasse cancelar seu oferecimento. O paradigma de que Cursos/Eventos nesta modalidade não tinham qualidade ou, pelo menos, a mesma qualidade dos presenciais, precisou ser quebrado e em 2020 e, principalmente, em 2021, se transformaram em boa opção para os Coordenadores poderem manter as atividades previamente programadas. Desta maneira, decidiu-se criar a Tabela 46 que mostra a contribuição, dos Cursos/Eventos em EaD, para a receita (R\$) do Setor de Eventos, no período de 2020 a 2023. Em 2020, a contribuição ainda foi bastante tímida, de apenas 2,55%, mas em 2021, ano em que vários Cursos/Eventos foram transformados de presenciais para EaD, tal contribuição foi bastante significativa, de 25,42%. Em 2022, quando as atividades presenciais foram retomadas e vários Cursos/Eventos voltaram a ser oferecidos na modalidade presencial, a contribuição dos Cursos/Eventos em EaD foi de apenas 7,23%. Porém, em 2023 a contribuição dos Cursos/Eventos em EaD para as receitas do Setor foi 12,42%, que pode ser considerada bastante significativa. Os dados desta pequena série histórica mostram que ainda há bastante instabilidade, mas se espera certa acomodação nos próximos anos, para que mais este serviço prestado, pela Funep, possa se consolidar.

Tabela 46. Receitas totais e Receitas dos Cursos/Eventos em EaD, em valores (R\$), nominais e reais, e percentual da receita do EaD em relação à receita total, no período de 2020 a 2023.

Ano	Receita Total Valor Nominal, R\$	Receita EaD Valor Nominal, R\$	Receita Total Valor Real*, R\$	Receita EaD Valor Real*, R\$	% Receita EaD/ Receita Total
2020	354.108,10	9.028,26	445.723,99	11.364,08	2,55
2021	583.282,70	148.298,98	677.913,29	172.358,70	25,42
2022	822.593,01	59.451,11	874.861,62	63.228,71	7,23
2023	853.855,72	106.036,48	868.227,49	107.821,25	12,42

Fonte: Setor de Eventos; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Na Figura 25 encontram-se, em valores (R\$) reais, as receitas brutas, as despesas, os resultados operacionais e os Índices de Lucratividade (resultado operacional/receita bruta), observados no Setor de Eventos, no período de 2019 a 2023.

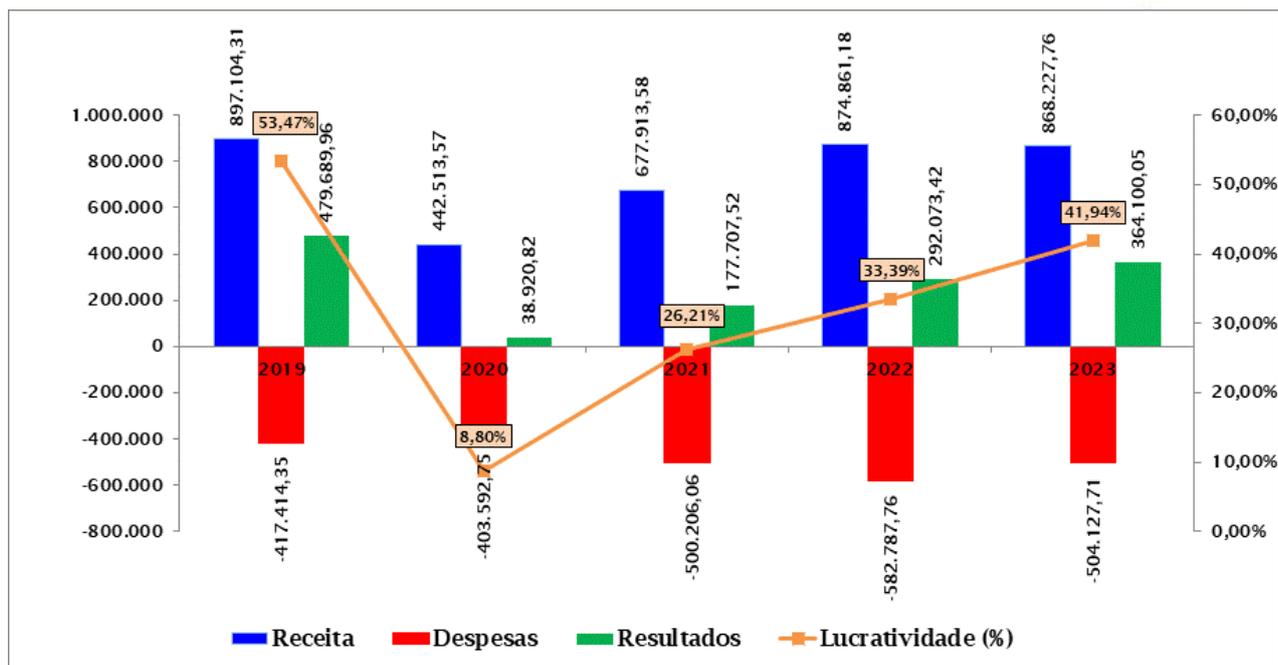


Figura 25. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023=100), e índices de lucratividade do Setor de Eventos, no período de 2019 a 2023.

O Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 contemplava a seguinte meta: “realizar Eventos visando à Receita Bruta de R\$ 730.000,00 (setecentos e trinta mil reais), atingindo Índice de Lucratividade de 29,89%”. Como mostrado nas Tabelas 43 e 44, a meta de Receita Bruta foi atingida e ultrapassada, ficando a arrecadação em R\$ 853.855,72 (Valor Nominal) ou em R\$ 868.227,49 (Valor Real - IPCA base dez. 2023=100), com Resultado Operacional (Receita Bruta - Despesa Operacional) de R\$ 358.072,99 (Valor Nominal) ou de R\$ 364.099,93 (Valor Real - IPCA base dez. 2023=100), gerando um Índice de Lucratividade de 41,94% (Figura 25), portanto, 12,05% acima da meta estabelecida.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Aqui vale a pena fazer algumas observações relacionadas ao desempenho do Setor em 2019 e nos dois anos da pandemia, o que mostrará as recuperações vivenciadas em 2022 e em 2023, mencionada acima. A Análise da Figura 25 mostra que 2019 foi um ano excepcional para o Setor de Eventos, atingindo Índice de Lucratividade de 53,20%. Em 2020, ano de início da pandemia, em que os Cursos/Eventos tiveram que ser cancelados/adiados e o Sistema EaD ainda não era tão conhecido e reconhecido como eficaz, o Resultado Operacional (Tabela 45), foi de R\$ 30.920,77 (Valor Nominal) ou 38.920,68 (Valor Real - IPCA base dez. 2023=100), com Índice de Lucratividade de apenas 8,73% (Figura 25).

Em 2021, foi observada alguma recuperação, ainda lenta, pois foi um ano de convivência com a pandemia, mas da busca por novas alternativas para oferecimento de Cursos/Eventos e utilização do EaD como ferramenta eficaz. Neste ano, o Resultado Operacional do Setor (Tabela 45), foi de R\$ 152.901,09 (Valor Nominal) ou de R\$ 177.707,45 (Valor Real - IPCA base dez. 2023=100), com Índice de Lucratividade de 26,21% (Figura 25). A comparação destes três anos mostra, claramente, os efeitos da pandemia sobre o Setor de Eventos e a recuperação tão esperada e alcançada em 2022 e em 2023, com Índices de Lucratividade de 33,39% e de 41,94%, respectivamente. Pela análise da Figura percebe-se que a Receita obtida em 2023 foi muito parecida à observada em 2019, mas as Despesas foram maiores, o que levou ao Índice de Lucratividade menor. O desejo da equipe do Setor e da Funep é que o Índice de 2019 possa ser, novamente, alcançado e superado o quanto antes.

É importante mostrar, também, que existem inadimplências relacionadas a alguns Cursos/Eventos, conforme mostrado na Tabela 47. No Setor de Eventos, quando há inadimplência, ela está relacionada especificamente àquele Curso/Evento. A Funep deixa de arrecadar o percentual que lhe é devido, mas nada foi desembolsado pela Fundação, diferentemente do que ocorre com os Convênios Saúde e que será explicado mais à frente. Esta inadimplência tem sido gerada por participantes de Cursos de média/longa duração, que têm

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

mensalidades em atraso e por alguns patrocinadores que demoram para depositar ou não depositam o que foi acordado em Contrato.

Analisando a Tabela 47, percebe-se aumentos, de 265,43%, de 393,32% e de 815,62% nas inadimplências nas mensalidades, de 2020 para 2021, de 2021 para 2022 e de 2022 para 2023, respectivamente. Quanto aos Patrocinadores, um está inadimplente desde 2019 e a Funep entrou com processo judicial, mediante a concordância do Coordenador. Quanto à inadimplência dos Patrocinadores observada em 2023, refere-se a um Patrocinador cujo Evento ainda acontecerá em abril de 2024. Assim, espera-se que seja quitado antes da realização do referido Evento. Importante explicar que este relatório foi tirado, no Sistema, em 31 de dezembro de 2023 e que este cenário já pode ter sido alterado no início de 2024, tendo em vista que algumas mensalidades em atraso podem ter sido recolhidas e que o Patrocinador pode ter depositado.

A Funep, por meio dos Setores de Eventos e Financeiro, detecta o atraso, imediatamente entra em contato com o devedor, por telefone, por e-mail ou por WhatsApp, e tenta receber. Em alguns casos o contato surte efeito e o débito é recolhido na Funep. Porém, em outros casos, após alguns Boletos (mensalidades dos Cursos de média/longa duração) em atraso, o nome do devedor é inscrito no SCPC/Serasa e o processo pode ser enviado para cobrança judicial. Importante mencionar, no entanto, que os nomes dos inadimplentes somente seguem para SCPC/Serasa e/ou para cobrança judicial, com a autorização do Coordenador do Curso/Evento. As tentativas para diminuir ou conseguir zerar as inadimplências são grandes, pois os valores que a Funep deixa de receber impactam negativamente no saldo do Curso/Evento e nos Resultados Operacionais do Setor de Eventos e, conseqüentemente, nos da Funep.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 47. Valores (R\$), nominais e reais, das inadimplências dos alunos nas mensalidades e dos Patrocinadores, dos Cursos/Eventos organizados pela Funep, no período de 2019 a 2023.

Ano	Mensalidades Valor Nominal, R\$	Patrocinadores Valor Nominal, R\$	Mensalidades Valor Real*, R\$	Patrocinadores Valor Real*, R\$
2019	802,88	0,00	1043,06	0,00
2020	4.711,52	0,00	5.930,50	0,00
2021	17.340,01	40.000,00	20.153,22	46.489,52
2022	25.780,04	0,00	27.418,14	0,00
2023	210.266,87	46.100,02	213.806,00	46.875,96
Total	258.901,32	86.100,02	268.350,92	93.365,48

Fonte: Setor de Eventos; *(IPCA base dez. 2023=100).

4.4 Setor de Livraria e Editora

O Setor desempenha as seguintes atividades, a saber: Editora – produção de livros e outros serviços de editoração; serviços de reprografia, o qual engloba a produção de Apostilas, Teses, Dissertações, Trabalhos de Conclusão de Cursos de Graduação e Relatórios, e Livraria, que se refere à comercialização de livros, na loja física e pelo *e-Commerce*, de materiais de papelaria em geral, além da venda de *souvenirs* com motivos alusivos à FCAV e à Unesp.

4.4.1 Editora/Livros e outros Serviços

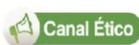
A Editora da Funep presta serviços de editoração de livros, nos formatos físico e digital (*ebook*). Os serviços de diagramação, criação de capa e tratamento de imagens foram realizados internamente até agosto de 2020, quando o Colaborador que desempenhava tais funções se desligou da Funep. A partir de agosto daquele ano, estes serviços passaram a ser terceirizados.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Em 2023, foram realizados 21 orçamentos (Figura 26), para editoração de livros didáticos, reimpressão de obra e outros serviços prestados pela Editora, tais como confecção de apostilas (Apostila do Curso de Nutrição de Cães e Gatos), confecção de material de divulgação (panfletos e cartazes), criação de artes padronizadas (criação de *layouts* e certificados) e confecção de cartões postais (montagem de fotos da FCAV), dos quais 11 foram efetivados (52,38%), sendo 5 obras para edição e uma para reimpressão, 1 para confecção de apostilas, 1 para criação de arte padronizada, 2 para materiais de divulgação e 1 para confecção de cartões postais. Nesta Figura, é possível observar que, no período de 2014 a 2020, o número de livros editados e de outros serviços se manteve entre 4 e 7, havendo, no entanto, aumento de 50% de 2020 para 2021 e de 44,44% de 2021 para 2022. Em 2023, no entanto, houve queda de 15,38% nos orçamentos aprovados, quando comparado a 2022.

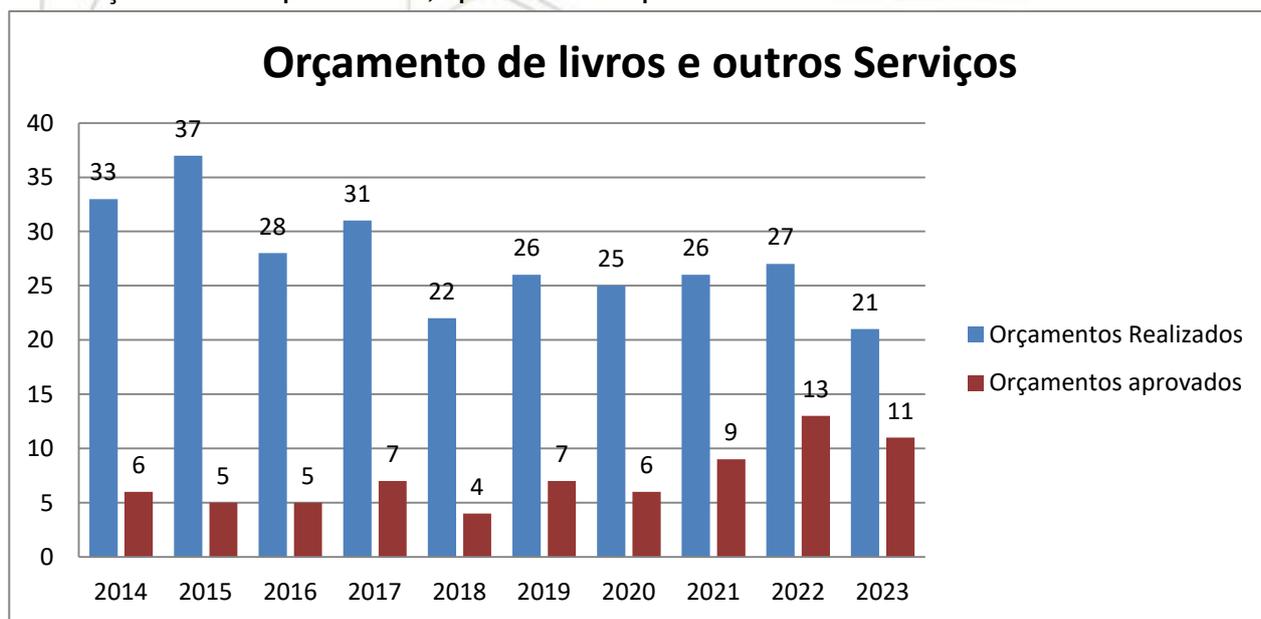


Figura 26. Número de orçamentos realizados para edição de livros e outros serviços da Editora e número de orçamentos aprovados, no período de 2014 a 2023.

Em 2023 houve o lançamento de cinco livros, conforme mostra a Tabela 48. Os contratos referentes a estes livros foram celebrados em 2023. Percebe-se

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

que três foram lançados apenas no formato digital e dois nos formatos físico e digital, tentando atingir as preferências dos diferentes tipos de Clientes. Importante mencionar que os lançamentos se encontram no *site* da Funep, para comercialização ou para *download* gratuito, como é o caso dos livros Tópicos Especiais em Genética Aplicada - Volume VIII e Tecnologia de Aplicação de Caldas Fitossanitárias, o que também é importante, pois o cliente faz o *download* da obra que lhe interessa e passeia pelo *site*, o que resulta, em alguns casos, em novas vendas.

A Editora presta, também, um serviço importante aos autores, que é o registro de suas obras no ISBN (*International Standard Book Number*), sistema que identifica numericamente os livros segundo o título, o autor, o país e a editora, individualizando-os, inclusive, por edição. Neste caso, não necessariamente, o livro foi editado pela Funep. Em 2023, a Livraria e Editora registrou duas obras no ISBN, conforme apresentado na Tabela 48. Nesta mesma Tabela percebe-se que houve a reimpressão de um livro, pois a tiragem anterior se esgotou.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 48. Livros Editados em 2023, ISBN e Formas de Comercialização, Físico e/ou Digital.

Obras Editadas			
1	978-65-5671-048-8	Tópicos Especiais em Genética Aplicada – Volume VIII	Digital
2	978-65-5671-049-5 / 978-65-5671-053-2	Silvicultura de Precisão	Físico e Digital
3	978-65-5671-050-1	Cadê os cães que estavam aqui?	Digital
4	978-65-5671-051-8 / 978-65-5671-052-5	Trabalho Decente – Erradicação do trabalho precário no Brasil através da expropriação da propriedade privada	Físico e Digital
5	978-65-5671-054-9	Sistemas de Produção de Bovinos de Corte	Digital
Obras Registradas – ISBN			
1	978-65-5671-046-4	Tecnologia de Aplicação de Caldas Fitossanitárias	Digital
2	978-65-5671-047-1	Forragicultura: Ciência, tecnologia e gestão dos recursos forrageiros	Digital
Reimpressão			
1	978-857805132-7	Nutrição de Não Ruminantes	Físico

Fonte: Setor de Livraria e Editora

Na Tabela 49 encontram-se os números de livros editados, as receitas auferidas com as edições das obras e a variação percentual no valor (R\$) real entre os anos, no período de 2018 a 2023. Observa-se, pela análise da Tabela, que houve enorme queda, de 80,09%, na receita de 2019 para 2020. De 2020 para 2021, houve alguma recuperação (36,13%), de 2021 para 2022 o aumento na receita foi de 26,79% e de 2022 para 2023 o aumento foi significativo (52,71%). Impressionam as informações contidas na Tabela, as quais demonstram que em 2019 foram editados sete livros, com receita para o Setor de R\$ 160.432,13 (Valor Real) e em 2022 foram editadas nove obras, com arrecadação de R\$ 55.136,04 (Valor Real), mostrando que, em 2019, os livros editados foram significativamente mais caros. A mesma comparação pode ser feita entre os anos de 2021 e 2023, quando foram editadas cinco obras em ambos os anos e as receitas foram significativamente diferentes (R\$ 43.484,85 e

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
 ÉTICA**
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
 D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
 D.M.S. CERTIFICATION

R\$ 83.647,33 respectivamente). Estas variações demonstram que o mercado de livros é incerto e imprevisível, pois tudo depende dos tipos e valores unitários das obras a serem comercializadas.

Tabela 49. Número de livros editados, receitas, em valores (R\$), nominais e reais, e variação percentual no valor real entre os anos, no período de 2018 a 2023.

Ano	Número de Livros Editados	Receitas Valor Nominal, R\$	Receitas Valor Real*, R\$	Varição entre os anos no Valor Real, %
2018	4	36.676,22	49.426,63	-
2019	7	123.490,00	160.432,13	224,59%
2020	6	25.378,56	31.944,59	-80,09%
2021	5	37.414,74	43.484,85	36,13%
2022	9	51.841,96	55.136,04	26,79%
2023	5	82.262,69	83.647,33	51,71%
Total	36	357.064,17	424.071,57	-

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Figura 27, encontram-se os números de livros vendidos, pelo *e-Commerce* e na Loja Física, no período de 2014 a 2023. Analisando a Figura, verificou-se queda de 54,75% e de 64,20% no número de livros vendidos pelo *e-Commerce* e na Loja Física, respectivamente, de 2019 para 2020. Esta diminuição acentuada era esperada, tendo em vista a paralisação das aulas presenciais de Graduação e de Pós-Graduação durante grande parte do ano de 2020 e à adaptação ao novo sistema de ensino.

Em 2021 (Figura 27), as aulas presenciais continuaram suspensas, o que pode ter induzido ao aumento, de 199,85%, na comercialização pelo *e-Commerce*, em relação a 2020. Em 2020, as atividades presenciais foram suspensas em março, o que explica o número de livros comercializados (1.401), em janeiro, fevereiro e parte de março, na Loja Física. Notou-se, no entanto,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

diminuição de 76,80% em 2021 em relação a 2020, nas vendas na Loja Física, ano em que as atividades presenciais permaneceram suspensas. Em 2022 as aulas presenciais retornaram no dia 11 de abril, o que explica o significativo aumento de 399,08% nas vendas na Loja Física, enquanto aumento de apenas 2,58% foi observado no *e-Commerce*, quando comparado a 2021. Em 2023 observa-se queda de 50,02% nas vendas de livros pelo *e-Commerce* e aumento de 69,48% nas vendas da Loja Física. Os dados desta Tabela mostram que se as atividades da FCAV estão normais, com aulas na Graduação e na Pós-Graduação, os Clientes preferem adquirir seus livros diretamente na Loja.

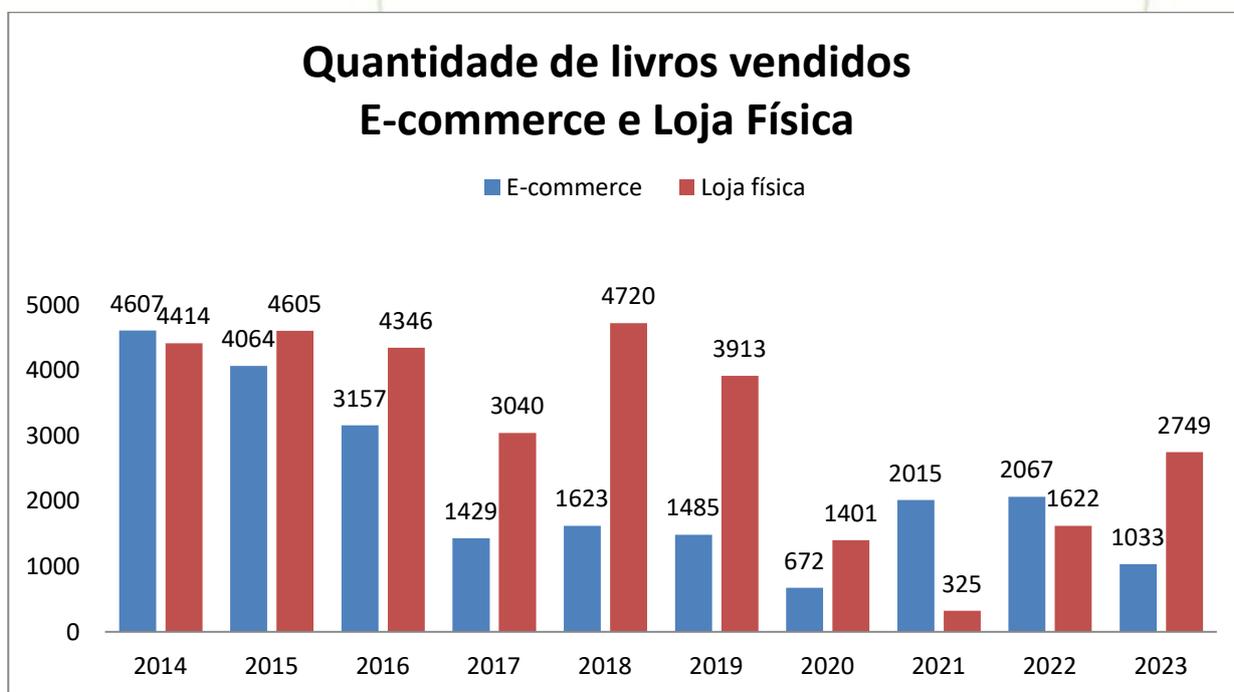


Figura 27. Número de livros vendidos, pelo e-commerce e na loja física, no período de 2014 a 2023.

A Tabela 50 mostra o número total de livros vendidos (*e-Commerce* + Loja Física) e a relação percentual deste total com aqueles vendidos pelo *e-Commerce*. Quanto ao número total de livros vendidos, notou-se queda de 61,60%, de 2019 para 2020 e aumentos de 12,88%, de 2020 para 2021 e de 57,65% de 2021 para 2022, aumento bastante significativo. Em 2023 o aumento

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

no total de livros vendidos foi tímido, de apenas 4,91% em relação a 2022. Percebeu-se, também, que quando se relaciona o número total de livros vendidos com os comercializados pelo *e-Commerce*, ocorreu diminuição linear nesse tipo de venda de 2014 a 2018, notando-se, no entanto, pequenos aumentos, de 1,92%, de 2018 para 2019 e de 4,91% de 2019 para 2020.

As vendas pelo *e-Commerce* (Tabela 50), em 2020, representaram somente 32,42% do número total de livros comercializados, enquanto em 2021 representou 86,11%. Este aumento observado em 2021 foi reflexo da suspensão das atividades presenciais nas Universidades, das aulas sendo oferecidas *online* e demonstra o esforço do Setor em melhorar as vendas pelo *site*. Em 2022, com o retorno das aulas presenciais, a comercialização na Loja Física aumentou e as vendas pelo *e-Commerce* representaram 56,03% do total de livros vendidos. Em 2023, ano de atividades completamente normais na Universidade, a comercialização na Loja Física aumentou, como mostrado na Figura 27, e as vendas pelo *e-Commerce* representaram apenas 27,31% dos livros comercializados.

Tabela 50. Número total de livros vendidos (e-Commerce + Loja Física) e participação percentual das vendas pelo e-Commerce, no período de 2014 a 2023.

Ano	Total de livros vendidos	<i>e-Commerce</i> , %
2014	9021	51,07
2015	8669	46,88
2016	7503	42,08
2017	4469	31,98
2018	6343	25,59
2019	5398	27,51
2020	2073	32,42
2021	2340	86,11
2022	3689	56,03
2023	3870	27,31

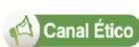
Fonte: Setor de Livraria e Editora

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Quanto ao faturamento (R\$) das vendas de livros (Tabela 51), observou-se diminuição linear na comercialização pelo *e-Commerce*, no período de 2014 a 2020. Em 2021 e 2022, no entanto, os faturamentos das vendas pelo *e-Commerce* aumentaram significativamente e representaram 66,17% e 59,26% das vendas totais, respectivamente. Notou-se, no entanto, que em 2022, houve quedas de 37,48%, de 15,95% e de 30,19%, nos valores (R\$) reais das vendas pelo *e-Commerce*, nas vendas na Loja Física e nos valores (R\$) correspondentes ao Total de livros comercializados, respectivamente, em relação a 2021.

Em 2023, ainda analisando a Tabela 51, notou-se queda de 24,66%, porém aumentos de 81,32% e de 18,52% nos valores (R\$) reais das vendas pelo *e-Commerce*, nas vendas na Loja Física e nos valores (R\$) totais, respectivamente, mostrando certa recuperação do total de vendas em relação a 2022, comprovando, assim, a queda na relação das vendas pelo *e-Commerce* com o total, que foi de 59,26% e de 37,66%, em 2022 e em 2023, respectivamente.

A análise das Tabelas 50 e 51 mostra que houve aumento, de 2022 para 2023, de apenas 4,91% no número de livros vendidos, mas de 18,52% no faturamento.

É importante informar que são considerados como vendas na Loja Física, não apenas aquelas realizadas para as pessoas que se dirigem à Livraria da Funep, mas também os livros vendidos em consignação por Livrarias de outras Universidades, como Universidade Federal de Viçosa e Universidade Federal de Lavras, por exemplo, bem como aqueles comercializados via e-mail, sejam para pessoas físicas, livrarias, distribuidoras e para bibliotecas de Universidades.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 51. Faturamento (R\$), em valores nominais e reais, com a venda de livros, pelo e-Commerce e na Loja Física, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$			Valor Real*, R\$			e-Commerce, %
	e-Commerce	Loja Física	Total	e-Commerce	Loja Física	Total	
2014	382.950,33	210.840,66	593.790,99	656.141,00	361.251,03	1.017.392,03	64,49
2015	334.142,19	250.939,43	585.081,62	525.098,07	394.346,52	919.444,60	57,11
2016	227.421,72	259.850,46	487.272,18	328.666,27	375.531,78	704.198,05	46,67
2017	132.019,42	244.460,24	376.479,66	184.436,02	341.520,02	525.956,04	35,07
2018	146.617,67	295.129,25	441.746,92	197.588,98	397.730,29	595.319,27	33,19
2019	128.406,87	323.648,68	452.055,55	166.819,89	420.468,45	587.288,34	28,41
2020	42.864,94	178.114,57	220.979,51	53.955,11	224.197,00	278.152,11	19,40
2021	192.193,56	98.275,57	290.469,13	223.374,75	114.219,65	337.594,39	66,17
2022	131.315,99	90.268,12	221.584,11	139.659,91	96.003,82	235.663,73	59,26
2023	103.479,48	171.194,29	274.673,77	105.221,24	174.075,82	279.297,06	37,67

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez. 2023=100).

Outra atividade importante do Setor é a produção de livros por demanda, ou seja, esgotam os exemplares de um determinado livro e existe demanda para nova impressão de certo número de exemplares, que varia de acordo com o título (mais ou menos demandado) e do autor (se concorda ou não com a reimpressão). A partir de 2018, devido à ausência de mão de obra e depois de realizada uma análise de custos, a maioria dos livros passou a ser reimpressos em gráfica terceirizada.

A análise da Figura 28 demonstra significativa diminuição (95,26%), em 2020 (200 exemplares), em relação a 2019, quando houve a impressão/reimpressão de 1.755 exemplares de 13 diferentes Títulos. Chama a atenção, no entanto, o número de impressões/reimpressões no ano de 2021 (4.220 exemplares de seis diferentes Títulos), o que demonstra um crescimento de 2.010% em relação a 2020. Em 2022, não houve necessidade de impressão/reimpressão de obras. Em 2023 houve a reimpressão de 700

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

exemplares de sete títulos diferentes. Estas variações entre os anos, mostradas na série histórica apresentada na Figura, demonstram que o mercado editorial é bastante inconstante ao longo do tempo.

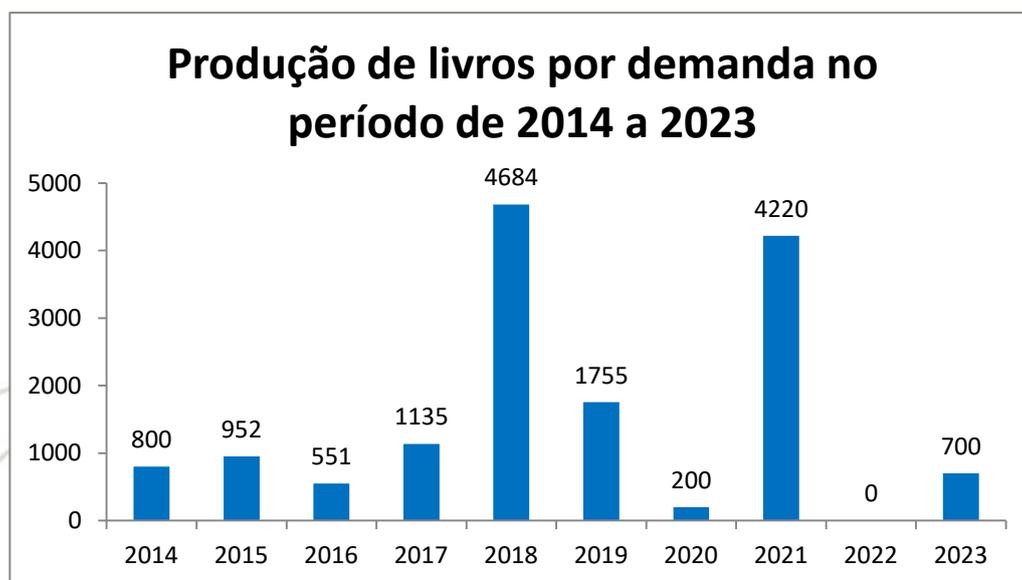


Figura 28. Livros produzidos por demanda, no período de 2014 a 2023.

Com a pandemia, decretada em março de 2020, a Diretoria Executiva da Funep recebeu, da Coordenadora, a proposta de contratação de uma Empresa especializada em publicidade e marketing digital para assessorar e impulsionar as vendas pelo *e-Commerce* da Livraria. A Diretoria entendeu os anseios e as necessidades do Setor e autorizou a realização de orçamentos. Estes anseios e necessidades eram advindos não somente das dificuldades que os Clientes encontravam em navegar e realizar suas compras no *site* da Livraria e Editora (problemas persistentes relacionados ao Sistema ERP Sapiens e à equipe da Senior), mas também do *layout* do *site*, o qual não era atrativo e dificultava a navegabilidade dos Clientes, desde a página inicial até o carrinho de compras. Com esta autorização, foram realizados os orçamentos e a Empresa Fábrica da Palavra foi contratada em agosto de 2020, pelo período de 6 meses. Devido aos bons resultados obtidos em 2020, foram autorizados novos contratos com a Empresa para 2021, 2022 e 2023.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Com esta contratação, foi desenvolvido novo *layout* para o *site* da Livraria, desde a página inicial até o carrinho de compras. Paralelamente a isto, as redes sociais da Livraria, como LinkedIn, Instagram e Facebook, passaram a ser monitoradas e programadas diariamente, assim como o envio de e-mail marketing e da atualização dos banners da Livraria e impulsionamentos de propagandas nas redes sociais.

Foi criada uma página de curtidas no Facebook, o que facilitou o impulsionamento de publicações na plataforma. A Empresa também desenvolveu campanhas promocionais para aumentar o número de seguidores nas redes sociais, *e-cards* de homenagem e conscientização, campanhas de vendas e de lançamento de novos títulos. Estas campanhas foram criadas em estratégias, programação, textos e artes. As campanhas desenvolvidas ao longo de 2023 foram:

- Boletim de Ofertas Janeiro/23;
- Campanha de queima de estoque de livros;
- Confecção de material publicitário para Evento de Curitiba, da Área de Ortopedia Veterinária;
- Campanha Volta às Aulas – confecção de faixas;
- Campanha Volta às Aulas – divulgação de papelaria, jalecos e *souvenirs*;
- Campanha do livro Tratado de Ortopedia de Cães e Gatos, Volumes I e II;
- Campanha Dia Internacional da Mulher;
- Boletim Mensal de livros em destaques dos Cursos;
- Campanha Coletânea Frutas Nativas;
- Campanha de lançamento – Série Produção de Carne Ovina;
- Campanha de lançamento – Nutrição e Alimentação de Ovinos;
- Campanha de lançamento – Série Técnica Feijão;
- Aproveitamento de Peles Ovinas – 2ª Edição;
- Criação de Ovinos – 4ª Edição;
- Campanha de lançamento – Silvicultura de Precisão;

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

- Campanha de promoção de livros de Agronomia (Dia do Engenheiro Agrônomo);
- Campanha de promoção de livros de Zootecnia (Dia do Zootecnista);
- Campanha de promoção de livros de Biologia (Dia do Biólogo);
- Campanha de promoção de livros de Administração (Dia do Administrador);
- Campanha de promoção de livros de Medicina Veterinária (Dia do Médico Veterinário);
- Campanha Feira do Livro;
- Campanha de Black Friday.

Além destas campanhas realizadas pela Empresa terceirizada, os Colaboradores do Setor de Livraria e Editora da Funep também auxiliaram criando artes e realizando a divulgação do Setor. Todas estas atividades tiveram como objetivo aumentar o número de seguidores e melhorar o posicionamento do *site* da Livraria e Editora na internet.

A Figura 29 mostra o faturamento (R\$) das vendas pelo *e-Commerce* ao longo de 2023. Observa-se aumento importante de janeiro a março e quedas nos meses seguintes, com leves recuperações em agosto e em setembro. Em outubro houve uma atualização, sem aviso prévio, do Sistema dos Correios para os cálculos de valores das diferentes modalidades de fretes e isso afetou negativamente os serviços de vendas pelo *e-Commerce*. Em novembro observou-se leve recuperação, com relação a outubro, devido à Campanha Feira do Livro. Como as vendas do Setor de Livraria e Editora, pelo *e-Commerce*, se baseiam, principalmente, em livros didáticos, é possível inferir que os meses de aumento nas vendas podem ser aqueles de início de oferecimento de disciplinas pelas Faculdades/Universidades, para as quais a Funep dispõe dos livros didáticos para venda.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

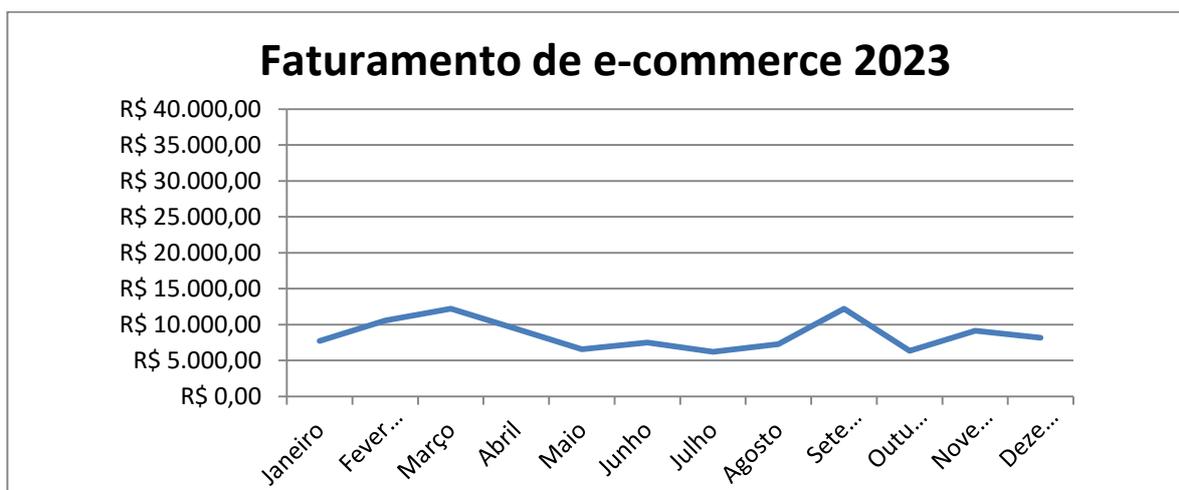


Figura 29. Faturamento (R\$), em valores nominais, pelo e-commerce, de janeiro a dezembro de 2023.

4.4.2 Serviços de Reprografia

Outra atividade do Setor é a de reprografia dos mais variados materiais. Porém, uma delas, muito importante, que era, até 2019, as impressões e/ou reproduções de Apostilas Didáticas, de Teses e de Dissertações, de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCCs) + Relatórios, de Bonecos de TCCs, de Teses e de Dissertações, em 2020 e, principalmente, em 2021, diminuíram sensivelmente, como mostram as Figuras 30 e 31. Em 2020, primeiro ano da pandemia, os números ainda foram maiores, pois as atividades presenciais foram suspensas em março e os serviços de reprografia dos materiais científicos, como Teses, Dissertações, TCCs + Relatórios e Bonecos tinham seus auge em janeiro e fevereiro, quando aconteciam as defesas.

Quanto aos aumentos verificados de 2016 para 2017, 2018 e 2019 (Figura 30), acredita-se que foram em função das adequações realizadas nos preços das cópias. Em meados de agosto de 2017, os valores praticados por cópia, no Setor, para impressão, baixaram de R\$ 0,35 para R\$ 0,15; os de reprodução em preto, de R\$ 0,20 para R\$ 0,15 e as reproduções coloridas, de R\$ 2,00 para R\$ 1,00 (mesmos valores praticados pela concorrência), o que tornou estes serviços oferecidos na Funep mais acessíveis e atrativos aos usuários. Estes preços

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

permaneceram inalterados até 2020, quando foi necessário repassar alguns custos do Setor para o preço final e, assim, as reproduções em preto aumentaram de R\$ 0,15 para R\$ 0,20 e as coloridas de R\$ 1,00 para R\$ 1,15. No final de 2021, apenas as reproduções coloridas foram reajustadas para R\$ 2,00, para cobrir os custos e estes valores permaneceram inalterados em 2022 e em 2023.

Observou-se, no entanto, diminuição de 62,53% no número de apostilas didáticas reproduzidas, quando se comparam os dados de 2020 (302) com os de 2019 (806), e queda mais acentuada de 91,39%, na comparação de 2020 (302) e 2021 (26), conforme demonstrado na Figura 30. Em 2022 (1.035), com a retomada das aulas presenciais, houve aumento de 3.880% no número de Apostilas Didáticas reproduzidas, em relação a 2021 (26), mas em 2023 houve queda de 29,28% em relação a 2022. Isto se deve, muito provavelmente, ao fato de que alguns docentes da FCAV começaram a disponibilizar, para os alunos, as apostilas em formato digital. Importante informar que estes números de Apostilas, mostrados na Figura, referem-se àquelas utilizadas em Cursos de Graduação, para as quais são recolhidos direitos autorais para os autores. É como se fosse comercialização de livros.



Figura 30. Número de Apostilas Didáticas produzidas no período de 2014 a 2023.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Quando se trata do número de exemplares de Teses e Dissertações; Trabalhos de Conclusão de Curso (TCCs), verificou-se queda de 56,73% de 2019 para 2020 e diminuição (89,35%) mais acentuada ainda de 2020 para 2021, conforme mostra a Figura 31. Esta queda vinha sendo observada desde 2013 e pode ser explicada pelo aumento na entrega, aos membros das Bancas Examinadoras, de exemplares finais em formato eletrônico. Em meados de novembro de 2020, o Setor de Pós-Graduação da FCAV deliberou por somente receber os exemplares finais das Teses e das Dissertações em formato PDF, abolindo, a partir desta data, os exemplares impressos. Assim, os exemplares ainda impressos na Funep, em 2021, foram apenas aqueles cujos alunos queriam presentear alguém ou mesmo guardar para sua recordação.

Em abril de 2022, no entanto, quando as atividades na Universidade voltaram ao modo presencial, a Seção de Pós-Graduação (PG) voltou a exigir um exemplar impresso dos Bonecos por aluno e dois exemplares impressos das Teses e das Dissertações finalizadas por aluno, levando ao aumento de 211,11% no número destes trabalhos acadêmicos de 2021 para 2022. Este aumento pode não ter sido mais significativo, pois os maiores números de defesas de Teses e de Dissertações acontecem nos meses de janeiro e fevereiro do ano e, como a Seção de PG começou a exigir a entrega de exemplares impressos a partir de abril de 2022, este período de maior demanda já havia passado. Em 2023 houve aumento de 82,97% em relação a 2022 e isso, provavelmente, se deve ao fato de que foi o ano inteiro de atividades normais e mais a exigência da Seção de PG de que os alunos que defenderam suas Dissertações e Teses no período de março/2020 a abril de 2022 entregassem dois exemplares impressos.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

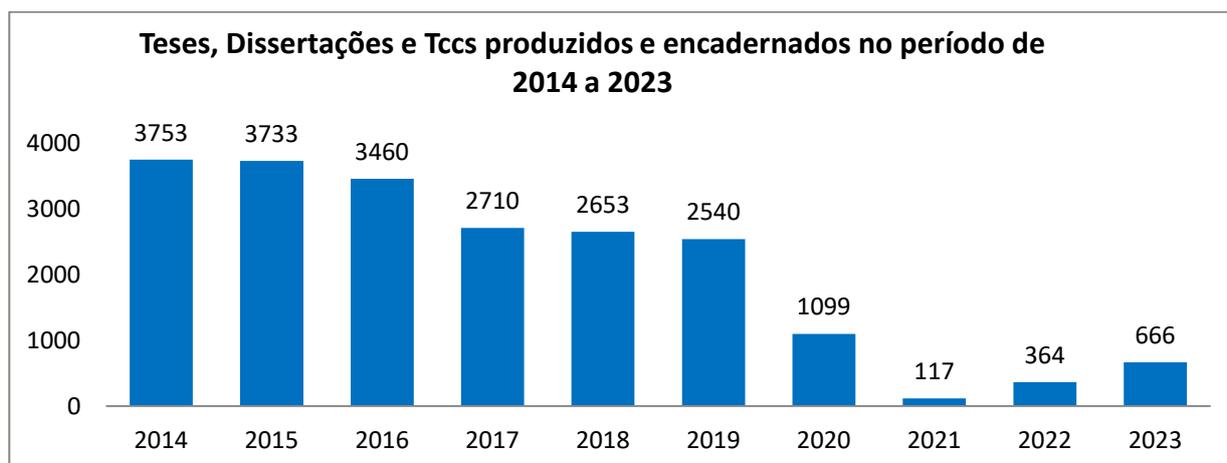


Figura 31. Número de Teses, Dissertações, TCCs, reproduzidos e encadernados, no período de 2014 a 2023.

A Livraria presta, também, um serviço de apoio aos Cursos/Eventos de média/longa duração que são gerenciados pelo Setor de Eventos da Funep. O retorno do oferecimento presencial, ajudou a melhorar as receitas do Setor de Livraria e Editora advindas das impressões de apostilas para atenderem aos participantes destes Cursos/Eventos. Importante esclarecer que estas Apostilas não são consideradas como material didático (explicado anteriormente) e sim como simples impressões, ou seja, serviço de apoio. Na Tabela 52 são apresentadas as receitas mensais relativas a esta prestação de serviços, ao longo de 2023. Estes valores (R\$) estão contabilizados naqueles apresentados na Tabela 53, a qual mostra o faturamento (R\$) do Setor de Livraria e Editora com relação a todos os serviços prestados de reprografia (impressões e fotocópias). A análise comparativa entre as Tabelas 52 e 53 mostra que o faturamento com os serviços prestados aos alunos dos Cursos/Eventos organizados pela Funep é bastante significativo, chegando a corresponder a 26,26% da receita total.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
 ÉTICA**
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001
 D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001
 D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 52. Receitas mensais, em valores (R\$), nominais e reais, referentes aos serviços prestados aos Cursos/Eventos gerenciados pela Funep, ao longo de 2023.

Mês	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
Jan	1.777,35	1.849,68
Fev	3.707,45	3.826,19
Mar	4.874,30	4.994,95
Abr	2.410,60	2.455,29
Mai	6.365,05	6.468,18
Jun	6.494,20	6.604,70
Jul	3.198,65	3.249,18
Ago	5.716,20	5.793,17
Set	3.526,20	3.564,41
Out	1.051,20	1.060,05
Nov	1.865,35	1.875,80
Dez	642,80	642,80
Total	41.629,35	42.384,40

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Tabela 53 constam as receitas, no período de 2019 a 2023, incluindo todos os serviços de reprografia prestados pela Livraria, ou seja, Apostilas dos Cursos/Eventos organizados pela Funep e TCCs, Teses e Dissertações. Além destes serviços, desde novembro de 2019, a Funep prestou serviços à Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias, Unesp, Câmpus de Jaboticabal, incluindo os serviços de reprografia e de impressões de provas, trabalhos, roteiros de aulas, carteirinhas de estudantes, matriz curricular, certificados e outros documentos que a FCAV necessitava. Em 2020 e 2021 foram realizadas 25.920 e 26.881 cópias/impressões, respectivamente. Em 2022, com o retorno às atividades presenciais, o número de cópias/impressões aumentou significativamente, passando para 153.586. Em 2023 o número de cópias/impressões foi de

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br
 E-mail:
contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

86.937. Porém, a partir de julho de 2023 esta prestação de serviços foi interrompida, tendo em vista que a FCAV adquiriu impressoras para todos os seus Departamentos. Os valores (R\$) referentes a estes serviços, estão incluídos nos dados apresentados na Tabela 53.

Ainda analisando a Tabela 53, é possível perceber os terríveis impactos da pandemia, decretada em 2020, sobre as receitas com estes serviços, tendo em vista a diminuição observada de 66,43%, em relação a 2019. Em 2021, ano ainda de atividades presenciais suspensas, o faturamento foi apenas 4,54% maior que em 2020. Porém, em 2022, com as atividades presenciais retomadas em abril, houve aumento de 62,14% nas receitas. Em 2023 foi registrado aumento de 18,45% em relação a 2022, mesmo com o encerramento da prestação de serviços à FCAV. Este aumento pode ser explicado pelas exigências da Seção de Pós-Graduação com relação à entrega de exemplares de Teses e de Dissertações impressas, como mencionado acima.

Tabela 53. Receitas com serviços prestados de reprografia, em valores (R\$), nominais e reais, e variação percentual entre os anos, no período de 2019 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição do Valor Real entre os anos, %
2019	184.372,73	239.527,98	-
2020	63.873,45	80.399,01	- 66,43
2021	72.319,47	84.052,47	4,54
2022	128.142,00	136.284,24	62,14
2023	158.761,30	161.433,56	18,45

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez 2023=100).

4.4.3 Papelaria/*Souvenirs*/Presentes

Na Tabela 54, são apresentados os números de itens de papelaria, de *souvenirs* e de presentes vendidos e os respectivos faturamentos (R\$) com tais

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

vendas, em valores (R\$), nominais e reais, no período de 2014 a 2023. Percebe-se, pela análise da Tabela, que houve enormes diminuições, de 53,83% e de 52,62%, nos números de itens vendidos e nas receitas, respectivamente, de 2019 para 2020, ano de início da pandemia. Em 2021, ainda em pandemia e atividades presenciais suspensas, também houve quedas, de 41,87% e de 51,07%, nos itens vendidos e nas receitas, respectivamente, em relação a 2020. Em 2022, com o retorno das atividades presenciais, observou-se aumentos de 149,70% no número de itens vendidos e de 214,40% nas receitas provenientes da comercialização dos itens de papeleria/*souvenirs*/presentes, em relação a 2021, mostrando que a venda destes tipos de produtos é dependente da presença do público na Livraria. Em 2023 houve aumentos de 22,60% e de 6,66% no número de itens comercializados e na receita, respectivamente, em relação a 2022. Percebe-se, no entanto, que de modo geral houve quedas, tanto no número de itens vendidos quanto nas receitas, no período de 2020 a 2023, quando se compara com o período de 2014 a 2019.

Tabela 54. Quantidade de itens de papeleria/*souvenirs*/presentes vendidos na Livraria, com os respectivos faturamentos em valores (R\$), nominais e reais, e a variação percentual, no período de 2014 a 2023.

Ano	Número de itens vendidos	Total Faturado - Valor Nominal, R\$	Total Faturado - Valor Real*, (R\$)	Variação do Número entre os anos, %	Variação do Valor Real entre os anos, %
2014	24.749	76.356,82	130.828,63	-	-
2015	25.633	83.250,42	130.826,54	3,57	0,00
2016	23.372	74.167,65	107.185,96	-8,82	-18,07
2017	24.455	79.510,05	111.078,43	4,63	3,63
2018	24.103	85.994,98	115.890,89	-1,44	4,33
2019	24.082	98.751,69	128.293,27	-0,09	10,70
2020	11.119	48.290,83	60.784,78	-53,83	-52,62

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

2021	6.463	25.587,87	29.739,19	-41,87	-51,07
2022	16.138	87.914,39	93.500,58	149,70	214,40
2023	19.785	98.072,35	99.723,07	22,60	6,66
TOTAL	199.899	-	1.007.851,34	-	-

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez. 2023=100).

A Tabela 55 mostra um resumo de todos os produtos e serviços comercializados pelo Setor de Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023, os quais foram discutidos em seus respectivos itens (Editora/Livros e Outros Serviços; Serviços de Reprografia, e Papelaria/*Souvenirs*/Presentes) deste Relatório. A análise da Tabela mostra que em 2023 houve aumentos de 18,52%, de 6,66%, de 18,45% e de 51,17% nos livros vendidos, nos itens de papelaria, *souvenirs* e presentes, nos serviços de reprografia e no faturamento com a edição de livros, respectivamente, em relação a 2022. Nas vendas totais, em 2023 houve aumento de 19,88% em relação a 2022.

É importante salientar que a equipe do Setor se dedicou bastante e conseguiu aumentos, em 2023 comparado a 2022, em todos os itens comercializados, conforme mostra a Tabela 55.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 55. Valores (R\$), nominais e reais, do total de vendas faturadas, por categoria, na Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023.

Item	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
Livros	441.746,92	595.319,27	452.055,55	587.288,34	220.979,51	278.152,11	290.469,13	337.594,39	221.584,11	235.663,73	274.673,77	279.297,06
Papelaria, <i>Souvenirs</i> e Presentes	85.994,98	115.890,95	98.751,69	128.293,34	48.290,83	60.784,80	25.587,87	29.739,21	87.914,39	93.500,54	98.072,35	99.723,07
Serviços de reprografia	155.524,19	209.591,83	184.099,77	239.173,37	63.873,45	80.399,01	72.319,47	84.052,47	128.142,00	136.284,24	158.761,30	161.433,56
Edição de Livros	36.676,22	49.426,63	123.490,00	160.432,13	25.378,56	31.944,59	37.414,74	43.484,85	51.841,96	55.136,04	82.262,69	83.647,33
Total	719.942,31	970.228,67	858.397,01	1.115.187,17	358.522,35	451.280,52	425.791,21	494.870,92	489.482,46	520.584,54	613.770,11	624.101,04

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez. 2023 = 100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

No Setor de Livraria e Editora, até por força dos serviços prestados ao público, há necessidade da manutenção de certo estoque, o qual deve ser contado e contabilizado anualmente, gerando o inventário em 31 de dezembro de cada ano, cujas quantidades de itens e valores (R\$), nominais e reais, estão apresentados nas Tabelas 56 e 57, respectivamente. A análise da Tabela 57 mostra que houve quedas, de 2022 para 2023, de 10,60% na quantidade total de itens e de 9,78% no valor (R\$) real total do estoque, as quais foram principalmente representadas pela diminuição nos itens de papelaria e nos números de livros consignados e de revenda.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 56. Inventário do estoque, em valores (R\$) nominais, do Setor de Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023.

Item	2018		2019		2020	2021		2022		2023		
	Nº	Valor Nominal, R\$	Nº	Valor Nominal, R\$	Nº	Valor Nominal, R\$	Nº	Valor Nominal, R\$	Nº	Valor Nominal, R\$	Nº	Valor Nominal, R\$
Materiais de Papelaria	78.891	99.398,53	63.880	103.595,17	63.947	100.014,66	58.418	91.143,36	49.010	67.517,10	41.225	69.842,88
Livros Consignados e para Revenda	29.905	974.365,26	29.988	999.205,58	27.672	841.071,15	28.155	905.911,29	28.154	975.201,25	27.001	911.151,99
Livros Editados	8.913	60.956,54	10.458	76.918,51	9.523	65.496,98	9.252	65.319,86	8.727	54.585,59	8.639	55.119,70
Apostilas	86	413,21	67	476,12	93	676,95	72	513,81	138	1.118,61	44	352,61
Total	117.795	1.135.133,54	104.393	1.180.195,38	101.235	1.007.259,74	95.897	1.062.888,32	86.029	1.098.422,55	76.909	1.036.467,18
Estoque de Terceiros em Livros Consignados - Pessoas Físicas ou Jurídicas	-	927.233,51	-	966.303,37	-	807.538,07	-	805.701,07	-	962.493,56	-	931.998,37

Fonte: Setor de Livraria e Editora

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

Tabela 57. Inventário do estoque, em valores (R\$) reais, do Setor de Livraria e Editora, no período de 2018 a 2023.

Item	2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$
Materiais de Papelaria	78.891	133.954,14	63.880	134.585,68	63.947	125.890,75	58.418	105.930,27	49.010	71.807,22	41.225	71.018,45
Livros Consignados e para Revenda	29.905	1.313.100,56	29.988	1.298.118,03	27.672	1.058.675,56	28.155	1.052.884,49	28.154	1.037.166,78	27.001	926.488,15
Livros Editados	8.913	82.147,91	10.458	99.928,69	9.523	82.442,55	9.252	75.917,22	8.727	58.054,03	8.639	56.047,45
Apostilas	86	556,86	67	618,55	93	852,09	72	597,17	138	1.189,69	44	358,54
Total	117.795	1.529.759,47	104.393	1.533.250,95	101.235	1.267.860,95	95.897	1.235.329,15	86.029	1.168.217,72	76.909	1.053.912,59
Estoque de Terceiros em Livros Consignados - Pessoas Físicas ou Jurídicas	-	1.249.583,59	-	1.255.373,12	-	1.016.466,70	-	936.416,37	-	1.023.651,63	-	947.685,41

Fonte: Setor de Livraria e Editora; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-20
Pág. 166 de 318

COMPANY
7001
CERTIFICATION

4.4.4 Pesquisa de Satisfação

No Setor de Livraria e Editora também é realizada a Pesquisa de Satisfação junto aos Clientes, da mesma forma que nos Setores de Projetos e de Eventos, pois é um requisito (item mandatário ou obrigatório) da Norma ABNT NBR ISO 9001:2015, para monitorar a percepção dos Clientes quanto ao grau em que suas necessidades e expectativas são atendidas.

De acordo com o PR-SGQ-007 - Procedimento de Atendimento a Clientes e Pesquisa de Satisfação, os Clientes de serviços de impressão, principalmente os de impressão de Teses e de Dissertações são os demandados a responderem à Pesquisa. A pergunta é a seguinte: Você ficou satisfeito(a) com o nosso atendimento e com os serviços prestados? As duas opções de respostas são: Satisfeito e Não Satisfeito ou Insatisfeito. A meta do Setor é obter índice mínimo de 90% das avaliações como "Satisfeito". Em 2023 foram respondidos 289 questionários e 100% dos Clientes se mostraram Satisfeitos com o atendimento, conforme mostra a Figura 32, demonstrando que o Setor atingiu e ultrapassou a meta estabelecida.

Pesquisa de Satisfação

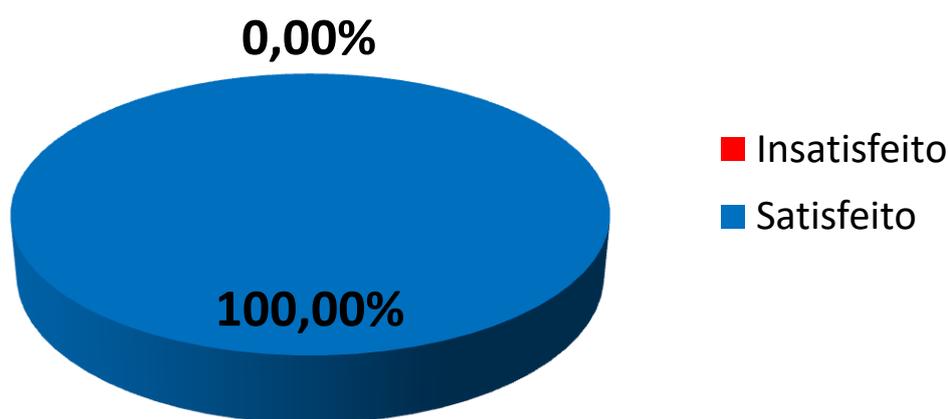


Figura 32. Resultado da Pesquisa de Satisfação realizada, em 2023, junto aos Clientes do Setor de Livraria e Editora.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

No Formulário a ser preenchido aparece um espaço para a colocação de comentários e sugestões. Talvez seja interessante transcrever, abaixo, alguns destes comentários, os quais comprovam o nível de satisfação dos Clientes. Foram:

“Sem mais para o momento, equipe nota 10, como sempre atendentes muito atenciosas e prestativas equipe 1000, ótimo atendimento e entrega no tempo solicitado, sempre atendimento é ótimo”.

“Agradeço imensamente a Loanda pela empatia, generosidade e acolhimento no momento que eu mais precisei para impressão do meu trabalho. Não só ela, mas toda a livraria. Sou muito grata! Excelente trabalho realizado aqui por todos”.

“Atendimento rápido e eficiente, satisfeita”.

“Recomendo os serviços da FUNEP Jaboticabal e agradeço a dedicação e o capricho especialmente desempenhado pela Loanda. Parabéns a todos! // Ótimo atendimento e serviço”.

4.4.5 Resultado Operacional do Setor de Livraria e Editora

Nas Tabelas 58 e 59 são apresentados os Resultados Operacionais do Setor de Livraria e Editora, em valores (R\$), nominais e reais, em 2023, respectivamente. A análise da Tabela 59 permite perceber que as três maiores despesas se referem aos Custos dos Livros Produzidos e de Livros e Materiais (42,70%), às Despesas com Pessoal (37,77%) e à Locação de Bens - Equipamentos, que são as máquinas para reprografia (8,54%).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Importante mencionar que no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 constava a meta de atingir R\$ 620.000,00 de Receita Operacional. A meta não foi atingida, mas ficou apenas 1% abaixo, se for considerado o valor nominal (Tabela 58).

Tabela 58. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, do Setor de Livraria e Editora, no ano de 2023.

ITENS	VALOR NOMINAL, R\$
RECEITA SETOR LIVRARIA E EDITORA	613.770,11
Vendas de Livros e Materiais Didáticos	373.460,61
Serviços de Impressão e Fotocópias	158.761,30
Receita com Produção de Livros	82.292,69
(-) Devoluções e Cancelamentos de Vendas	-744,49
DESPESAS OPERACIONAIS SETOR LIVRARIA E EDITORA	566.209,54
DESPESAS COM PESSOAL	213.878,13
Salários, férias, rescisões	109.979,26
Encargos sociais	48.222,90
Benefícios a funcionários	47.475,97
Bolsa Estágio	8.200,00
ANUIDADES E MENSALIDADES	3.880,80
CUSTOS DOS LIVROS PRODUZIDOS E DE LIVROS E MATERIAIS	241.769,92
SERVIÇOS DE INTERNET	4.608,00
ASSESSORIA ADMINISTRATIVA	648,00
PUBLICIDADE E CORREIOS	30.624,91
DESPESAS COM SERVIÇOS DE TRANSPORTES	4.147,53
MATERIAIS DE USO/CONSUMO, VEÍCULOS, ESTÁDIAS E OUTROS SERVIÇOS	7.784,96
FINANCEIRAS E BANCÁRIAS	69,00
LOCAÇÃO DE BENS (EQUIPAMENTOS)	48.339,13
SERVIÇOS DE COPIAS, IMPRESSÕES E ENCADERNAÇÕES	-374,30
DIREITOS AUTORAIS	9.227,54
DESPESAS GERAIS, MANUTENÇÕES E SEGUROS	1.605,92
RESULTADO OPERACIONAL	47.560,57

Fonte: Livraria e Editora

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 59. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, do Setor de Livraria e Editora, no ano de 2023.

ITENS	VALOR REAL*, R\$		
RECEITA SETOR LIVRARIA E EDITORA	624.101,04	100,00%	
Vendas de Livros e Materiais Didáticos	379.746,67	60,85%	
Serviços de Impressão e Fotocópias	161.433,56	25,87%	
Receita com Produção de Livros	83.677,83	13,41%	
(-) Devoluções e Cancelamentos de Vendas	-756,02	-0,12%	
DESPESAS OPERACIONAIS SETOR LIVRARIA E EDITORA	575.739,94	100,00%	
DESPESAS COM PESSOAL	217.478,11	37,77%	100,00%
Salários, férias, rescisões	111.830,42	-	51,42%
Encargos sociais	49.034,58	-	22,55%
Benefícios a funcionários	48.275,08	-	22,20%
Bolsa Estágio	8.338,02	-	3,83%
ANUIDADES E MENSALIDADES	3.946,12	0,69%	
CUSTOS DOS LIVROS PRODUZIDOS E DE LIVROS E MATERIAIS	245.839,37	42,70%	
SERVIÇOS DE INTERNET	4.685,56	0,81%	
ASSESSORIA ADMINISTRATIVA	658,91	0,11%	
PUBLICIDADE E CORREIOS	31.140,39	5,41%	
DESPESAS COM SERVIÇOS DE TRANSPORTES	4.217,34	0,73%	
MATERIAIS DE USO/CONSUMO, VEÍCULOS, ESTADIAS E OUTROS SERVIÇOS	7.916,00	1,37%	
FINANCEIRAS E BANCÁRIAS	70,16	0,01%	
LOCAÇÃO DE BENS (EQUIPAMENTOS)	49.152,77	8,54%	
SERVIÇOS DE COPIAS, IMPRESSÕES E ENCADERNAÇÕES	-380,60	-0,07%	
DIREITOS AUTORAIS	9.382,86	1,63%	
DESPESAS GERAIS, MANUTENÇÕES E SEGUROS	1.632,95	0,28%	
RESULTADO OPERACIONAL	48.361,11		

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Na Tabela 60, encontram-se os Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, observados no Setor de Livraria e Editora, no período de 2014 a 2023. Percebe-se que houve aumento importante no Resultado Operacional do Setor, de 2014 para 2015 (191,98%) e de 2016 para 2017 (113,97%), quando apresentou Resultados positivos, tendo em vista que em 2014 e 2016 foram negativos. De 2017 para 2018, o desempenho foi ainda melhor (196,02%), havendo, no entanto, pequena retração, de 6,98%, de 2018 para 2019. Esta retração, provavelmente, possa ter acontecido em decorrência do não reajuste de alguns preços, de 2018 para 2019, como, por exemplo, os das impressões e das fotocópias em preto e as coloridas. Porém, como mencionado anteriormente, esta foi uma estratégia utilizada para igualar e manter os mesmos preços praticados fora da FCAV, mas mantendo a qualidade.

Em 2020, ainda analisando a Tabela 60, o desempenho foi 242,44% pior do que em 2019 e isto se deveu à pandemia. Porém, em 2021, mesmo com o estado de pandemia sendo mantido, houve crescimento de 181,95% no Resultado Operacional em relação a 2020, mostrando, realmente, que o Setor buscou alternativas de se adaptar àquela realidade de não poder contar com a presença das pessoas na Livraria. Em 2022, no entanto, o Resultado Operacional foi apenas 0,70% maior que em 2021 e em 2023 foi 37,99% menor do que o observado em 2022.

Analisando a Tabela 55, que mostra aumentos, em 2023 em relação a 2022, em todos os itens comercializados pela Livraria e Editora e a Tabela 59, talvez a explicação encontrada para este Resultado Operacional menor em 2023, quando comparado ao de 2022, possa estar no Custo de Livros Produzidos e de Livros e Materiais, que representou uma grande parcela das Despesas (42,70%). Para comprovar esta hipótese, buscou-se na Tabela de Resultado Operacional apresentada no Relatório de Atividades de 2022, o mesmo item de Despesa e percebeu-se que foi de R\$ 120.744,92 (valor nominal) e de R\$ 128.417,21 (valor real - IPCA base dez. de 2023), ou seja, 91,44% menor em 2022 quando

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

comparado a 2023, confirmando que este item de Despesa teve papel importante no Resultado Operacional do Setor de Livraria e Editora.

Tabela 60. Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, da Livraria e Editora, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição do Valor Real, %
2014	-65.182,10	-111.681,97	-
2015	65.365,11	102.720,02	191,98%
2016	-119.368,22	-172.509,06	-267,94%
2017	17.248,16	24.096,32	113,97%
2018	52.929,12	71.329,81	196,02%
2019	51.070,00	66.347,63	-6,98%
2020	-75.081,57	-94.506,94	-242,44%
2021	66.635,67	77.446,54	181,95%
2022	73.331,77	77.991,33	0,70%
2023	47.560,57	48.361,11	-37,99%

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Figura 33 encontram-se, em valores (R\$) reais, as receitas brutas, as despesas, os resultados operacionais e os índices de lucratividade (resultado operacional/receita bruta), observados no Setor de Livraria e Editora, no período 2019 a 2023. A análise da Figura mostra que em 2019, ano considerado de atividades normais, a lucratividade do Setor foi baixa (7,29%), tendo em vista as elevadas despesas verificadas naquele ano, com 36,10% do total comprometido com pessoal e 63,90% com despesas gerais e administrativas, principalmente os custos dos livros produzidos e de livros e materiais revendidos, e com a locação de equipamentos (resultados verificados no Relatório de Atividades de 2019).

Em 2020, ano de início da pandemia e elevado impacto negativo sobre o Setor, o Índice de Lucratividade foi negativo (-24,20%), conforme mostra a Figura

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

33, pois as despesas foram superiores às receitas. Em 2021, mesmo com a continuidade da pandemia, o Setor se adaptou, tomando medidas para diminuição das despesas e aumento na comercialização pelo *e-Commerce*, como explicado anteriormente, o que levou a uma lucratividade de 16,60%, positiva, mas bem abaixo da meta prevista, de 30,67%, no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para aquele ano. O mesmo aconteceu em 2022 e 2023, quando os Índices de Lucratividade obtidos foram de 14,98% e de 7,75% e as metas estabelecidas eram de 39,94% e de 21,15%, respectivamente. Nota-se, analisando os valores mostrados na Figura, que houve aumento de 19,88% na Receita, porém, as Despesas cresceram 30,08% de 2022 para 2023.

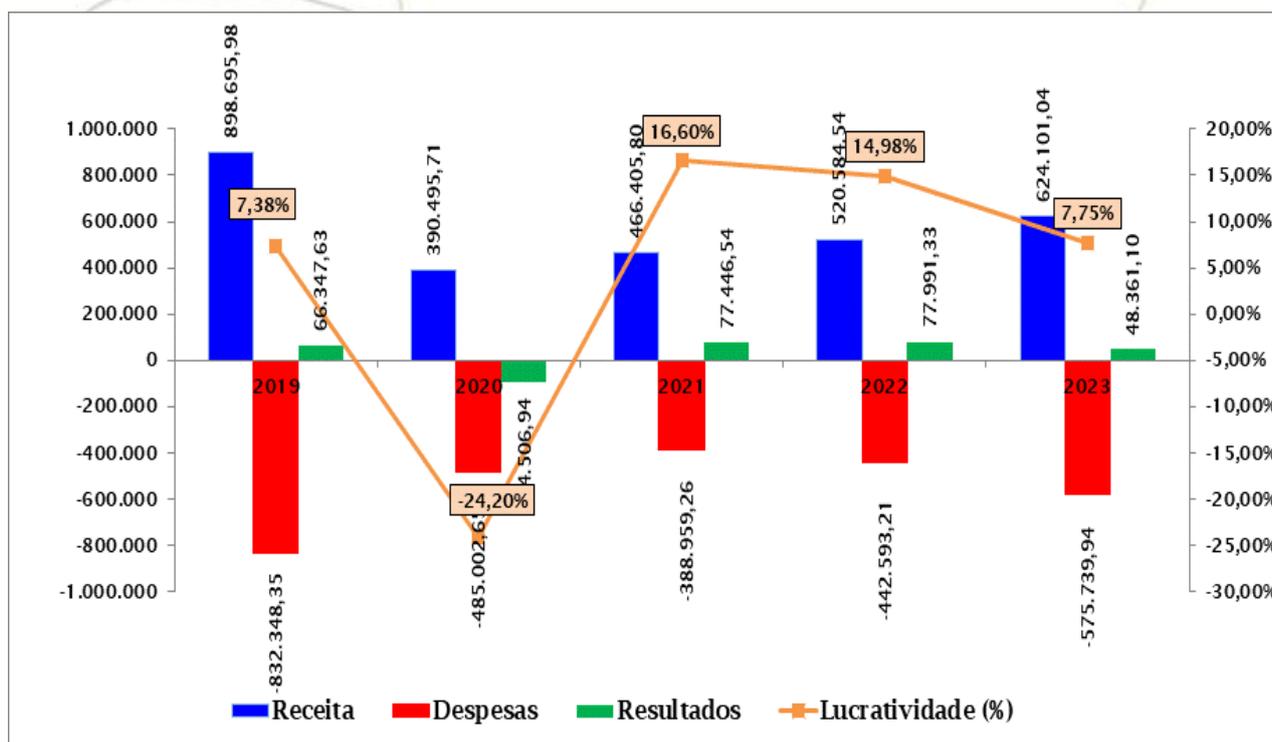


Figura 33. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023 = 100) e índices de lucratividade do Setor de Livraria e Editora, no período de 2019 a 2023.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

4.5 Convênios Saúde e Seguros de Vida

A Funep presta serviços de administração dos Convênios Saúde (Médicos e Odontológicos) e administra, também, Apólices de Seguro de Vida. Este serviço não é considerado como um Setor Operacional, como já explicado no item 4 deste Relatório, mas é mais uma prestação de serviços à comunidade, na intermediação e no gerenciamento de Convênios Empresariais e Seguros de Vida.

Na Tabela 61 são mostradas as Operadoras parceiras, como também os percentuais da Funep, para administrar estes Contratos Coletivos. Até 2022 o percentual para administrar os Contratos com a Unimed Jaboticabal era de 11%. Em 2023 a Operadora diminuiu este percentual para 5%. A Diretoria Executiva tentou negociar um percentual intermediário, mas não houve acordo.

Tabela 61. Operadoras parceiras e os respectivos percentuais, da Funep, para administrar os Contratos Coletivos.

Operadora	Percentual da Funep, %
Hapvida Assistência Médica – Saúde	6,00
Hapvida Assistência Médica – Odonto	10,00
Uniodonto de Jaboticabal	10,00
Unimed de Jaboticabal	5,00

Fonte: Convênios Saúde

O Seguro de Vida é obrigatório para os Coordenadores de Projetos de Pesquisa e para seus Bolsistas, sejam eles de Graduação, de Pós-Graduação ou de Pós-Doutorado. A Funep não tem receita advinda das Apólices de Seguro de Vida. Ao final de 2023, a Funep atendia 840 beneficiários, sendo 589 dos Planos Médicos e Odontológicos, entre conveniados Titulares (Contratos Individuais e Familiares) e Dependentes e 251 segurados pelas Apólices de Seguros de Vida, conforme apresentado na Tabela 62.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 62. Número de Conveniados em Planos de Saúde (Médicos e Odontológicos) e Apólices de Seguros de Vida, em 2023.

Operadoras	Nº de Conveniados em Contratos			Número Total de Conveniados e Segurados Atendidos
	Individuais	Familiares	Dependentes	
Hapvida Assistência Médica - Saúde	47	72	86	205
Hapvida Assistência Médica - Odonto	4	3	3	10
Unimed Jaboticabal	102	29	51	182
Uniodonto Jaboticabal	91	17	84	192
Sub Total – Convênios	244	121	224	589
Segurados pelas Apólices de Seguro de Vida	251	-	-	251
Total de Conveniados + Segurados pelas Apólices de Seguro de Vida	495	121	224	840

Fonte: Convênios Saúde

A adesão aos Convênios, Médicos e Odontológicos, administrados pela Funep, até 2008, era aberta não somente para seus Colaboradores e familiares, mas também aos Servidores Docentes e Técnico-Administrativos da FCAV, bem como para a comunidade em geral (Tabela 63).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Porém, a partir de 2009, em virtude da Resolução Normativa da Agência Nacional de Saúde Complementar – ANS, os contratos coletivos e empresariais (modelo praticado pela Funep), não mais puderam admitir conveniados sem vinculação empregatícia ou estatutária (art. 5º, RN 195, de 17 de julho de 2009).

Os dados das Tabelas 62 e 63 mostram que, em 31 de dezembro de 2023, a Funep era responsável pela administração de 16 Contratos, com 365 Titulares e o total de 589 conveniados.

Tabela 63. Números de Titulares, por Classe Contratante, e de Contratos, em 2023.

Operadoras	Nº de Titulares/Classe Contratante			Número de Contratos
	Colaboradores Funep*	Comunidade Externa**	Total de Titulares	
Hapvida Assistência Médica – Saúde	1	118	119	3
Hapvida Assistência Médica – Odonto	-	7	7	1
Unimed Jaboticabal	48	83	131	10
Uniodonto Jaboticabal	50	58	108	2
Total	99	266	365	16

Fonte: Convênios Saúde; *Colaboradores que prestam serviço na Funep e os contratados para Projetos; **Engloba os Servidores Docentes e Técnico-Administrativos da FCAV e a comunidade em geral.

Analisando-se, no entanto, a evolução, de 2014 a 2023, no número de conveniados, observa-se significativa diminuição (Figura 34), resultado da impossibilidade de celebração de novos contratos e, portanto, da admissão de novas vidas, conforme mencionado acima. Sendo assim, a tendência é, realmente, diminuir, ano a ano, o número de conveniados.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

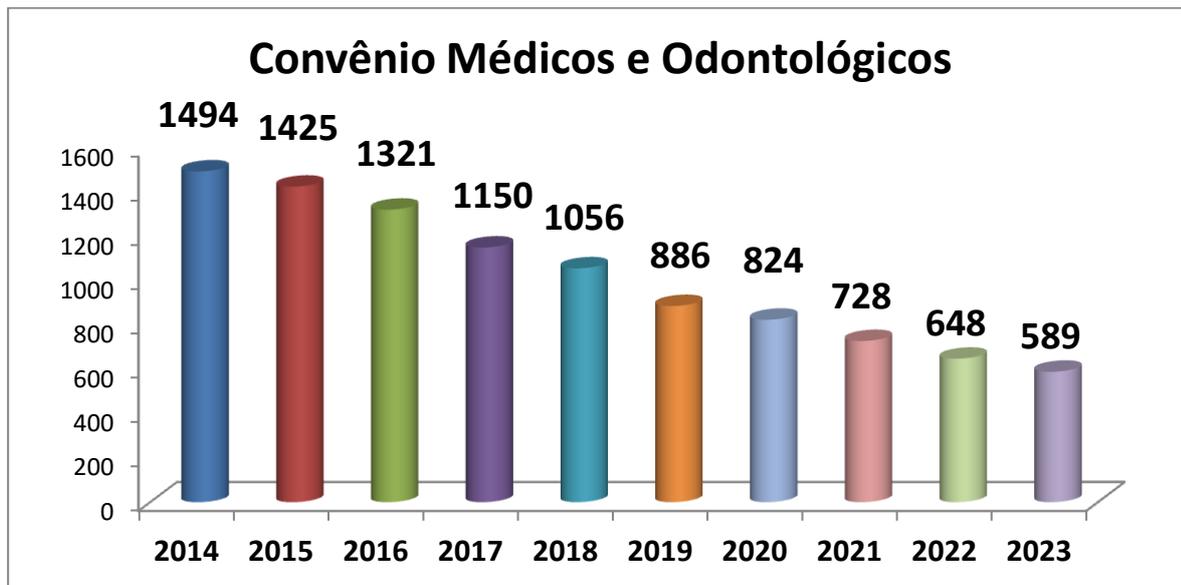


Figura 34. Número de Convênios atendidos pela Funep nos diversos contratos, no período de 2014 a 2023.

O número de conveniados está diminuindo ano a ano, como mostrado acima e, conseqüentemente, o Valor Total das Faturas (R\$) e as Receitas Brutas, em valores reais, principalmente nos últimos três anos, também estão diminuindo, conforme mostram os dados apresentados na Tabela 64, mesmo com os reajustes anuais impostos pelas Operadoras. Isso se deve, também, às desistências dos conveniados. Apenas para exemplificar, será mencionado mais à frente sobre os reajustes impostos pelas Operadoras em 2023. Num dos Contratos (nº 272.1547 - Unimed Jaboticabal), o reajuste foi de 40%. Este Contrato contava, até então, com 23 vidas e imediatamente após a divulgação do reajuste, houve 12 desistências.

Estas informações apresentadas na Tabela 64 foram geradas pelos Colaboradores que trabalham com os Convênios, baseadas nos percentuais apresentados na Tabela 62 e não são considerados os valores relativos às inadimplências ou ao recebimento de dívidas pagas pelos conveniados ou ao recebimento de demandas judiciais, em ano subsequente.

Ainda na Tabela 64 é importante explicar que no Total das Faturas (Valores Nominais), em 2023 a Funep administrou R\$ 29.112,11 referentes às Apólices de Seguro de Vida, mas como nada entra como receita, como explicado

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

acima, os valores referentes às Receitas Brutas não incluem as Apólices de Seguro de Vida.

Tabela 64. Valores Totais das Faturas, incluindo as Apólices de Seguro de Vida, e das Receitas Brutas Estimadas da Funep, em valores (R\$) nominais e reais, referentes aos Convênios Médicos e Odontológicos, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valores Nominais, R\$		Valores Reais*, R\$	
	Total das Faturas	Receita Bruta da Funep**	Total das Faturas	Receita Bruta da Funep**
2014	2.854.225,38	225.752,61	4.890.386,85	386.801,13
2015	3.045.748,18	234.039,61	4.786.338,45	367.789,03
2016	3.254.949,33	247.968,37	4.704.003,49	358.360,13
2017	3.488.723,41	281.985,14	4.873.873,34	393.943,48
2018	3.539.333,92	284.154,97	4.769.773,24	382.940,63
2019	3.605.451,72	304.389,07	4.684.022,95	395.447,09
2020	3.784.740,19	319.772,97	4.763.939,34	402.505,58
2021	3.868.926,95	327.024,40	4.496.613,76	380.080,17
2022	3.885.773,71	330.956,08	4.132.680,72	351.985,45
2023	3.868.501,73	328.704,29	3.933.614,86	334.236,91

Fonte: Convênios Saúde; *(IPCA base dez. 2023=100); **Totais brutos, sem considerar os valores relativos às inadimplências.

Com relação aos Convênios Médicos e Odontológicos, a Funep faz o pagamento da fatura total do mês às Operadoras e depois é ressarcida pelos Conveniados. Assim, quando há inadimplência, a responsabilidade é da Funep em tentar receber do Conveniado, a qual é mostrada na Tabela 65, para o período de 2017 a 2023. Talvez seja interessante explicar melhor os itens mostrados nesta Tabela. Quando o atraso é de uma parcela (Inadimplentes), ou seja, de até 30 dias, o Colaborador da Funep entra em contato com o Conveniado, por telefone, por e-mail ou por WhatsApp. Se a pessoa demonstra interesse em acertar a dívida, o boleto é emitido e o processo é liquidado. Quando o atraso é de duas parcelas ou a dívida atinge 60 dias, o nome do

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Conveniados é enviado ao SCPC/Serasa e quando o atraso é de três parcelas ou de uma parcela acima de 90 dias de atraso, o Conveniado é excluído do Plano e sua dívida poderá ir para cobrança judicial. Claro que antes de excluir do Plano e de constituir processo judicial, várias tentativas são realizadas pelos Colaboradores da Funep, no sentido de receber tais dívidas.

No final de 2016, o valor referente à inadimplência era de R\$ 57.194,74 (informação obtida no ERP Sapiens - Valor Real - corrigido pelo IPCA de dezembro de 2023), o qual era significativamente menor que os apurados em dezembro de 2017 (R\$ 98.258,23), de 2018 (R\$ 122.201,56), de 2019 (R\$ 72.969,06) e de 2020 (R\$ 63.622,63), conforme mostra a Tabela 65, indicando que a crise econômica, principalmente nos anos de 2017 e 2018, trouxe dificuldades a alguns conveniados, que não conseguiram manter em dia suas parcelas, o que se refletiu até 2020.

Ainda analisando a Tabela 65, nota-se que em 2021 houve diminuição nos valores reais devidos (R\$ 51.799,35), quando comparado aos anos anteriores, sendo que o menor valor do período 2017/2023 ocorreu neste último ano, atingindo o valor de R\$ 39.766,14. Percebe-se que o número de Conveniados inadimplentes diminuiu 32,65% de 2017 para 2023 e o valor (R\$) das inadimplências diminuiu 59,53%, no mesmo período. Esta diminuição demonstra, claramente, o esforço que os Conveniados têm feito para manter em dia suas mensalidades e não correrem o risco de perder o Convênio.

É importante pontuar que os dados apresentados nesta Tabela 65, são tirados em 31 de dezembro de cada ano, pois os números de inadimplentes e os valores (R\$) são muito variáveis ao longo do ano. Para exemplificar, basta informar que no dia 12 de janeiro de 2024, quando este Relatório está sendo elaborado, o número de Inadimplentes é de 12 pessoas e o valor da inadimplência é de R\$ 4.323,88.

A Funep administrava, em dezembro de 2023, dez (10) Contratos (Tabela 63) de Conveniados com a Unimed, três com a Hapvida Assistência Médica - Saúde, um com a Hapvida Assistência Médica - Odonto e dois com a Uniodonto,

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

com números diferentes de vidas em cada grupo. Sabe-se que, à medida que o número de vidas do grupo diminui e o índice de sinistralidade aumenta, o reajuste anual pode ser maior. Assim, ao longo do ano, a Funep recebeu, como em todos os anos, as notificações dos reajustes de cada grupo, que variaram de 7,90% (Uniodonto - Contrato dos Colaboradores da Funep) a 40% (Unimed), com predominância, no entanto, de reajuste em 16%. A Diretoria Executiva, pensando em seus conveniados, entrou em negociações com as referidas Operadoras e, em alguns contratos, conseguiu diminuição no percentual de reajuste, como em um deles em que a proposta da Operadora era de 15,50% e abaixou para 13,50%. Este ano, no entanto, houve uma discussão mais acirrada entre a Diretoria Executiva e o representante da Unimed, pois para um dos Contratos, cujo índice de sinistralidade estava em 93%, foram irredutíveis e o reajuste foi de 40%. Claro que tais reajustes levaram conveniados a desistirem de seus Planos, como já mencionado.

Quando há a inadimplência e após todas as tentativas de negociação e de recebimento dos boletos atrasados estarem esgotadas, a Funep tem dois caminhos, que são: 1. Entrar com Processo Judicial, como mostrado na Tabela 65, porém, em alguns casos, após o Processo tramitar e a Funep ter ganho de causa, o patrimônio do conveniado não é suficiente ou é inexistente e neste caso a Funep perde o valor da dívida e 2. Considerar como perda quando o valor da dívida é pequeno e não compensa entrar com Processo Judicial, pois somente as custas do Processo serão maiores do que a dívida.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 65. Inadimplência dos Conveniados com a Funep, em valores reais, no período de 2017 a 2023.

Situação	2017		2018		2019		2020		2021		2022		2023	
	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$	Nº	Valor Real*, R\$
Inadimplentes**	42	72.785,89	25	33.137,43	15	18.650,35	22	32.600,61	31	20.567,40	28	36.246,78	31	24.987,01
Incluídos no SPC/SERASA***	5	7.740,10	9	23.399,04	11	12.827,24	7	16.043,62	0	0,00	1	3.253,66	0	0,00
Contratos em Processo Judicial	2	17.732,25	12	65.665,09	6	41.491,48	3	14.978,40	8	31.231,95	4	27.216,44	2	14.779,13
Total	49	98.258,24	46	122.201,56	32	72.969,07	32	63.622,63	39	51.799,35	33	66.716,88	33	39.766,14

Fonte: Convênios Saúde; *(IPCA base dez. 2023=100); **Até 30 dias de atraso; ***Mais de 90 dias de atraso.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico



A Tabela 66 mostra os Conveniados excluídos do Plano, no período de 2017 a 2023. Por exemplo, em 2020, a perda da Funep foi de R\$ 16.677,80 (Valor Nominal) e isto foi devido à somatória de Processos Judiciais ganhos pela Funep e que os patrimônios dos Conveniados não foram encontrados e a outras pequenas dívidas que não compensavam entrar na Justiça. Em 2021 não houve perdas. Já em 2022 foram dívidas de valores pequenos, que somadas corresponderam ao valor de R\$ 1.410,42 (Valor Nominal) e em 2023, com apenas um Conveniado excluído, a Funep entrará, em 2024, com Processo Judicial para tentar receber esta dívida. Importante explicar que estas dívidas foram tiradas no dia 31 de dezembro de cada ano e que podem ter sido recebidas ou assumidas pela Funep nos anos subsequentes.

Tabela 66. Número de Conveniados excluídos e valores (R\$), nominais e reais, das dívidas, no período de 2017 a 2023.

Ano	Nº de Conveniados	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
2017	5	15.027,30	20.993,68
2018	13	6.207,43	8.365,43
2019	13	14.686,12	19.079,47
2020	6	16.677,80	20.992,73
2021	0	0,00	0,00
2022	7	1.410,42	1.500,04
2023	1	7.123,64	7.243,54
Total	45	61.132,71	78.174,89

Fonte: Convênios Saúde; *(IPCA base dez. 2023=100).

O Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais e reais, dos Convênios Saúde, em 2023, mostrou-se positivo, conforme observado nas Tabelas 67 e 68, respectivamente. A Tabela 68 mostra que as Despesas com Pessoal corresponderam a 100% das Despesas Operacionais, as quais são bastante baixas. Na verdade, a Funep não tem Colaboradores que trabalham especificamente com as administrações dos Convênios Saúde e com as Apólices

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

de Seguro de Vida. Esta Despesa Operacional com Pessoal, mostrada nas Tabelas 67 e 68, será explicada logo à frente, no item 4.6.1.1 deste Relatório.

Em Relatórios anteriores, normalmente a Receita Bruta da Funep (Tabela 64) era maior que o Resultado Operacional (Tabelas 67 e 68), justamente devido às inadimplências. Especificamente em 2023, ocorreu o inverso, ou seja, o Resultado Operacional foi maior, devido ao recebimento de R\$ 44.835,71 (Valor Nominal), a título de inadimplência, juros e correções financeiras. Como mencionado acima, em alguns casos em que a Funep entra com processo judicial, a dívida é recebida.

O Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 contemplava a meta de buscar Receita Operacional de R\$ 315.000,00 (valor nominal). Percebe-se, pela análise da Tabela 67, que a meta foi plenamente atingida.

Tabela 67. Resultado Operacional, em valores (R\$) nominais, dos Convênios Saúde, no ano de 2023.

ITENS	VALOR NOMINAL, R\$
RECEITA SETOR DE CONVÊNIOS SAÚDE	369.896,13
Receita com Gestão dos Convênios Saúde	369.896,13
DESPESAS OPERACIONAIS DOS CONVÊNIOS SAÚDE	- 20.140,44
DESPESAS COM PESSOAL	- 20.140,44
Indenizações Trabalhistas	- 20.140,44
DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS	0,00
RESULTADO OPERACIONAL	349.755,69

Fonte: Setor de Contabilidade

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

Tabela 68. Resultado Operacional, em valores (R\$) reais, dos Convênios Saúde, no ano de 2023.

ITENS	VALOR REAL*,	
	R\$	
RECEITA CONVÊNIOS SAÚDE	376.122,20	100,00%
Receita com Gestão dos Convênios Saúde	376.122,20	100%
DESPESAS OPERACIONAIS DOS CONVÊNIOS SAÚDE	20.479,45	100,00%
DESPESAS COM PESSOAL	20.479,45	100,00%
Indenizações Trabalhistas	20.479,44	
DESPESAS ADMINISTRATIVAS E GERAIS	0,00	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL	355.642,75	

Fonte: Setor de Contabilidade; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Tabela 69, encontram-se os Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, dos Convênios Saúde, no período de 2014 a 2023. De 2016 para 2017, houve queda de 12,97% no Resultado Operacional do Setor. Em 2018 e 2019, muito provavelmente devido às tentativas dos conveniados em manterem seus Planos de Saúde e às atuações dos Colaboradores, da Assessoria Jurídica e da Diretoria Executiva, observou-se aumentos de 29,73% e de 12,58% em relação a 2017 e 2018, respectivamente, havendo, no entanto, redução de 10,48% de 2019 para 2020. Em 2021, provavelmente em função da diminuição da inadimplência, houve aumento de 11,27% no Resultado Operacional, em relação a 2020. Porém, em 2022 observou-se queda acentuada, de 15,45% no Resultado Operacional, em relação a 2021, a qual pode ser devida aos cancelamentos solicitados por conveniados por falta de condições de pagamento ou pelo aumento observado nas inadimplências. Em 2023, no entanto, observou-se aumento de 10,16% no Resultado Operacional, em relação a 2022, devido, principalmente, ao recebimento da dívida de ano anterior.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

Tabela 69. Resultados Operacionais, em valores (R\$) nominais e reais, dos Convênios Saúde, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Varição do Valor Real, %
2014	171.975,13	294.659,60	-
2015	182.049,53	286.087,56	-2,91
2016	208.682,68	301.585,05	5,42
2017	187.867,77	262.458,10	-12,97
2018	252.661,18	340.498,12	29,73
2019	295.057,04	383.323,38	12,58
2020	272.618,63	343.151,33	-10,48
2021	328.524,71	381.823,89	11,27
2022	303.553,16	322.841,31	-15,45
2023	349.755,69	355.642,75	10,16

Fonte: Setor de Contabilidade; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Figura 35 se encontram, em valores (R\$) reais, as receitas brutas, as despesas, os resultados operacionais e os índices de lucratividade (resultado operacional/receita bruta), observados nos Convênios Saúde, no período 2019 a 2023. A análise da Figura mostra que nos anos analisados, ou seja, 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023, os Índices de Lucratividade apresentaram pequenas oscilações, porém se mantendo em patamares elevados, de 92,41%, de 93,57%, de 93,76%, de 94,14% e de 94,56%, respectivamente, tendo em vista que não é um Setor constituído, não tendo, portanto, despesas significativas com Pessoal. A administração dos Convênios Saúde (Médicos e Odontológicos) é bastante atrativa, muito embora exista a tendência de diminuição de tais receitas ao longo dos próximos anos, como já explicado anteriormente.

No Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023, a meta estabelecida era atingir 92,86% de Índice de Lucratividade. A meta foi atingida e ultrapassada em 1,70%.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

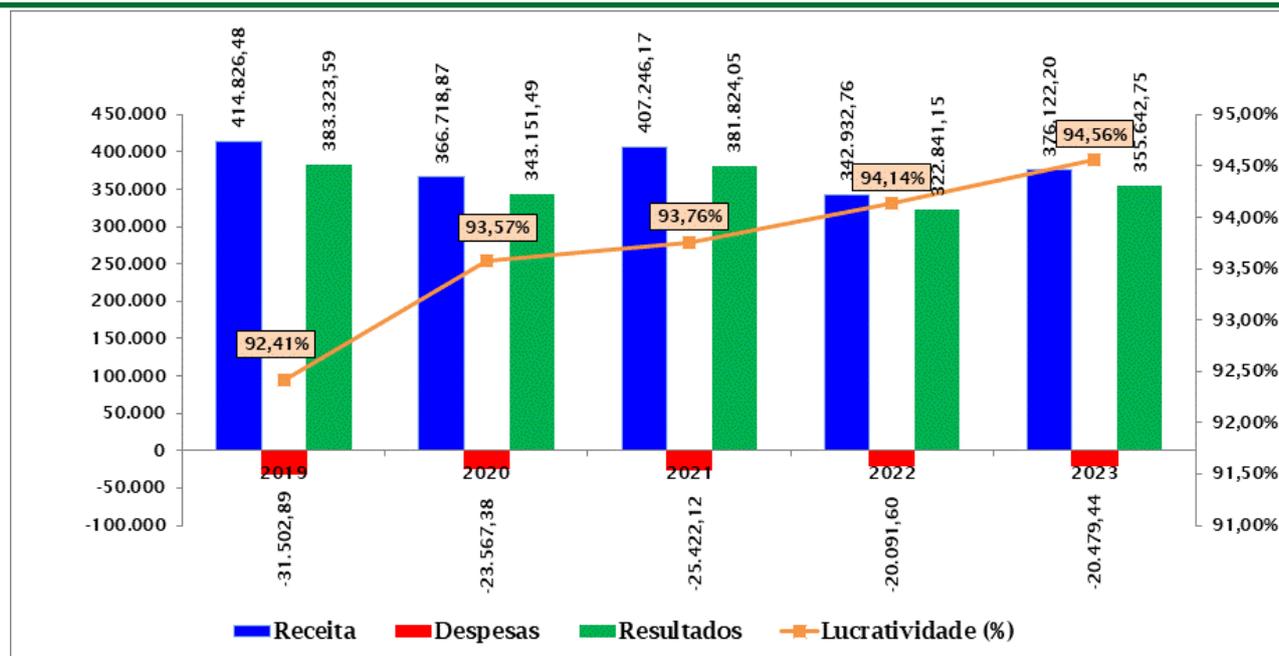


Figura 35. Receitas brutas, despesas, resultados operacionais, em valores (R\$) reais (IPCA base dez. 2023 = 100) e índices de lucratividade dos Convênios Saúde, no período de 2019 a 2023.

4.6 Setor de Recursos Humanos e Departamento Pessoal

Na Funep, convencionou-se chamar, apenas, de Setor de Recursos Humanos (RH), mas são desempenhadas, também, as atividades relacionadas a um Departamento Pessoal. Assim, neste item, serão apresentadas todas as informações inerentes a ambos os Setores.

4.6.1 Colaboradores

Serão apresentados os dados referentes aos Colaboradores, incluindo os Aprendizes, Estagiários da Funep e aos Colaboradores contratados para prestarem serviços nos Projetos de Pesquisa.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

4.6.1.1 Número de Colaboradores/Funções

Ao final de 2023, o Quadro de Pessoal era de 54 Colaboradores contratados, sendo 30 diretos e 24 indiretos (Figura 36). Os indiretos estão vinculados aos Projetos de Pesquisa administrados pela Funep, são remunerados pelos Projetos e respondem diretamente aos Coordenadores.

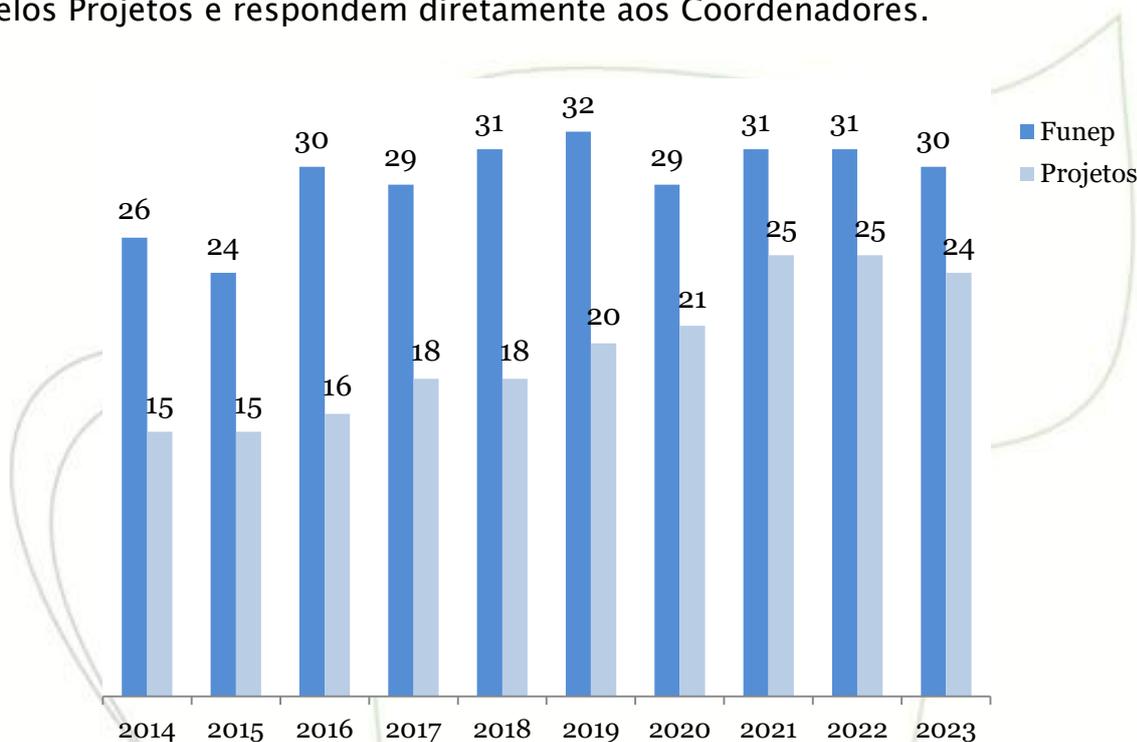


Figura 36. Número de Colaboradores da Funep e contratados pelos Projetos de Pesquisa, no período de 2014 a 2023.

Importante salientar que, destes 30 Colaboradores, uma delas, que trabalhava há muitos anos no Setor de Convênios Saúde, ao ser desligada do quadro pela Diretoria Executiva da época, entrou com Ação contra a Funep. Após anos de tramitação e inúmeros recursos, a justiça deu ganho de causa à ex-funcionária, que foi reintegrada ao quadro de colaboradores, passando a partir de então, a receber 1 salário normativo/mês (piso salarial do Sindicato dos Empregados em Entidades Culturais, Recreativas, de Assistência Social, de Orientação e Formação Profissional do Estado de São Paulo – Senalba/SP), que era de R\$ 1.700,18, em dezembro de 2023. Sendo assim, a Funep fechou 2023

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA** 2022-2023

 CERTIFIED COMPANY ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY ISO 37001

com 29 Colaboradores ativos e 1 inativo. O quadro aprovado para a Funep é de 34 Colaboradores.

Os Colaboradores estavam distribuídos, nos diversos Setores da Funep, em dezembro de 2023, conforme mostra a Tabela 70.

Tabela 70. Número de Colaboradores, por Setor da Funep, em dezembro de 2023.

Setores	Nº de Colaboradores
Administração	14
Convênios Saúde	1 (Reintegrada e Afastada pelo INSS)
Livraria e Editora	5 (sendo 2 Aprendizizes)
Eventos	5
Projetos	5
Total	30

Fonte: Setor de RH

Na Administração estão lotados os Colaboradores dos Setores de Apoio, conforme mostrado na Tabela 71 e, na Tabela 72 encontram-se os números e as funções dos Colaboradores lotados nos Setores Operacionais.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 71. Números e Funções dos Colaboradores dos Setores de Apoio, lotados na Administração, em dezembro de 2023.

Administração	Nº de Colaboradores
Contabilidade	1
- Gerente Contábil	1
Fiscal	2
- Assistente Contábil	2
Recursos Humanos	2
- Coordenadora de RH	1
- Assistente Administrativo	1
Compras	5
- Assistente Administrativo	1
- Auxiliar Administrativo	3
- Coordenadora de Compras	1
Financeiro	3
- Assistente Financeiro	2
- Auxiliar Financeiro	1
Recepção	1
- Recepcionista	1
Total	14

Fonte: Setor de RH

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Tabela 72. Números e Funções dos Colaboradores dos Setores Operacionais e dos Convênios Saúde, em dezembro de 2023.

Setores Operacionais	Nº de Colaboradores
Projetos	5
– Coordenador Administrativo	1
– Coordenador de Projetos	1
– Assistente Administrativo	1
– Auxiliar Administrativo	2
Eventos	5
– Coordenador de Eventos	1
– Organizador de Eventos	1
– Auxiliar Administrativo	2
– Auxiliar Financeiro	1
Livraria e Editora	5
– Coordenador da Livraria e Editora	1
– Auxiliar Administrativo	1
– Operador Reprográfico	1
– Aprendiz	2
Convênios Saúde	1
– Funcionária Reintegrada e afastada pelo INSS	1
Total	16

Fonte: Setor de RH

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
OHS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
OHS CERTIFICATION

4.6.1.2 Funções/Remuneração

Os Colaboradores são contratados, para a Funep e para os Projetos de Pesquisa, de acordo com a função e a necessidade do Setor/Projeto, naquele momento. Neste Relatório, serão apresentadas as Funções e os respectivos Salários-Base, Encargos e Benefícios, daqueles que prestam serviço na Fundação, não sendo aqui discriminados os de Projetos. Porém, se a Função a ser desempenhada no Projeto de Pesquisa for uma das que serão apresentadas abaixo, o salário-base, os benefícios e os encargos serão os mesmos.

O reajuste do Salário-Base, concedido em março de 2023, determinado pelo Senalba/SP, Sindicato ao qual os Colaboradores da Funep estão ligados, foi de 5,47%, com base no INPC – Índice Nacional de Preços ao Consumidor, referente ao período acumulado de março 2022 à fevereiro 2023. A Diretoria-Executiva deliberou 2% de perdas a ser acrescido no índice do sindicato para os colaboradores da Administração, totalizando reajuste de 7,47%. As Funções ocupadas e os Salários-Base pagos pela Funep, em dezembro de 2023, são apresentados na Tabela 73.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

Tabela 73. Funções e Salários Base, em dezembro de 2023.

Função	Salário Base, R\$
Aprendiz	968,75
Assistente Administrativo	2.937,00
Assistente Contábil	2.937,00
Assistente Financeiro	3.462,00
Auxiliar Administrativo	2.111,00
Auxiliar Financeiro	2.490,00
Coordenador Administrativo	4.448,00
Coordenador de Compras	4.448,00
Coordenador de Eventos	4.448,00
Coordenador da Livraria e Editora	4.448,00
Coordenador de Projetos	4.448,00
Coordenador de RH	5.432,00
Escriturário*	1.700,18
Gerente Contábil ou Administrativo	10.814,00 + 5.581,42**
Operador Reprográfico	1.793,00
Organizador de Eventos	4.081,00
Recepcionista	1.793,00

Fonte: Setor de RH; *Funcionária Reintegrada (Piso Normativo); **Gratificação de Cargo de Confiança – Artigo 62 da CLT – Concedido a partir da Competência 06/2017 – 40,01% sobre o Salário Bruto e Anuênios.

Os Colaboradores têm, também, os Benefícios, que são apresentados na Tabela 74. Além destes Benefícios, a cada ano trabalhado, têm direito a mais 1% sobre o Salário Bruto, a título de Anuênio, exceção feita àqueles contratados pela Funep e que atendem aos Projetos de Pesquisa, os quais não têm este Benefício.

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br
 E-mail:
contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

Tabela 74. Benefícios e respectivos valores (R\$) concedidos aos Colaboradores da Funep e de Projetos, em 2023.

Benefícios	Valor, R\$
Vale Flex Food Swile – Mês	873,00
Vale Mobilidade Swile – Mês	85,00
Vale Flex Food Swile – Aprendiz- Mês	628,00
Seguro de Vida em Grupo Santander – Mês	10,74
Auxílio Creche – Mês*	340,00
Auxílio Material Escolar – Anual**	172,00
Plano Odontológico – Uniodonto – Mês	43,60

Fonte: Setor de RH; *O valor do Auxílio Creche é de 20% sobre o piso normativo determinado pelo Sindicato, pago por filho até que complete 5 anos de idade; **Concedido, anualmente, para Colaboradores que tenham filhos em idade escolar, até que completem o ensino médio.

Os Colaboradores têm direito, também, ao Convênio Médico, cujos valores variam de acordo com a idade (Tabela 75). Trata-se de Plano Corporativo com coparticipação, ou seja, se o Colaborador passou por consultas eletivas em consultório pagou R\$ 19,46 ou urgência/emergência em Centros 24 horas, pagou R\$ 27,90 (valores praticados em 2023) e, caso tenha dependente(s), também fez o pagamento à parte.

Tabela 75. Valores (R\$) do Convênio Médico – Unimed Jaboticabal, de acordo com a faixa etária, em 2023.

Faixa Etária	Valor, R\$
0 – 18	288,70
19 – 23	332,14
24 – 28	381,92
29 – 33	420,09
34 – 38	462,05
39 – 43	508,21
44 – 48	635,27
49 – 53	825,86
54 – 58	1.073,65
59 – 99	1.395,71

Fonte: Setor de RH

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Além dos Salários e Benefícios, incidem, também, os Encargos Sociais, que são: INSS – 26,80% patronal, além do que é descontado do Colaborador, que varia de 7,50% (para os que ganham até R\$ 1.302,00), 9% (para quem ganha de R\$ 1.302,01 a R\$ 2.571,29), 12% (para quem ganha de R\$ 2.571,30 a R\$ 3.856,94), 14% se ganha de R\$ 3.856,95 até o teto que, em 12/2023, era de R\$ 7.507,49; FGTS – 8% e PIS – 1%. O INSS patronal, o FGTS e o PIS são de responsabilidade do Empregador.

4.6.1.3 Perfil dos Colaboradores da Funep

A Figura 37 traz o perfil dos Colaboradores da Funep, de acordo com o tempo de contratação, gênero, faixa etária e grau de instrução. A análise desta Figura permite verificar que 54% deles têm Tempo de Contratação entre 6 e 20 anos; que 80% são mulheres; que 60% deles têm até 40 anos de idade e que mais da metade, 56%, têm nível Superior Completo/Pós-Graduação, mostrando que são jovens e qualificados.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

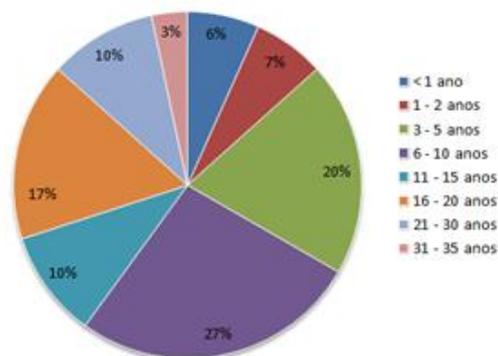
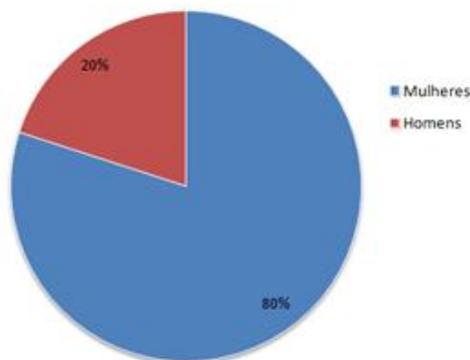
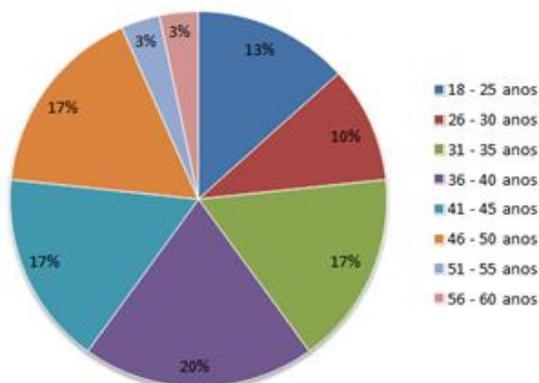
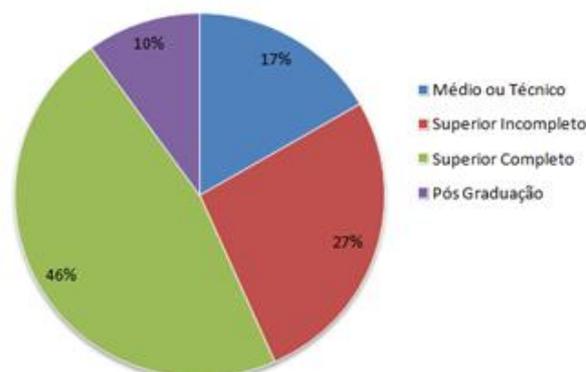
a) Tempo de Contratação

b) Gênero

c) Faixa Etária

d) Grau de Instrução


Figura 37. Perfil dos Colaboradores da Funep, quanto ao tempo de contratação (a); gênero (b); faixa etária (c) e grau de instrução (d), em 2023.

4.6.2 Estagiários

A Funep oferece vagas de estágios para alunos de Cursos de Graduação, objetivando o desenvolvimento de atividades em Projetos de Pesquisa e também na Área Administrativa e nos Setores da Fundação. Na Área Administrativa e nos Setores (Figura 38), em 2023, foram três Estagiários, tendo desenvolvido suas atividades nos Setores de Compras, Jurídico e Livraria e Editora da Funep. Ainda com relação à Figura, nota-se que os Coordenadores de Projetos de Pesquisa não demandaram estagiários nos três últimos anos.

Além dos estagiários mencionados acima, a Funep oferece uma Bolsa para aluno de Graduação desenvolver atividades junto à Diretoria Técnica de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Informática (DTI) da FCAV e duas Bolsas para alunos que se enquadrem nos requisitos da PO-RHM-001 – Política de Concessão de Auxílio Treinamento. Estes estagiários têm as Bolsas pagas pela Funep, mas não estão incluídos nos números apresentados na Figura 38, tendo em vista que não desempenham suas atividades nas dependências da Funep ou não atendem à Fundação diretamente.

Na Tabela 76, encontra-se a distribuição de todos os estagiários pagos pela Funep, no ano de 2023.

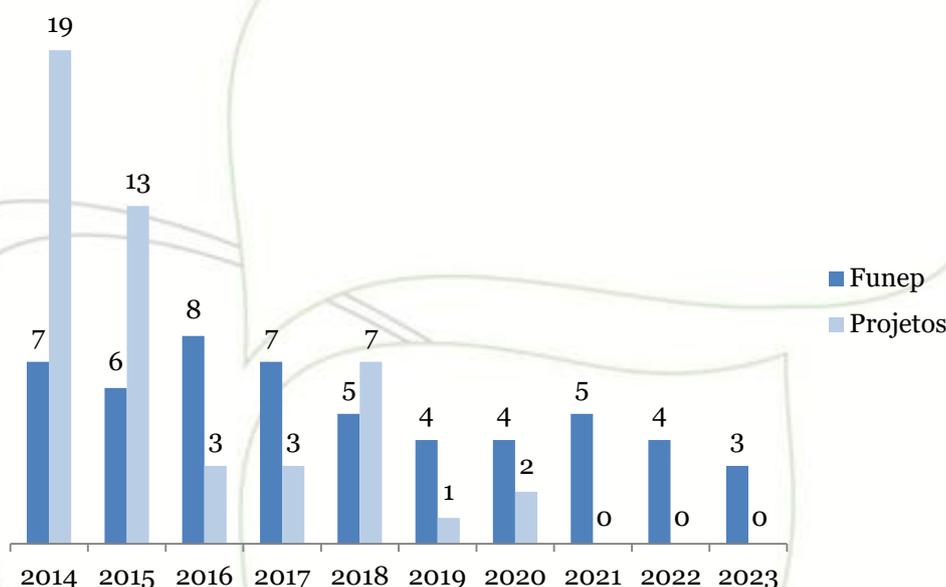


Figura 38. Número de estagiários da Funep e dos Projetos de Pesquisa, no período de 2013 a 2022.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 76. Número de estagiários pagos pela Funep, de acordo com o local de estágio, ao longo de 2023.

Setor	Nº de Estagiários
Compras	1
Jurídico	1
Livraria e Editora	1
Subtotal – Setores da Funep	3
Auxílio Treinamento*	2
DTI – FCAV**	1
Subtotal	3
Total Geral	6

Fonte: Setor de RH; *De acordo com a PO-RHM-001 – Política de Concessão de Auxílio Treinamento; **Cedido à DTI da FCAV.

Na Tabela 77, estão apresentados os valores (R\$), nominais e reais, aplicados, pela Funep, na contratação de estagiários, no período de 2014 a 2023. Estes valores (R\$) se referem, apenas, àqueles que realizaram atividades na área Administrativa da Fundação, ou seja, três estagiários em 2023. Os valores (R\$) referentes aos estagiários do Auxílio Treinamento e ao cedido à DTI da FCAV, constarão do item 5.1.1 deste Relatório. As variações entre os anos, observadas nos valores apresentados na Tabela, relacionam-se ao período de estágio, tendo em vista que os contratos podem variar de 1 a 12 meses.

Talvez seja importante salientar que os Docentes não têm solicitado a contratação de estagiários, via Setor de Recursos Humanos da Funep, mas têm feito suas próprias indicações, como bem demonstrado no item 4.2.2 deste Relatório.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 77. Valores (R\$), nominais e reais, aplicados pela Funep, na contratação de estagiários, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
2014	29.790,00	48.787,20
2015	36.900,00	55.426,29
2016	35.790,00	49.438,48
2017	49.647,00	66.295,09
2018	26.773,01	34.486,90
2019	33.912,50	42.111,43
2020	26.192,20	31.512,48
2021	30.852,09	34.273,63
2022	23.932,00	24.328,41
2023	21.055,00	21.409,40

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

4.6.3 Implantação e Execução do eSocial

O eSocial é um dos componentes do Sistema Público de Escrituração Digital (SPED) e visa a formalizar, digitalmente, as informações trabalhistas, previdenciárias e fiscais relativas aos Empregadores e Colaboradores, tanto na iniciativa Privada quanto na Pública. Consiste em Informações, em tempo real, que são enviadas para: Receita Federal, Caixa Econômica Federal e Ministério do Trabalho e Previdência Social.

De acordo com o cronograma de implantação do eSocial (Figura 39), a Funep já concluiu todas as fases de implantação, que foram:

1. Cadastro do Empregador e tabelas;
2. Dados dos Colaboradores e seus vínculos com as Empresas;
3. Folha de Pagamento;
4. Eventos SST (Saúde e Segurança do Trabalho).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION



Figura 39. Cronograma de Implantação do eSocial.

4.6.4 Folha de Pagamento

A Funep utiliza o Sistema de Administração de Pessoal – Senior Sistemas. As Folhas de Pagamentos mensais e a do 13º Salário, de 2023, foram geradas pelo Setor de RH.

4.6.5 Aprendiz

De acordo com o Artigo 429 da CLT, as empresas isentas da contratação nesta modalidade, são entidades sem fins lucrativos, que tenham por objetivo a educação profissional na modalidade aprendizagem, com curso válido, e que são inscritas no Cadastro Nacional de Aprendizagem Profissional – CNAP, órgão criado pela Portaria do Ministério do Trabalho e Emprego – MTE, nº 723/2012, o que não é o caso da Funep.

O número de Aprendizes a serem contratados por uma Empresa é calculado deduzindo-se do número total de Colaboradores, aquelas ocupações que demandam habilitação técnica ou de grau superior. No caso da Funep, que é obrigada a contratar Aprendizes, não entraram na Planilha de Cálculo os Colaboradores contratados para os Projetos de Pesquisa, com funções que exigem habilitação técnica ou de grau superior. Assim, a Cota Legal de Aprendizagem, para a Funep, ficou definida na contratação de dois Aprendizes,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

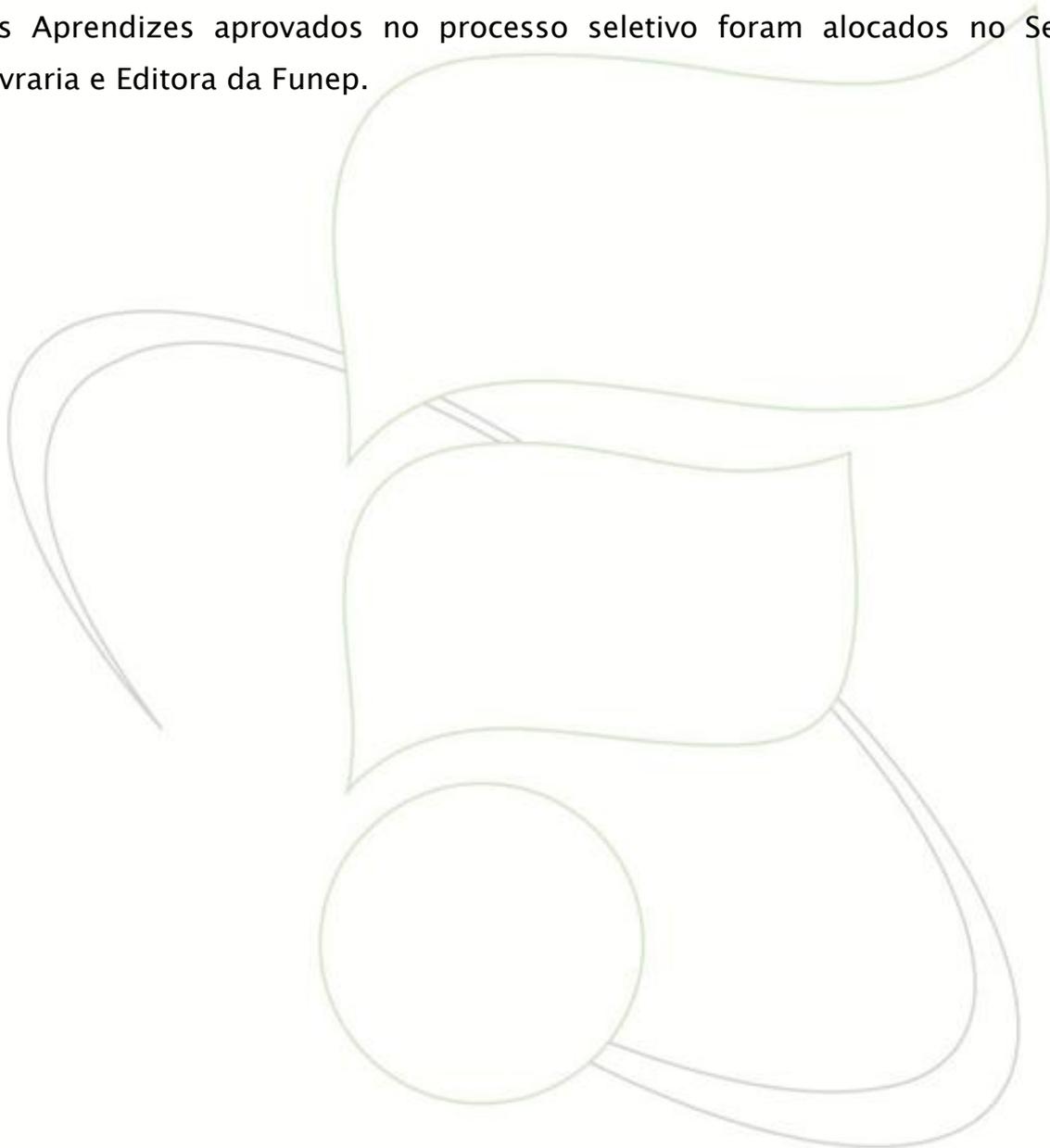
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

que foram admitidos via Processo Seletivo nº 01-2022 e submetidos ao Programa de Formação Técnico-Profissional mantido pelo Senac, para o período de 21 de fevereiro de 2022 a 22 de agosto de 2023. Em julho de 2023, o novo Processo Seletivo nº 02-2023 foi aberto para reposição dos Aprendizizes visando o próximo período de 09/10/2023 a 27/03/2025 definido pelo Programa Senac. Os Aprendizizes aprovados no processo seletivo foram alocados no Setor de Livraria e Editora da Funep.



CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



4.7 Setor de Compras

A função do Setor é gerenciar os processos de aquisição de produtos e de serviços, de acordo com o Regulamento de Compras e Contratação de Serviços da Funep, desde o recebimento das solicitações de compras até o ordenamento do pagamento ao fornecedor.

As solicitações de compras podem ser do Coordenador de Projetos de Pesquisa ou de Eventos e da própria Funep, para manutenção das suas atividades ou para atendimento às demandas dos Setores, como por exemplo, a aquisição de papel para atendimento ao Setor de Livraria e Editora, serviços de coffee breaks para os Eventos, materiais para uso e consumo interno, bem como a contratação de serviços para manutenções preventivas e corretivas da Funep.

Em seguida à solicitação, o Setor de Compras realiza o mapeamento dos possíveis Fornecedores que poderão atender à demanda. Tal mapeamento é realizado, primeiramente, entre os fornecedores homologados no Sistema ERP Sapiens, consultando o histórico das compras já realizadas. Também é uma prática a consulta por pesquisa de mercado, utilizando a internet, caso seja a aquisição de produto e/ou serviço nunca adquirido.

Após esta etapa, prepara as cotações e negocia com fornecedores buscando, sempre, os melhores preços e condições, tais como: forma de pagamento, descontos, prazo para entrega e valor do frete. Com a anuência do solicitante, realiza a compra e providencia a entrega após o cumprimento dos requisitos de recebimento.

Também são funções do Setor a homologação dos Fornecedores; o controle do estoque de materiais, de uso e consumo, do almoxarifado; a realização da manutenção e das obrigações relacionadas aos veículos da frota da Funep, como licenciamentos, gestão de infrações, manutenções e controle de seguros; a execução, diária, dos serviços de malotes bancários, fiscais e expedições/postagens nas Agências dos Correios; além de zelar pela manutenção e pela conservação do patrimônio da Funep e gerenciar os serviços de zeladoria e de copa.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Pág. 201 de 318

Quando existe a intervenção do Setor de Compras em uma determinada fase de qualquer processo de compra, a ação é registrada no ERP Sapiens ou no Portal. Desta forma nenhuma aquisição é realizada sem que haja a comunicação formal com o Fornecedor por meio de uma Ordem de Compras ou de uma Autorização de Faturamento, o que permite controle e gestão das compras dos produtos e/ou dos serviços adquiridos pela Fundação. Assim, todos os registros do processo de compras são controlados, desde o pedido de compras; a aprovação da cotação; a comunicação formal e a negociação com o Fornecedor; o controle do prazo de entrega; o recebimento do item na Funep, realizado por meio do preenchimento do FO-AQU-005 - Registro de Recebimento; a confirmação de recebimento do produto e/ou do serviço pelo solicitante e o ordenamento do pagamento ao Fornecedor.

Os dados da Tabela 78 mostram os números, as variações percentuais e os valores (R\$) reais dos processos de compras, de produtos e de serviços, que foram efetivados no Setor, no período de 2014 a 2023. A análise da série histórica permite pontuar a variação verificada de 2016 para 2017, sendo que estes crescimentos de 163,96% no número de processos de compras e de 139,03% no valor (R\$) real, estão diretamente relacionados ao início do uso do Sistema ERP Sapiens, o qual trouxe muitas vantagens para o Setor. Estes dados se mantiveram elevados até 2019, sendo observadas pequenas variações entre 2017 e 2019, o que confirma os benefícios do ERP Sapiens.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 78. Números, variações percentuais entre os anos e valores (R\$) reais, das compras realizadas no período de 2014 a 2023.

Ano	Ordens de Compras, Nº	Variação entre os anos, %	Valor Real*, R\$	Variação entre os anos, %
2014	1.016	-	1.679.669,76	-
2015	1.038	2,17	2.237.348,05	33,20
2016	763	-26,49	2.520.411,96	12,65
2017	2.014	163,96	6.024.452,69	139,03
2018	2.140	6,26	5.786.852,26	-3,94
2019	2.041	-4,63	6.292.577,99	8,74
2020	1.248	-38,85	3.510.745,65	-44,21
2021	1.596	27,88	5.395.210,12	53,68
2022	1.856	16,29	5.866.397,42	8,73
2023	1.981	6,73	8.085.983,38	37,84

Fonte: Setor de Compras; *(IPCA base dez. 2023=100).

Ainda analisando a Tabela 78, observou-se que houve diminuições significativas no número de Processos de Compras (-38,85%) e no valor (R\$) real destas aquisições (-44,21%) em 2020 quando comparado a 2019. Claro que este cenário foi reflexo da pandemia de Covid 19, que causou instabilidade para execução de muitas pesquisas, paralisação das aulas presenciais e de várias outras atividades acadêmicas. Em 2021 o cenário da pandemia se manteve, embora tenha sido observada recuperação no número de Processos de Compras (27,88%) e no valor (R\$) real das aquisições (53,68%) em relação a 2020. Os dados/resultados apresentados neste Relatório, para os Setores Operacionais, confirmam que após o impacto inicial da pandemia em 2020, os Coordenadores, de Projetos de Pesquisa e de Eventos, se adaptaram às novas condições de trabalho e retomaram suas atividades de modo bastante agressivo em 2021.

Em 2022 (Tabela 78), ano em que as atividades voltaram à “normalidade”, é possível notar aumentos de 16,29% no número de Processos de Compras e de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

8,73% no valor (R\$) real das aquisições, em relação a 2021. Em 2023, no entanto, chama a atenção o significativo aumento no valor (R\$) real das aquisições (37,84%), muito embora o número de processos de Compras tenha aumentado somente 6,73%, com relação a 2022. A explicação para isto está na aquisição de produtos/equipamentos e serviços mais caros numa mesma Ordem de Compras, quando comparado ao ano anterior.

A cada solicitação de compra de produto ou de serviço, pelo Coordenador ou pela Funep, é gerada uma Ordem de Compra, efetivando, assim, a aquisição junto àquele determinado Fornecedor. Nesta Ordem de Compra estão contidas todas as informações, desde o valor aprovado até o prazo de entrega e demais condições que nortearam a aquisição.

Na Tabela 79 encontram-se os números mensais de Ordens de Compras, os valores (R\$), nominais e reais, das aquisições e os percentuais dos números e dos valores (R\$) reais, em 2023. A análise da Tabela permite perceber que os números de Ordens de Compras e os valores (R\$) de tais aquisições variaram muito ao longo do ano, em função das demandas dos solicitantes, o que não permite determinar um padrão de trabalho para o Setor, pois deve estar sempre preparado para o atendimento aos clientes, sejam eles internos ou externos, com eficácia, em todos os meses do ano.

Apenas para exemplificar, vale a pena chamar a atenção para os meses de julho e setembro de 2023 (Tabela 79), os quais apresentaram 176 (8,88% do total) e 169 (8,53% do total) Ordens de Compras, porém, 21,39% e 15,60% dos valores das aquisições, respectivamente. Em julho, apenas duas Ordens de Compras, sendo uma no valor (nominal) de R\$ 898.587,00 e outra no valor (nominal) de R\$ 244.704,00, corresponderam a 67,28% do total (R\$ 1.699.341,40) e em setembro três Ordens de Compras (valores nominais de R\$ 473.280,00; R\$ 314.000,00 e R\$ 107.964,90), corresponderam a 71,89% do total negociado (R\$ 1.245.361,53). Essas Ordens de Compras de elevados valores (R\$) explicam o cenário observado em 2023, apresentado nas Tabelas 78 e 79.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Na Tabela 79 constam, ainda, as informações relativas às compras realizadas visando atender às demandas da Administração da Funep. Percebe-se que os percentuais do Número de Ordens de Compras e dos valores (R\$) reais, em relação aos Totais dos meses são muito variáveis ao longo do ano, variando de 22,96% e 27,35% no número e nos valores (R\$), respectivamente, observados no mês de abril a 13,64% e 1,18%, respectivamente, verificado em julho. Porém, no final do ano (TotalGeral), percebe-se que a Administração representou 18,68% e 13,10% do número de Ordens de Compras e do valor (R\$) real adquirido via Setor de Compras. Com isso é possível concluir que o Setor atende, majoritariamente, aos Coordenadores de Projetos de Pesquisa e de Eventos.

Percebe-se pequena diferença no valor (R\$) real de 2023, apresentado na Tabela 78 (R\$ 8.085.983,38) e o mostrado na Tabela 79 (R\$ 8.069.223,19). Esta diferença acontece porque, na primeira Tabela, os valores nominais foram somados (12 meses) e o total foi corrigido pelo IPCA do ano. Quando se corrige mensalmente, caso da Tabela 79, os valores são ainda mais reais porque cada mês tem sua inflação específica e, por exemplo, o valor real de dezembro é igual ao nominal. Por esta razão é que aparece a diferença observada entre os valores das duas Tabelas.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 79. Número de Ordens de Compras, por mês de 2023, com os respectivos valores (R\$), nominais e reais, e porcentagens dos Números de Ordens de Compras e dos valores (R\$) reais, Totais e da Administração da Funep.

Mês	Total					Administração			Participação % da Administração	
	Número de Ordens de Compra	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	%		Número de Ordens de Compra	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Número de Ordens de Compra	Valor Real*, R\$
				Nº	Valor Real					
Jan	135	301.228,50	313.487,49	6,81	3,88	21	14.981,00	15.590,68	15,56	4,97
Fev	131	146.592,98	151.288,02	6,61	1,87	26	27.123,00	27.991,69	19,85	18,50
Mar	201	393.044,75	402.773,24	10,15	4,99	46	69.525,00	71.245,86	22,89	17,69
Abr	135	382.727,18	389.822,32	6,81	4,83	31	104.658,00	106.598,19	22,96	27,35
Mai	214	870.332,76	884.433,78	10,80	10,96	37	194.703,00	197.857,55	17,29	22,37
Jun	159	839.345,32	853.626,90	8,03	10,58	30	199.035,00	202.421,61	18,87	23,71
Jul	176	1.699.341,40	1.726.185,02	8,88	21,39	24	19.998,00	20.313,90	13,64	1,18
Ago	194	549.113,52	556.507,30	9,79	6,90	29	44.729,00	45.331,27	14,95	8,15
Set	169	1.245.361,53	1.258.856,57	8,53	15,60	24	121.587,00	122.904,55	14,20	9,76
Out	173	486.699,99	490.796,20	8,73	6,08	36	84.393,00	85.103,28	20,81	17,34
Nov	167	553.232,83	556.331,01	8,43	6,89	32	118.269,00	118.931,32	19,16	21,38
Dez	127	485.115,34	485.115,34	6,41	6,01	34	42.566,00	42.566,00	26,77	8,77
TOTAL GERAL/MÉDIA	1.981	7.952.136,10	8.069.223,19	100	100	370	1.041.567,00	1.056.855,90	18,68	13,10

Fonte: Setor de Compras; *(IPCA base dez. 2023=100).

A manutenção das atividades da Funep, ao longo do ano, demanda valores expressivos e é justamente sobre estes valores que a Diretoria Executiva e a equipe da Funep têm tentado trabalhar para reduzir, utilizando os recursos com muita parcimônia e responsabilidade. Na Tabela 80 são apresentadas as despesas acima de R\$ 3.000,00, efetuadas ao longo de 2023, visando à manutenção e/ou a melhoria das atividades da Funep, o que se denominou de “Compras Administrativas”.

Nesta Tabela 80 constam duas Ordens de Compras (n^{os} 14.456 e 13.542) que se referem à contratação de mão de obra de encanador e aquisição de tubos e conexões, respectivamente, para atenderem à obra para captação de água de

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA** 2022-2023

 CERTIFIED COMPANY ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY ISO 37001

chuva. Muito embora, em 2023, apenas o projeto para captação tenha sido contratado, o piso do pátio foi todo reformado. Assim, para que o pátio não tivesse que ser quebrado, em 2024, quando as obras para captação serão efetivadas, todas as ligações já ficaram prontas, não impactando sobre o pátio no momento da realização do projeto.

Importante explicar que não há como comparar os valores apresentados nas Tabelas 4 (Terceirizações) e 80 (valores nominais). Este Relatório é apresentado em Regime de Caixa, ou seja, o que foi efetivamente pago dentro do ano de 2023, que são os valores apresentados na Tabela 4. Na Tabela 80 são mostradas as Ordens de Compras, cujos valores são os totais contratados, mesmo que o valor total não tenha sido pago, pela Funep, em 2023.

Tabela 80. Compras Administrativas, em valores (R\$) nominais, para atendimento às necessidades da Funep, em 2023.

Nº da OC*	Mês	Valor Nominal, R\$	Detalhamento dos Processos de Aquisição
13443**	Maio	135.360,00	Contratação de serviços terceirizados de copa e limpeza dos prédios da Funep – vigência contratual 18 meses
13687**	Junho	113.921,88	Contratação de serviços terceirizados de vigilância dos prédios da Funep – 12 meses (julho de 2023 até junho de 2024)
14207**	Setembro	107.964,90	Contratação de serviços de desenvolvimento e customização de sistemas – Portal do Coordenador – vigência contratual 18 meses
13257**	Abril	84.000,00	Contratação de serviços de tecnologia da informação, suporte em hardware e software – vigência contratual 12 meses
14631**	Novembro	65.790,48	Contratação de serviços de <i>cloud</i> para migração de dados do sistema Senior – vigência contratual 12 meses
14414	Outubro	58.325,00	Reforma do piso do pátio da Funep

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

14002	Agosto	27.838,00	Contratação de serviços profissionais para auditoria da contabilidade do exercício do ano de 2023 da Funep
14671	Novembro	23.000,00	Contratação de serviços para pintura externa dos prédios da Funep
13612	Junho	22.800,00	Contratação de serviços para consultoria em RH - Plano de Remuneração Funcional (PRF)
14795	Dezembro	15.000,00	Contratação de serviços especializados para manutenção preventiva e corretiva do gerador da Funep
13083	Março	15.580,00	Contratação de serviços profissionais para manutenção e auditoria interna dos Sistemas de Gestão - ISO 9001 e ISO 37001
13084	Março	14.750,00	Contratação de serviços profissionais para melhorias da LGPD
13456	Maio	9.400,00	Compra de recibos personalizados para uso/consumo das áreas da Funep
14808	Dezembro	7.530,24	Contratação anual de seguro para o prédio da Livraria Funep - 2023/2024
14348	Outubro	6.889,00	Compra das agendas personalizadas Funep 2024
13420	Maio	8.524,00	Compra de equipamentos de informática para a nova rede sem fio da Funep
13076	Março	3.041,83	Contratação anual de seguro para o veículo Doblô placa GBI 3236 da Funep - 2023/2024
14017	Agosto	3.475,52	Contratação anual de seguro para o veículo Spin placa BWZ 3980 da Funep - 2023/2024
14734	Dezembro	4.800,00	Contratação de serviços de jardinagem para a Funep - vigência contratual 12 meses
13072	Dezembro	4.800,00	Contratação de serviços no telhado da Livraria Funep - isolamento e manutenção de telhas
14456	Outubro	4.500,00	Contratação de serviços de encanamento para execução de caixas d'água para coleta da água de chuva - Projeto Executivo de Sustentabilidade

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

13542	Maio	4.650,00	Contratação de serviços de consultoria em segurança do trabalho para elaboração de protocolo com requisitos para prestação de serviços de terceiros para pintura dos prédios e reforma do pátio da Funep
12846	Fevereiro	4.385,50	Compra de Software – antivírus para uso nos computadores da Funep
14696	Novembro	9.805,20	Compra de materiais (tintas) para a pintura externa dos prédios da Funep
12738	Janeiro	3.732,18	Renovação do alvará do Corpo de Bombeiros – AVCB 2023
13523	Maio	3.638,00	Compra de elevador para projetor de telas, instalado no Centro de Convenções da Unesp/FCAV – Doação
13884	Novembro	3.599,00	Aquisição de tablet para uso no Setor de Compras da Funep
13572	Junho	3.900,00	Compra de motor para automatização dos portões da garagem da Funep

Fonte: Setor de Compras; *Ordem de Compra; **Valor empenhado em 2023, com desembolso mensal ao longo da vigência do contrato.

Além das Ordens de Compras, existem, também, as Autorizações de Faturamento, nas quais as aquisições têm que ser realizadas de forma mais rápida, pois o Coordenador ou a própria Funep, têm urgência do produto e/ou do serviço, tais como: consertos relacionados a chaveiros, socorro de veículos ou ajustes elétricos urgentes. Embora seja um processo mais simples, requer, no entanto, todas as informações para emissão do documento que “autoriza o Fornecedor” a emitir as Notas Fiscais em nome da Funep, desde que respeitados os critérios de faturamento. Desta maneira, além das 1.981 Ordens de Compras (Tabelas 78 e 79), o Setor de Compras foi responsável por processar 404 Autorizações de Faturamento (Tabela 81), totalizando o valor de R\$ 921.927,49 (valor nominal). É possível observar que, da mesma forma que acontece com as Ordens de Compras, os números e os valores (R\$) das Autorizações de Faturamento são muito variáveis ao longo do ano, indo de 12,38% e 11,81%,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

respectivamente, observados no mês de março a 6,19% e 3,69%, respectivamente, verificados em setembro. Portanto, não há um padrão de trabalho a ser imposto ao Setor de Compras, pois como já mencionado acima, a equipe tem que estar pronta para o atendimento das demandas, maiores ou menores, durante todo o ano.

Tabela 81. Número e valores (R\$), nominais e reais, das Autorizações de Faturamento, com as participações percentuais, durante o ano de 2023.

Mês	Número de Autorizações de Faturamento	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Participação, %	
				Número	Valor Real*
Jan	32	52.099,67	54.219,95	7,92	5,79
Fev	34	38.255,68	39.480,92	8,42	4,21
Mar	50	107.970,43	110.642,87	12,38	11,81
Abr	31	130.621,94	133.043,46	7,67	14,20
Mai	35	100.018,37	101.638,85	8,66	10,85
Jun	32	100.806,17	102.521,40	7,92	10,94
Jul	27	38.473,48	39.081,23	6,68	4,17
Ago	34	115.331,40	116.884,33	8,42	12,47
Set	25	34.236,53	34.607,53	6,19	3,69
Out	36	65.442,38	65.993,16	8,91	7,04
Nov	40	73.154,19	73.563,86	9,90	7,85
Dez	28	65.517,25	65.517,25	6,93	6,99
Total	404	921.927,49	937.194,81	100	100

Fonte: Setor de Compras; *(IPCA base dez. 2023=100).

No Sistema de Gestão da Qualidade (Norma ABNT NBR ISO 9001:2015), o desempenho do Setor de Compras é medido por meio de um índice denominado *Saving*, que mensura, no módulo Suprimentos do ERP Sapiens, o percentual de compras que foram realizadas por preço menor que a menor das três cotações,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

ou seja, este índice tem como maior objetivo reduzir os custos de uma Organização. É o chamado lucro indireto, ou o clichê “*ganhando mais na compra do que na venda*”.

A partir de 2022 a metodologia de cálculo do indicador *Saving*, pelo ERP Sapiens, foi revista, sendo, agora, possível tabelar o desconto obtido em um determinado processo de compras. Assim, mesmo que não seja registrada nos Mapas de Cotações, o *Saving* é computado quando atribuído o desconto em qualquer etapa do processo. Importante reforçar que o objetivo principal é conseguir, sempre, os melhores e mais competitivos preços dos produtos e/ou dos serviços adquiridos pela Funep, para atender suas necessidades ou as dos Projetos.

A meta estabelecida no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 era que o *Saving* médio do ano fosse $\geq 8\%$. Tal meta foi atingida, conforme mostra a Tabela 82.

Tabela 82. Índices obtidos para o *Saving*, pelo Setor de Compras, nos meses de 2023 e média anual.

Meses	<i>Saving</i> , %
Jan	5,30
Fev	7,12
Mar	8,06
Abr	13,7
Mai	8,18
Jun	11,59
Jul	6,39
Ago	8,4
Set	6,00
Out	8,79
Nov	10,83
Dez	8,64
Média	8,88

Fonte: Setor de Compras

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

Importante mencionar que também é de responsabilidade do Setor de Compras a gestão e o monitoramento dos fornecedores homologados, em atendimento ao Sistema de Gestão da Qualidade e ao Sistema de Gestão Antissuborno, assegurando os requisitos (itens mandatórios ou obrigatórios) estabelecidos pelas Normas ABNT NBR ISO 9001:2015 e ISO 37001:2017.

Atendendo, especificamente, aos requisitos da ISO 37001:2017, todo Fornecedor, cujo contrato com a Funep, em 2023, atingiu R\$ 61.176,00 em aquisição de produtos e/ou de serviços ou R\$ 152.939,00 para obras e serviços de engenharia (§ 1º do Artigo 6º do Regulamento de Compras e Contratação de Serviços), passou por Due Diligence de Integridade – DDI (processo para aprofundar a avaliação da natureza e da extensão dos riscos de suborno e ajudar as Organizações a tomarem decisões em relação a transações, projetos, atividades, parceiros de negócios e pessoal específico), de acordo com o **PR-SGA-003 – Procedimento de Due Diligence de Integridade e Background Check**, cuja emissão inicial se deu em 15-06-2020. A DDI é realizada para pessoas jurídicas e o Background Check – BC (atividade que busca encontrar o maior número de informações para facilitar a tomada de decisões pela Funep), para pessoas físicas. Ainda de acordo com este Procedimento, deverão passar por DDI ou BC, todos aqueles que precisarem de procuração da Funep para qualquer tipo de representação.

Até o momento, desde a emissão do PR-SGA-003, foram realizadas 70 DDIs de Fornecedores, das quais 69 foram aprovadas pela Coordenadora do Setor de Compras e/ou pela *Compliance Officer*. Um deles, no entanto, não foi aprovado pela *Compliance Officer*, o que conduziu à não homologação do referido Fornecedor. Para detentores de procurações, duas DDIs foram realizadas e aprovadas. O Setor de Compras também realizou cinco Backgrounds Checks, sendo dois relacionados às compras, pela Funep, de veículos seminovos, dois das pessoas físicas que têm procurações representativas e um para um processo de exportação.

Importante informar, também, que todo Fornecedor ou detentor de procuração que passar por DDI, deverá receber treinamento, de acordo com o

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

PR-SGA-004 – Procedimento para Conscientização e Treinamento Antissuborno de Parceiros de Negócios, cuja emissão inicial foi em 17-08-2020. Também é responsabilidade do Setor de Compras acompanhar a realização de tais treinamentos pelos Parceiros de Negócios. Somente após a realização da DDI e do treinamento, é que a compra poderá ser efetivada.

No geral, a adequação do Setor à ISO trouxe mais transparência nas tratativas com os Fornecedores, pois principalmente aqueles cujos contratos são de valores mais elevados e que não apresentam pendências em seus CNPJs, verificadas por meio das DDIs, transmitem tranquilidade para a celebração dos contratos.

Finalizando as informações do Setor de Compras, há alguns anos, o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, começou o projeto Auditoria Eletrônica de Órgãos Públicos do Estado (AUDESP), de maneira a coletar eletronicamente os dados e informações dos órgãos fiscalizados. Para atender a esta demanda, a Funep desenvolveu uma ferramenta eletrônica no Portal, a qual possibilita a inclusão, mensal, de todas as aquisições com valores acima de 250 UFESPs ($250 \times R\$ 34,26 = R\$ 8.565,00$) no Sistema AUDESP. Na Tabela 83 encontram-se os números de processos incluídos no Sistema AUDESP durante o ano de 2023, que embora demande bastante trabalho, por parte do Setor de Compras, traz transparência em todos os processos declarados.

O Sistema AUDESP é bastante exigente quanto à inclusão das informações. Primeiramente, o Setor de Compras utiliza o Portal para filtrar as compras cujos valores foram iguais ou maiores que R\$ 8.565,00. A partir deste Relatório, que traz informações, como: fornecedor, número e série da Nota Fiscal, valor e item, tipo de licitação (compra de serviço, obras ou serviços de Tecnologia da Informação), tipo de objeto (equipamento, medicamento, passagens, material de uso e consumo, locações, dentre outros), as quais são imputadas no Sistema. Também é preciso incluir a descrição do produto ou serviço adquirido, bem como a justificativa da compra. Quando o tipo de licitação se refere à Obras, o Sistema AUDESP exige que sejam informados, também, o tipo de despesa, ou seja, se é conserto, instalação ou manutenção, conservação, construção, reforma

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

ou ampliação, além da descrição do local com endereço completo, contendo, inclusive, a longitude e a latitude.

Tabela 83. Número de processos incluídos no Sistema AUDESP e seus Valores (R\$) Nominais, durante o ano de 2023.

Mês	Número de Processos	Valor Nominal, R\$
Jan	25	655.397,81
Fev	19	605.884,76
Mar	30	768.198,63
Abr	29	940.040,32
Mai	37	1.248.228,66
Jun	41	1.004.234,03
Jul	45	1.261.859,39
Ago	69	1.817.432,70
Set	33	1.065.222,35
Out	33	1.082.297,13
Nov	37	772.027,18
Dez	42	1.074.911,20
Total	440	12.295.734,16

Fonte: Setor de Compras

4.8 Setor Financeiro

Outro Setor de Apoio é o Financeiro, que tem como principais funções realizar, controlar e conferir toda a movimentação financeira da Funep, inclusive os saldos bancários. Tem ainda a função de negociar com os Bancos e Instituições Financeiras, visando a minimizar os custos bancários e a otimizar os rendimentos com as aplicações financeiras.

O Setor, além das suas funções mencionadas acima, realiza atendimentos diários, por telefone, e-mails, WhatsApp e os presenciais no Balcão, fornecendo suporte e auxílio aos Públicos Internos e Externos, estes últimos representados pelos Coordenadores de Projetos de Pesquisa e de Eventos, Fornecedores e

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Alunos, demonstrando enorme dinamismo no cumprimento das atividades inerentes ao Setor.

As informações apresentadas na Tabela 84 mostram a evolução dos números e valores (R\$) reais das Notas Fiscais emitidas quando do recebimento de recursos financeiros por serviços prestados (NFS) pela Funep, relacionados aos Setores de Projetos, de Eventos e de Livraria e Editora. Importante salientar que os Serviços Prestados, conforme apresentado nesta Tabela, não incluem os produtos vendidos pela Funep, ou seja, os livros e os itens comercializados na Livraria, e não incluem, também, os valores (R\$) recolhidos com os Convênios Saúde. Estão incluídos, no entanto, os serviços de impressão e de reprografia de Apostilas, Trabalhos de Conclusão de Cursos de Graduação, Dissertações e Teses.

Estes valores (R\$) não, necessariamente, foram recebidos dentro daquele ano, mas a NF foi emitida, pelo valor total do serviço, naquele exercício. Como exemplo, pode-se citar uma pessoa que fez inscrição em um determinado Curso de média ou longa duração, que tem a Taxa de Inscrição e mais 10 mensalidades. A Funep, após ser feita a inscrição, emitirá, a favor do inscrito, a NF no valor total do Curso, o qual poderá ser oferecido de julho de um determinado ano até abril do ano seguinte. Assim, os valores (R\$) apresentados na Tabela 84 se referem aos totais de Notas Fiscais emitidas, mas não significa que estes valores (R\$) foram, obrigatoriamente, recolhidos na Funep dentro daquele ano em questão, apresentado neste Relatório.

Importante esclarecer, no entanto, que a orientação é a de que as Notas Fiscais sejam emitidas somente após a conclusão do Curso, isto é, após a completa prestação dos serviços. Os valores recebidos são, normalmente, registrados no Sistema pelo Título Financeiro gerado no ato da inscrição. Nesta situação, portanto, se o inscrito não pagar, o Título Financeiro é cancelado e a Nota Fiscal não é emitida. Porém, existem os casos em que Empresas fazem as inscrições de seus colaboradores e/ou proprietários e a Nota Fiscal é exigida previamente à prestação do serviço.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Os dados da Tabela 84 mostram comportamento variável, ao longo dos anos da série histórica, quanto ao número de Notas Fiscais emitidas, porém com tendência de crescimento no valor real (R\$), a partir de 2016. Em 2020, quando comparado a 2019, houve queda acentuada (-42,37%) no número de Notas Fiscais emitidas, o que até era esperado em virtude da pandemia, porém, a queda no valor (R\$) real recebido foi pequena (-9,45%), mostrando que mesmo com esta situação inesperada, os Coordenadores/Pesquisadores continuaram a captar recursos. Estas diminuições observadas foram devido à prorrogação de alguns contratos de pesquisa, com adiamento no envio do valor (R\$) financiado e ao adiamento ou cancelamento de Cursos/Eventos. Em 2021, o cenário mudou e observou-se aumentos de 27,20% no número de Notas Fiscais emitidas e de 11,12% no valor (R\$) real recebido pela Funep, em relação a 2020.

Em 2022, ainda analisando a Tabela 84, houve aumentos de 8,34% e de 10,54%, no número de Notas Fiscais emitidas e no valor (R\$) real recebido pela Funep, respectivamente, quando comparado a 2021. Em 2023, embora tenha sido observada diminuição de 5,06% no número de Notas Fiscais emitidas, houve aumento de 18,90% no valor (R\$) real recebido pela Funep, percentual bastante expressivo.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 84. Quantidades e valores (R\$) reais referentes ao faturamento das NFS – Notas Fiscais de Serviços prestados, emitidas pela Funep, no período de 2014 a 2023, com as respectivas variações percentuais entre os anos.

Anos	Quantidade, Nº	Variação, %	Valor Real*, R\$	Variação, %
2014	3.085	-	17.925.687,87	-
2015	2.608	-15,46%	16.959.213,61	-5,39%
2016	3.303	26,65%	17.572.848,00	3,62%
2017	2.818	-14,68%	20.700.280,51	17,80%
2018	2.939	4,29%	20.795.786,59	0,46%
2019	3.387	15,24%	22.809.696,60	9,68%
2020	1.952	-42,37%	20.653.121,13	-9,45%
2021	2.483	27,20%	22.950.216,70	11,12%
2022	2.690	8,34%	25.368.862,70	10,54%
2023	2.554	-5,06%	30.162.957,43	18,90%

Fonte: Setor Financeiro; *(IPCA base dez. 2023=100).

Como explicado anteriormente, a Tabela 84 mostra a quantidade de Notas Fiscais de Serviços emitidas (NFS), com seus respectivos valores (R\$) reais, relacionadas aos serviços prestados pela Funep, enquanto as Tabelas 85 e 86 mostram, além das Notas Fiscais de Serviços (NFS), os demais tipos de faturamentos de documentos fiscais emitidos pela Funep, em valores (R\$), nominais e reais, respectivamente. É importante analisar a Tabela 86 desde 2020, ano de início da pandemia, pois mostra que houve queda de R\$ 2.943.518,40, ou seja, -11,20%, no total do faturamento por meio de documentos fiscais, em relação a 2019. Porém, chamam a atenção as quedas observadas nos valores referentes aos Cupons Fiscais Eletrônicos do Consumidor – SAT (-56,72%), às Faturas – FAT (-66,04%) e aos Recibos – REC (-69,83%), de 2019 para 2020. Ficam claros os efeitos da pandemia sobre o faturamento destes documentos fiscais, que são principalmente aqueles emitidos na Livraria quando das vendas presenciais.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DMS CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DMS CERTIFICATION

Tabela 85. Tipos, quantidades e valores (R\$) nominais, do faturamento de documentos fiscais emitidos pela Funep, no período de 2019 a 2023.

Tipo	2019		2020		2021		2022		2023	
	Valor Nominal, R\$	Qtd, Nº	Valor Nominal, R\$	Qtd, Nº	Valor Nominal, R\$	Qtd, Nº	Valor Nominal, R\$	Qtd, Nº	Valor Nominal, R\$	Qtd, Nº
NFE¹	2.329.639,75	1.038	2.004.483,11	629	3.101.293,07	1.452	2.636.622,56	1.113	1.966.140,17	882
SAT²	175.747,96	5.677	78.504,20	1.900	46.395,10	1.148	150.809,92	4.482	154.669,92	4.714
FAT³	7.821,59	111	2.741,86	12	19,89	1	362,39	10	135,16	4
REC⁴	162.321,54	3.256	50.541,99	1.020	64.406,17	747	112.970,43	3.078	115.925,96	4.378
NFS⁵	17.557.399,10	3.387	16.407.995,82	1.952	19.746.572,70	2.483	23.853.199,87	2.690	29.663.670,45	2.554
Total	20.232.929,94	13.469	18.544.266,98	5.513	22.958.686,93	5.831	26.753.965,17	11.373	31.900.541,66	12.532

Fonte: Setor Financeiro; ¹Nota Fiscal Eletrônica (produtos); ²Cupom Fiscal Eletrônico do Consumidor; ³Fatura; ⁴Recibo; ⁵Nota Fiscal de Serviços.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

Tabela 86. Tipos, quantidades, valores (R\$) reais e variações percentuais nos valores reais entre os anos, do faturamento de documentos fiscais emitidos pela Funep, no período de 2019 a 2023.

Tipo	2019 Valor Real ¹	Qtd, Nº	2020 Valor Real ¹	Qtd, Nº	Variação Valor ⁷ , %	2021 Valor Real ¹	Qtd, Nº	Variação Valor ⁷ , %	2022 Valor Real ¹	Qtd, Nº	Variação Valor ⁷ , %	2023 Valor Real ¹	Qtd, Nº	Variação Valor ⁷ , %
NFE²	3.026.551,70	1.038	2.523.088,89	629	-16,63	3.604.440,53	1.452	42,86	2.804.156,91	1.113	-22,20	1.999.233,48	882	-28,70
SAT³	228.322,98	5.677	98.815,04	1.900	-56,72	53.922,15	1.148	-45,43	160.392,57	4.482	197,45	157.273,26	4.714	-1,94
FAT⁴	10.161,42	111	3.451,24	12	-66,04	23,12	1	-99,33	385,42	10	1.567,04	137,43	4	-64,34
REC⁵	210.880,04	3.256	63.618,36	1.020	-69,83	74.855,30	747	17,66	120.148,71	3.078	60,51	117.877,18	4.378	-1,89
NFS⁶	22.809.696,73	3.387	20.653.120,90	1.952	-9,45	22.950.216,35	2.483	11,12	25.368.862,56	2.690	10,54	30.162.957,89	2.554	18,90
Total	26.285.612,87	13.469	23.342.094,46	5.513	-11,20	26.683.457,44	5.831	14,31	28.453.946,18	11.373	6,64	32.437.479,25	12.532	14,00

Fonte: Setor Financeiro; ¹(IPCA base dez. 2023=100); ²Nota Fiscal Eletrônica (produtos); ³Cupom Fiscal Eletrônico do Consumidor; ⁴Fatura; ⁵Recibo; ⁶Nota Fiscal de Serviços; ⁷Variação (%) sobre o valor real (R\$) do ano anterior.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

Em 2021, no entanto, observou-se recuperação de 14,31% (Tabela 86), no faturamento dos documentos fiscais emitidos pela Funep, em relação a 2020, mas quedas de 45,43% e de 99,33% ainda persistiram nos Cupons Fiscais Eletrônicos do Consumidor e nas Faturas, respectivamente, mostrando que os efeitos da pandemia sobre as vendas presenciais na Livraria persistiram em 2021. Este resultado, é claro, se deve às aulas ainda estarem sendo oferecidas em modo remoto. Em 2022 notou-se aumento tímido de 6,64% no faturamento dos documentos fiscais, mas aumentos significativos de 197,45%, de 1.566,92% e de 60,51%, para Cupom Fiscal Eletrônico (SAT), Fatura (FAT) e Recibos (REC), respectivamente, mostrando que houve recuperação das vendas presenciais na Livraria.

Finalizando a análise da Tabela 86, é possível perceber que o aumento de 18,90% nas Notas Fiscais de Serviços, foi suficiente para gerar o crescimento de 14% nos valores faturados, tendo em vista que foram observadas diminuições de 28,70%, de 1,94%, de 64,34% e de 1,89%, nas Notas Fiscais Eletrônicas, nos Cupons Fiscais Eletrônicos, nas Faturas e nos Recibos, respectivamente.

Nas Tabelas 87 e 88, são apresentados os títulos pagos e recebidos pela Funep, em valores (R\$) nominais e reais, respectivamente, nos exercícios de 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023. Percebe-se que houve significativa diminuição, em 2020, nos números de ambos os títulos (a receber e a pagar), quando comparados a 2019. Ao se comparar os números de títulos recebidos, percebe-se diminuição de 39,95% de 2019 para 2020, porém, em valores (R\$), a diminuição foi de apenas 3,94% (Tabela 88). Para os números de títulos a pagar, houve diminuições de 29,48%, de 2019 para 2020, e de 13,56% nos valores (R\$) no mesmo período. Chama a atenção, no entanto, o saldo observado em 2020 quando comparado àquele de 2019, o qual foi 228,94% maior. Este resultado pode ser explicado pelo ano atípico vivido, com diminuição nas compras para os projetos e o contínuo recebimento dos valores dos financiamentos destes projetos.

Ainda analisando as Tabelas 87 e 88, percebe-se que em 2021, o número de títulos recebidos diminuiu apenas 3,17% e o de títulos a pagar aumentou

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 220 de 318

sensivelmente (15,66%), em relação a 2020. Quanto aos valores (R\$) reais (Tabela 88), nota-se, em 2021, que os recebimentos aumentaram em 20,12% e os pagamentos em 10,88%, deixando um saldo 78,87% maior que em 2020. Em 2022, observou-se aumento, em relação a 2021, de apenas 0,53% nos Títulos recebidos, mas de 13,96% nos valores dos Títulos pagos, o que evidencia a retomada completa dos trabalhos dentro das Universidades/Institutos de Pesquisa, sejam eles direcionados aos projetos de pesquisa ou à realização de Cursos/Eventos. Mesmo com o aumento observado, de 2021 para 2022, nos Títulos pagos, houve um saldo de R\$ 3.996.233,15 (valor real), menor que o de 2021, mas bastante significativo. Em 2023, houve aumentos de 13,56% e de 7,31% nos títulos recebidos e pagos, respectivamente, em relação a 2022, deixando um saldo de R\$ 6.896.753,93 (valor real), 72,58% maior que em 2021.

Tabela 87. Movimento financeiro (valor, R\$, nominal) da Funep, de 2019 a 2023.

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Qtd., Nº	Valor Nominal, R\$								
Recebimentos	27.873	27.675.780,97	16.739	27.440.309,19	16.209	35.697.696,88	22.582	39.215.481,27	27.704	46.580.654,98
Pagamentos	17.703	26.577.281,93	12.484	23.710.838,51	14.439	28.472.804,01	16.681	35.458.003,07	17.935	39.798.063,02
Saldo	-	1.098.499,04	-	3.729.470,68	-	7.224.892,87	-	3.757.478,20	-	6.782.591,96

Fonte: Setor Financeiro

Tabela 88. Movimento financeiro (valor, R\$, real) da Funep, de 2019 a 2023.

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Qtd., Nº	Valor Real*, R\$								
Recebimentos	27.873	35.954.993,50	16.739	34.539.746,93	16.209	41.489.218,36	22.582	41.707.282,89	27.704	47.364.682,57
Pagamentos	17.703	34.527.878,37	12.484	29.845.376,60	14.439	33.092.173,62	16.681	37.711.049,74	17.935	40.467.928,64
Saldo	-	1.427.115,13	-	4.694.370,33	-	8.397.044,74	-	3.996.233,15	-	6.896.753,93

Fonte: Setor Financeiro; *(IPCA base dez. 2023=100).

Ainda analisando as Tabelas anteriores, notou-se, na Tabela 86, que o valor total dos documentos fiscais emitidos pela Funep foi de R\$ 32.437.479,25

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

(Valor Real) e que o valor total dos recebimentos (títulos recebidos) foi de R\$ 47.364.682,57 (Tabela 88), gerando uma diferença de R\$ 14.927.203,32 (Valores Reais). Alguns fatores explicam, facilmente, esta diferença entre os valores faturados, com Notas Fiscais emitidas pela Funep e os títulos recebidos, quais sejam:

- Os recebimentos dos títulos não são realizados apenas dos faturamentos das Notas Fiscais emitidas. As entradas de títulos englobam valores recebidos dos conveniados de Convênios Saúde (Médicos e Odontológicos); de recibos de vendas realizadas pela Universidade; do Convênio com o Hospital Veterinário e de transações de câmbio via *Invoice*, que não são totalizadas como emissões de Notas Fiscais, pois são documentos similares às Notas Fiscais (faturas), emitidos para transações internacionais e só contabilizam após a entrada do valor transacionado;
- Os recebimentos, também, podem ser compostos por documentos fiscais faturados em anos anteriores e recebidos, efetivamente, no ano corrente.

Os itens de despesas que compõem os Pagamentos efetuados pela Funep, no ano de 2023 (Tabelas 87 e 88), estão discriminados na Tabela 89. A análise desta Tabela mostra que os três itens mais expressivos foram: os pagamentos aos fornecedores (54,24%), o pagamento de Bolsas (28,37%) e a Folha de Pagamentos da Funep (5,57%).

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 89. Itens e respectivas quantidades que compuseram os pagamentos efetuados pela Funep, em 2023, valores (R\$), nominais e reais, e percentual sobre o total.

Descrição	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Qtd. Nº	%
Fornecedores	21.584.528,26	21.947.830,70	9446	54,24
Bolsas	11.289.262,93	11.479.279,44	3084	28,37
Folha de Pagamento	2.218.446,11	2.255.786,14	153	5,57
Tributos	1.728.566,76	1.757.661,33	2358	4,34
Ressarcimento	991.060,78	1.007.741,93	1337	2,49
Tarifas Reembolso	760.984,22	773.792,81	328	1,91
Serviços Prestados	640.431,71	651.211,21	280	1,61
Assessoria Aula	176.088,07	179.051,92	75	0,44
Estorno	79.313,90	80.648,88	95	0,20
Direitos Autorais	76.649,16	77.939,29	484	0,19
Diária	71.715,00	72.922,08	28	0,18
Telefonia	48.166,95	48.977,68	100	0,12
Transportadoras	42.718,02	43.437,03	86	0,11
<i>Invoice</i>	36.294,21	36.905,10	1	0,09
Pgto Adiant. Fornecedores	28.452,58	28.931,48	40	0,07
Anuidade	19.700,48	20.032,07	31	0,05
Multa**	2.006,88	2.040,66	7	0,01
Aluguéis	3.677,00	3.738,89	2	0,01
TOTAL	39.798.063,02	40.467.928,64	17935	100

Fonte: Setor Financeiro; *(IPCA base dez. 2023=100); **Multas de trânsito que são reembolsadas pelos Projetos.

Os Coordenadores de Projetos de Pesquisas e de Eventos, em alguns casos, fazem a Compra Direta e em seguida solicitam o ressarcimento de seus gastos, conforme mostram os dados da Tabela 90. Em 2020 houve grande aumento (56,47%) em relação a 2019, tanto no número de Notas Fiscais ou Recibos ou Cupons Fiscais, quanto no valor (R\$) real, cujo aumento foi de

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001
 D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001
 D.M.S. CERTIFICATION

166,84%. Acredita-se que a pandemia seja a responsável por este cenário, pois os Coordenadores/Pesquisadores preferiram fazer as compras relacionadas às pesquisas e depois solicitarem o ressarcimento, em função das incertezas de serem atendidos no momento necessário.

Embora a pandemia tenha persistido em 2021, os Coordenadores/Pesquisadores perceberam que, mesmo em *home office*, a equipe da Funep conseguia atender às necessidades de aquisições e, com isto, de acordo com os dados da Tabela 90, o número de ressarcimentos (-11,09%) e os valores (R\$) reais (-55,34%) diminuíram, com relação a 2020. Em 2022, no entanto, houve significativos aumentos de 38,73% e de 39,27% no número de ressarcimentos e nos valores reais ressarcidos, respectivamente, em relação a 2021. Este comportamento, na comparação entre 2021 e 2022, foi reflexo, provavelmente, do retorno das atividades presenciais dentro das Universidades, como visitas (realizadas e recebidas), viagens para condução de pesquisas fora da base e para participação em Eventos. Em 2023 o aumento foi de apenas 5,44% no número de ressarcimentos e diminuição de 0,21% nos valores reais ressarcidos.

Estes dados demonstram que não há um padrão de conduta ao longo do tempo e que por mais que seja solicitada que a compra seja realizada por meio do Setor de Compras da Funep, alguns Coordenadores ainda persistem em realizar as “Compras Diretas” e a solicitar os ressarcimentos. A Funep entende que alguns gastos têm que, realmente, ser realizados para posterior solicitação de ressarcimento, como é o caso de abastecimento em Postos de Combustíveis, gastos em restaurantes, pedágios, dentre outros. O que se solicita, no entanto, é que dentro do possível, as aquisições de materiais e insumos para utilização em pesquisas, por exemplo, sejam realizadas pela Funep.

É importante mencionar também que, além dos e-mails enviados aos Coordenadores, consta nos Contratos assinados entre a Funep e os Coordenadores (Contrato de Parceria entre a Funep e o Coordenador do Projeto – Regras de Conduta entre as Partes), que toda compra deverá ser realizada pelo Setor de Compras. No Contrato, por exemplo, assinado entre a Funep e o

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Coordenador do Projeto de Pesquisa, consta na Cláusula Sexta, item III que: “Todas as aquisições de bens, produtos e/ou serviços deverão ser realizadas por meio do Setor de Compras da CONTRATANTE. Apenas em casos excepcionais e, desde que os valores sejam inferiores aos mencionados no subitem “a” do item I, será permitida a aquisição pelo CONTRATADO ou terceiro à sua ordem, caso em que será feito o ressarcimento”. Este trabalho de conscientização dos Coordenadores tem que ser realizado de modo contínuo e analisado ano a ano.

Tabela 90. Número de Ressarcimentos, valores (R\$), nominais e reais, ressarcidos aos parceiros, e variação percentual entre os anos, no período de 2019 a 2023.

Ano	Qtd. Nº	Variação entre os anos, %	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$	Variação entre os anos, %
2019	657	-	468.357,00	608.466,04	-
2020	1.028	56,47	1.289.910,52	1.623.639,98	166,84
2021	914	-11,09	623.882,14	725.099,51	-55,34
2022	1.268	38,73	949.489,75	1.009.821,54	39,27
2023	1.337	5,44	991.060,78	1.007.741,93	-0,21

Fonte: Setor Financeiro; *(IPCA base dez. 2023=100).

Na Tabela 91, constam os dados relativos às inadimplências relacionadas aos Financiadores dos Projetos, e aos Participantes e Patrocinadores de Cursos/Eventos, em valores (R\$) nominais e reais, no período de 2019 a 2023. São apresentados, nesta Tabela, os Faturamentos que se referem aos valores mostrados nas Tabelas 85 e 86. Os valores de inadimplências apresentados são aqueles verificados em 31 de dezembro de cada ano. Estes valores são denominados de “flutuantes”, pois podem zerar em anos subsequentes. A inadimplência observada em 2019 se refere a uma Empresa Financiadora de Projeto de Pesquisa que entrou em Recuperação Judicial e deve à Funep R\$ 132.379,39 e R\$ 802,88 de uma participante de Evento. Contra ambas a Funep entrou com processo judicial para recebimento. Mesmo sendo números

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

significativos de inadimplência, esta foi de 0,66% do Faturamento da Funep. Em 2020 a inadimplência foi muito pequena e representou apenas 0,03% do Faturamento.

Ainda analisando a Tabela 91, percebe-se que, em 2021, houve aumento na inadimplência, com relação a 2020, sendo 0,25% do Faturamento do ano e está relacionada a uma Empresa que deve R\$ 40.000,00, contra a qual a Funep entrou com Ação Judicial. O restante do valor se refere às mensalidades em atraso dos Cursos/Eventos de média/longa duração, mas que a equipe do Setor de Eventos está em negociação. Em 2022, o valor da inadimplência correspondeu a 0,26% do Faturamento. Parte do valor total (R\$ 32.140,64) se refere à uma Empresa para a qual foram vendidos animais e a mesma não pagou. A Funep entrou com processo judicial.

A análise da Tabela 91 mostra, ainda, que em 2023 a inadimplência correspondeu a 3,43% do faturamento, mas, valores expressivos no início do ano são esperados, pois várias Empresas financiadoras de Projetos de Pesquisa, que são ótimas pagadoras e parceiras antigas e recorrentes dos Coordenadores e, conseqüentemente, da Funep, estão entre estes devedores, mas devem honrar suas dívidas em breve, visto que as Notas Fiscais foram liberadas pela Funep em final de dezembro de 2023. Porém, dentro do valor da inadimplência de 2023 se encontram, por exemplo, o de uma Empresa, que entrou em processo de recuperação judicial, que deve o valor de R\$ 61.032,84 e de conveniados (Convênio Saúde), no valor de R\$ 18.099,22, contra os quais a Funep entrou com processos judiciais.

É primordial explicar que os Colaboradores dos Setores envolvidos, ou seja, Projetos, Eventos, Convênios Saúde e do próprio Setor Financeiro entram, diversas vezes, em contato com os financiadores (Setor de Projetos), com os Patrocinadores e com os Participantes (Setor de Eventos) e com os Conveniados dos Convênios Saúde, tentando regularizar os débitos.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 226 de 318

Tabela 91. Inadimplência de financiadores de projetos de pesquisas, patrocinadores e participantes de Cursos/Eventos, para com a Funep, e faturamentos, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) nominais e reais.

Ano	Inadimplência Valor Nominal, R\$	Inadimplência Valor Real*, R\$	Faturamentos Valor Nominal, R\$	Faturamentos Valor Real*, R\$	% Inad.**
2019	133.182,27	173.023,76	20.232.929,94	26.285.612,87	0,66
2020	4.711,52	5.930,50	18.544.266,98	23.342.094,44	0,03
2021	58.140,01	67.572,53	22.958.686,93	26.683.457,44	0,25
2022	70.871,66	75.374,94	26.753.965,17	28.453.946,18	0,26
2023	1.095.152,25	1.113.585,43	31.900.541,66	32.437.479,25	3,43
Total/média	1.362.057,71	1.435.487,16	166.137.432,32	200.850.909,70	0,93

Fonte: Setor Financeiro; *(IPCA base dez. 2023=100); **% Inad = Inadimplência (Valor Real)/Faturamentos (Valor Real).

No Setor de Projetos, a inadimplência pode acontecer de duas formas principais, quais sejam: 1. Se o pagamento, por parte do Financiador, de determinada parcela, intermediária ou final, do Projeto, estiver condicionado ao envio de Relatório Parcial ou Final e o Coordenador/Pesquisador, por algum motivo, atrasa o envio do referido Relatório; 2. Algumas vezes, mesmo que o Coordenador/Pesquisador tenha enviado o(s) Relatório(s) no(s) prazo(s) definido(s), a demora acontece na tramitação interna do(s) Relatório(s) na Empresa financiadora e o pagamento, à Funep, atrasa, sendo recolhido, em alguns casos, somente em ano subsequente. No Setor de Eventos, a inadimplência é mais comum por parte de Participantes dos Cursos/Eventos de média/longa duração, que têm taxa de matrícula e mensalidades e em poucos casos por Patrocinadores, como mostrado no item 4.3.3 deste Relatório.

Finalizando a análise da Tabela 91, percebe-se que, embora os valores das inadimplências sejam significativos, eles representam apenas 0,93% do Faturamento (Valor Real) da Funep e o trabalho é constante para que sejam cada vez menores, zerando, se possível.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Outra função do Setor Financeiro é o gerenciamento das Aplicações Financeiras e o acompanhamento dos saldos das contas bancárias da Funep. Atualmente, a Fundação mantém 17 contas nas seguintes Instituições: Banco do Brasil (12, sendo 10 específicas de Convênios e 2 da Funep), Banco Santander (1), Banco Itaú (1), Banco Bradesco (1), Sicredi (1) e XP Investimentos (1). Outras e mais detalhadas informações das Contas Bancárias da Fundação serão mostradas no item 8 deste Relatório.

Mais uma atividade do Setor se refere à negociação, ao controle e ao acompanhamento das tarifas praticadas pelas Administradoras de Cartões de Débito e de Crédito, pelas plataformas de recebimento do *e-Commerce*, como PagSeguro e Paypal, além das Instituições Financeiras (Tabela 92). Tais negociações resultaram em diminuições, em todas as modalidades, nas tarifas cobradas pelos Cartões Rede e PagSeguro, nos anos de 2022 e de 2023 em relação aos anos anteriores. A operadora Cielo, que foi contratada em 2019 para atender exclusivamente ao Hospital Veterinário (HV), teve o contrato cancelado em 2022, por não oferecer tarifas atrativas. O HV migrou para a Operadora de Cartões Rede, que ofereceu melhores taxas e isenção do equipamento.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 92. Tarifas dos Cartões e das Instituições Financeiras, no período de 2019 a 2023.

Tarifas Cartões Rede, %					
Modalidade	2019	2020	2021	2022	2023
Débito	1,75	1,75	1,75	1,39	1,39
Crédito à vista	2,55	2,55	2,55	1,99	1,99
Parcelado de 1 a 6 vezes	2,95	2,95	2,95	2,29	2,29
Parcelado de 7 a 10 vezes	3,35	3,35	3,35	2,59	2,59
Aluguel da Maquininha	Isento	Isento	Isento	Isento	Isento
Tarifas Cartões Cielo, %					
Modalidade	2019	2020	2021	2022	2023
Débito	0,88	0,88	0,88	cancelado	cancelado
Crédito à vista	1,86	1,86	1,86	cancelado	cancelado
Parcelado de 1 a 6 vezes	1,83	1,83	1,83	cancelado	cancelado
Parcelado de 7 a 10 vezes	1,83	1,83	1,83	cancelado	cancelado
Aluguel da Maquininha	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	cancelado	cancelado
Tarifas PagSeguro, %					
Modalidade	2019	2020	2021	2022	2023
Pix	3,19	0,99	0,99	0,01	0,01
Crédito à vista	3,79	3,79	3,19	2,99	2,84
Parcelado	3,79	3,79	3,19	2,99	2,84
Aluguel da Maquininha	Isento	Isento	Isento	Isento	Isento
Tarifas Santander, R\$					
Modalidade	2019	2020	2021	2022	2023
Boletos com Registro	Isento	Isento	Isento	Isento	Isento
TED	2,00	2,00	2,00	2,00	2,00
PIX	-	-	-	0,99	0,99
Tarifas Banco Itaú, R\$					
Modalidade	2019	2020	2021	2022	2023
PIX	-	-	-	Isento	Isento

Fonte: Setor Financeiro

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

4.9 Setor de Controladoria

O Setor engloba as seguintes áreas: Contabilidade, Fiscal e Patrimônio. As informações referentes à Contabilidade serão apresentadas separadamente, em Relatório próprio, elaborado pela Auditoria Externa contratada para auditar as Contas da Funep.

A área Fiscal tem a função/obrigação de registrar todas as Notas Fiscais emitidas, pela e contra a Funep, e enviar estas informações, por meio de declarações acessórias, em especial o SPED (Sistema Público de Escrituração Digital) e a GIA (Guia de Informação e Apuração do ICMS) para o Governo Estadual, tendo, também, o Giss *Online* (Ferramenta de Escrituração Eletrônica), para o Governo Municipal. A GIA é um registro mais simples, no qual consta, apenas, o valor da Nota Fiscal (NF), enquanto o SPED solicita todas as informações da referida NF, discriminando cada item que consta no documento. Acredita-se que, com o tempo, há a tendência da GIA desaparecer e permanecer somente o SPED. Na Tabela 93, estão apresentados os Registros Fiscais realizados na GIA/SPED e a variação percentual entre os anos, no período de 2017 a 2023.

Tabela 93. Números de Registros Fiscais realizados no ERP/Sapiens* e variação percentual entre os anos, no período de 2017 a 2023.

Ano	Notas Escrituradas**, Nº	Varição entre os anos, %	Declaradas GIA/SPED, Nº	Varição entre os anos, %
2017	16.811	-	14.197	-
2018	18.478	9,92	15.475	9,00
2019	20.738	12,23	17.296	11,77
2020	14.280	-31,14	12.323	-28,75
2021	16.992	18,99	14.507	17,72
2022	24.802	45,92	22.092	52,29
2023	23.889	-3,68	18.589	-15,85

Fonte: Setor de Controladoria/Fiscal; *Dados coletados por Competência; ** Apenas documentos autorizados, excluídos os cancelados e outros pendentes de aprovação.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

As Notas Escrituradas (Tabela 93) se referem a todos os documentos que entraram no Sistema, sejam de compras ou de vendas, independentemente se serão, ou não, declarados ao Governo. Neste caso, são incluídos, para a contagem total dos documentos, os recibos, as faturas, as apólices de seguros e as *invoices*, que não são declarados ao Governo. As “Declaradas na GIA/SPED” são aquelas Notas que, obrigatoriamente, serão declaradas para o Governo, por meio das obrigações acessórias. Pela análise da Tabela, observou-se que em 2022, houve aumentos de 45,92% e de 52,29% nos números de Notas Escrituradas e de Declaradas, respectivamente, em relação a 2021, aumentos bastante significativos. Em 2023, no entanto, houve diminuições de 3,68% e de 15,85% nas Notas Escrituradas e nas Declaradas, respectivamente, em relação a 2022. De qualquer maneira, é importante salientar que nos anos de 2022 e de 2023, os números de NF Escrituradas e Declaradas foram maiores que nos anos do período de 2017 a 2021, mostrando que as atividades dos Coordenadores estão bastante agressivas, o que é ótimo.

No caso da Giss *online* (Tabela 94), a Prefeitura Municipal de Jaboticabal considera a Funep como substituta tributária, o que significa que todas as Notas Fiscais emitidas contra a Funep, por prestadores de serviços de Jaboticabal, já chegam com o ISS (Imposto Sobre Serviço) retido desde o momento de sua emissão, o que torna a Funep responsável pelo recolhimento do ISS, independentemente se a NF foi paga ou não. Assim, no caso das “Compras Diretas”, praticadas por alguns Coordenadores/Pesquisadores, se não constarem, na NF, as informações relativas ao projeto, tais como número do projeto e/ou o nome do Coordenador/Pesquisador, a Funep, de qualquer maneira, terá que recolher o ISS e, depois, por meio da triagem, descobrir tais informações, para que o débito seja efetuado no referido projeto e o prejuízo não seja da Fundação.

Importante informar que, até dezembro de 2016, todos estes Registros Fiscais eram realizados por Escritório de Contabilidade terceirizado pela Funep. A partir de 2017, este trabalho começou a ser realizado na própria Funep, após a

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

contratação de Colaboradores para desempenharem tais funções e da implantação do ERP Sapiens.

Os números e valores (R\$), nominais e reais, do ISS são apresentados na Tabela 94, os quais mostram crescimento constante, entre 2017 e 2019, nos números de Notas Fiscais registradas no ERP Sapiens (SPED/GIA), no número de Notas Fiscais que geraram ISS junto à Prefeitura de Jaboticabal e grande crescimento, de 41,50%, no valor (R\$) real gerado de ISS, de 2018 para 2019. Em 2020, com a pandemia, como era esperado, houve diminuições em todos os resultados, mas chama atenção a redução de 44,21% observada no valor (R\$) real gerado de ISS, em relação a 2019.

Em 2021, ainda analisando a Tabela 94, o cenário observado foi bem diferente, notando-se aumentos de 25,38% e de 8,93% nas Notas Fiscais registradas de entrada e de saída, respectivamente, bem como crescimentos de 81,12% e de 48,41% no número de Notas Fiscais que geraram ISS junto à Prefeitura de Jaboticabal e no valor (R\$) real gerado de ISS, respectivamente, em relação aos dados observados em 2020. Em 2022 voltaram a ser registrados aumentos de 21,35%, de 93,20%, de 32,43% e de 2,41% nos números de Notas Fiscais registradas de entrada e de saída, no número de Notas Fiscais que geraram ISS junto à Prefeitura de Jaboticabal e no valor (R\$) real gerado de ISS, respectivamente, em relação aos dados observados em 2021. Em 2023, no entanto, observou-se, em relação a 2022, pequenos aumentos, de 3,62% e 2,00% nas Notas Fiscais de entrada e de saída, respectivamente, grande diminuição de 41,58% no número de Notas Fiscais que geraram ISS e grande aumento de 34,97% no valor (R\$) real gerado de ISS.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 94. Números de Registros Fiscais e valores (R\$), nominais e reais, recolhidos de ISS, no período de 2017 a 2023.

Ano	NF's registradas no SPED/GIA, Nº		Giss online*		
	Entrada	Saída	Nº de NF	Valor Nominal de ISS, R\$	Valor Real de ISS**, R\$
2017	8.062	6.135	1.001	26.052,06	36.395,69
2018	8.679	6.796	1.201	28.630,73	38.584,14
2019	9.927	7.369	1.423	42.024,36	54.595,98
2020	6.589	5.734	572	24.199,34	30.460,28
2021	8.287	6.247	1.134	38.896,38	45.206,87
2022	10.013	12.067	2.054	43.531,21	46.297,22
2023	10.376	12.308	1.200	61.453,68	62.488,06
Total	61.933	56.746	7.805	264.787,76	314.028,24

Fonte: Setor de Contabilidade/Fiscal; *Notas Fiscais emitidas pela Prefeitura de Jaboticabal e registradas para geração do ISS; **(IPCA base dez. 2023=100).

A Funep tem Imunidade Fiscal, a qual é prevista no Inciso VI do Artigo 150 da Constituição Federal do Brasil, que define as imunidades previstas no texto constitucional e dentre elas estão aquelas das instituições de educação e de assistência social no tocante aos impostos, em especial quanto ao patrimônio, a renda e os serviços dos partidos políticos, inclusive suas fundações; das entidades sindicais dos trabalhadores; das instituições de educação e de assistência social, sem fins lucrativos, atendidos os requisitos da Lei. O município de Jaboticabal, por sua vez, decretou a Imunidade da Funep, em atendimento ao Código Tributário Municipal (Lei Complementar - LC, nº 07/1992, alterada pela LC 081/2006). Portanto, a Funep é imune ao recolhimento do ISS (Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza), quando emite suas Notas Fiscais pelos serviços prestados.

Observa-se pela análise da Tabela 95, que houve significativos aumentos nos números de Notas Fiscais emitidas pela Funep; nos valores (R\$), nominais e

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

reais, dos Serviços prestados, e nos valores (R\$), nominais e reais, do ISS não recolhido devido à isenção, no período de 2017 a 2019, sendo verificados, no entanto, diminuições, em 2020 em relação a 2019, de 42,37%, de 9,45% e de 9,45% no número de Notas Fiscais emitidas, no valor (R\$) real dos serviços prestados e no valor (R\$) real do ISS não recolhido, respectivamente.

Em 2021, ainda analisando a Tabela 95, houve crescimentos de 27,31%, de 11,28% e de 11,28%, em relação a 2020 e, em 2022, aumentos de 9,05%, de 10,98% e de 10,98% nos números de Notas Fiscais emitidas, no valor (R\$) real dos serviços prestados e no valor (R\$) real do ISS não recolhido, em relação a 2021, respectivamente. Em 2023 observou-se diminuição de 5,65% no número de Notas Fiscais emitidas e aumentos de 18,49% e de 18,49% nos valores (R\$) reais dos serviços e no ISS não recolhido, respectivamente.

Mesmo com a diminuição observada em 2020, em relação a 2019, causada pela pandemia, percebe-se que a Funep apresenta valores de prestação de serviços relevantes e que, graças à imunidade fiscal, deixa de recolher valores (R\$) significativos e expressivos de ISS.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 95. Números de Notas Fiscais emitidas pela Funep, valores (R\$), nominais e reais, dos Serviços prestados e valores (R\$), nominais e reais, não recolhidos de ISS, no período de 2017 a 2023.

Ano	Nº de Notas Fiscais Emitidas*	Valor Nominal dos Serviços, R\$	Valor Real dos Serviços**, R\$	ISS Não Recolhido - Valor Nominal, R\$	ISS Não Recolhido - Valor Real**, R\$
2017	2.614	13.750.400,49	19.209.819,32	412.512,01	576.294,57
2018	2.854	15.431.256,71	20.795.899,21	462.937,70	623.876,97
2019	3.387	17.557.399,10	22.809.709,31	526.721,97	684.291,28
2020	1.952	16.407.995,82	20.653.130,46	492.239,87	619.593,91
2021	2.485	19.775.472,70	22.983.814,76	593.264,18	689.514,44
2022	2.710	23.983.067,33	25.506.969,22	719.492,02	765.209,08
2023	2.557	29.723.363,37	30.223.664,89	891.700,90	906.709,95
Total	18.559	136.628.955,32	162.183.007,19	4.098.868,65	4.865.490,20

Fonte: Setor de Contabilidade/Fiscal; *Dados coletados por Competência; **(IPCA base dez. 2023=100).

Quando um Coordenador/Pesquisador ou alguém à sua ordem faz uma compra sem solicitar que a aquisição seja realizada pelo Setor de Compras, esta é chamada de “Compra Direta” e a Nota Fiscal será emitida contra a Funep. Esta Nota, chegando à Funep, passará por um processo de conferência, triagem e identificação. Se na conferência for observado que todos os dados estão ali colocados, como os da Funep e aqueles do projeto do qual o valor será debitado, esta Nota é enviada ao Setor de Compras, para dar o andamento devido. Caso falem, por exemplo, o nome do Coordenador/Pesquisador e/ou o número do projeto para o devido débito, esta Nota será chamada de Nota Não Identificada (NID) e terá início todo o processo de rastreamento para identificação, o qual é realizado pelo Setor Fiscal/Contábil.

Para este processo de identificação há a necessidade de ligar, por exemplo, no fornecedor e perguntar se por acaso se lembra de quem fez a

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001

compra ou, até pelo produto adquirido, se há a possibilidade de identificar em qual tipo de pesquisa tal produto será utilizado e a partir daí, identificar o projeto. Na verdade, é um processo moroso, mas que precisa ser realizado, pois a Nota Fiscal já foi emitida em nome da Funep e não poderá deixar de ser paga ou o imposto recolhido. Em muitos casos, o comprador fez a compra, pagou e simplesmente não solicitou o ressarcimento à Funep. Porém, se o pagamento não foi realizado e não houver a identificação do comprador, a Funep terá que arcar com o pagamento.

Por isso é que a Diretoria Executiva tem, de modo recorrente, solicitado aos Coordenadores que priorizem as compras via Setor de Compras ou se for um caso de urgência, que não deixem de solicitar ao vendedor que coloque o nome do Coordenador/Pesquisador e/ou o número do projeto na Nota Fiscal.

Na Tabela 96 encontram-se os números de Notas Não Identificadas, no período de 2017 a 2023, com os respectivos valores (R\$) nominais e reais. A análise da Tabela mostra que houve sensível diminuição de 42,56% no número de Notas Não Identificadas, de 2017 para 2021, com aumento, também significativo, de 70,45% de 2021 para 2022. Em 2023, no entanto, tendo em vista ações conjuntas entre os Colaboradores dos Setores Fiscal e Financeiro, foi possível verificar diminuições de 24,53% e de 33,39% no número de Notas Não Identificadas e nos valores (R\$) reais destas Notas, respectivamente.

Percebe-se que, independentemente do ano, os valores (R\$) reais são significativos. Porém, é importante frisar que, mesmo com estes valores (R\$) expressivos, não houve prejuízos para a Funep, pois, como mencionado acima, tais valores foram pagos pelos Coordenadores/Pesquisadores ou alguém à sua ordem, e apenas não solicitaram o ressarcimento.

Este número somente poderá ser zerado quando todas as aquisições forem realizadas pelo Setor de Compras ou se as Notas Fiscais chegarem, à Funep, devidamente identificadas. Este trabalho de conscientização é contínuo.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 236 de 318

Tabela 96. Número de Notas Não Identificadas (NID) e valores (R\$) nominais e reais, destas Notas, no período de 2017 a 2023.

Ano	NID, Nº	NID – Valor Nominal, R\$	NID – Valor Real*, R\$
2017	383	94.148,93	131.529,55
2018	490	126.229,09	170.112,36
2019	274	59.647,33	77.490,88
2020	191	37.240,84	46.875,92
2021	220	62.950,99	73.164,06
2022	375	108.515,85	115.411,03
2023	283	75.601,72	76.874,24
Total	2.216	564.334,75	691.458,03

Fonte: Setor de Contabilidade/Fiscal; *(IPCA base dez. 2023=100).

Quanto ao Patrimônio, a Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023), após tomar posse, criou um documento, denominado “Documento aos Docentes”, que objetivou orientar os Coordenadores/Pesquisadores quanto à aquisição e à doação de Bens Permanentes e, concomitantemente a este Documento, publicou a Portaria nº 1, de 08 de março de 2018, que tratava da doação de Bens Permanentes. Esta Portaria, em 10-08-2020, foi substituída pela **PO-CTR-001 – Política de Movimentação Física e Contábil dos Bens Permanentes**, que em seu item 5.1 informa que “Os bens permanentes adquiridos com recursos dos projetos administrados e destinados, exclusivamente, ao desenvolvimento ou manutenção das atividades dos mesmos **serão imediatamente**, após a aquisição, exceto veículo automotor, motocicleta, triciclo, quadriciclo ou similar, doados à **Instituição de Ensino e/ou Pesquisa** à qual o Coordenador estiver vinculado”.

No momento da formalização do Convênio/Contrato, o Coordenador/Pesquisador assina uma Autorização de Doação, por meio da qual faz a indicação da Instituição que receberá o Bem por doação. A partir desta

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

assinatura, o processo de doação pode ser realizado, logo após a aquisição e entrega do referido Bem Permanente.

A intenção era ter realizado, em 2018 e 2019, este procedimento de doação, também, para anos anteriores. Porém, a Funep recebeu, em setembro de 2018, a informação, por meio dos auditores externos, que algumas Fundações de Apoio, de naturezas semelhantes às da Funep, foram autuadas, pela Receita Federal, em virtude dos processos de doação de seu patrimônio confrontarem o Artigo 14 do Código Tributário Nacional. Com receio de que o mesmo poderia acontecer com a Funep, a montagem dos processos de doação foi, temporariamente, paralisada. Após uma análise fiscal, contábil e jurídica, se verificou que a Funep, por não se tratar de uma Fundação com fins filantrópicos, não corria o risco de ter os processos de doações como alvo de uma possível autuação, o que permitiu a retomada da elaboração dos processos de doação.

Sendo assim, conforme mostra a Tabela 97, já foram elaborados 498 Processos de Doação, sendo doados 825 Bens permanentes, exceto veículos automotores, motocicletas, triciclos, quadriciclos ou similares. Em um mesmo Processo de Doação podem constar mais de um Bem Permanente adquirido pelo mesmo Coordenador, naquele ano. Tais Bens doados equivalem ao valor (R\$) real total de R\$ 3.505.022,82, valor bastante expressivo. Importante informar que as doações foram realizadas a partir de 2017, tendo em vista a implantação do uso do ERP Sapiens na Funep, o que permitiu maior controle sobre as aquisições. Muitos destes Processos já foram finalizados, porém, outros estão em fase de colheita das assinaturas do Coordenador e do representante da Instituição de Ensino e/ou Pesquisa (Beneficiário) que receberá o bem por doação.

Nota-se pela análise da Tabela 97 que em 2020 houve queda de 39,34% no valor (R\$) real dos Bens doados, em relação a 2019, mostrando que com a pandemia, os Coordenadores diminuíram o ritmo de suas pesquisas e, conseqüentemente, das aquisições, mas, mostra também, que em 2021 tal ritmo foi retomado, com crescimento de 148,34% nos valores (R\$) reais dos Bens adquiridos e doados, em relação a 2020. Outra razão para o grande número de

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 238 de 318

Processos e do aumento significativo no valor (R\$) real, em 2021, quando comparado a 2020, foi que a Funep conseguiu colocar todos os Processos em dia, mesmo os de anos anteriores. Isto explica as diminuições de 48,09% e de 60,23% observadas, em 2022, no número de Processos e no valor (R\$) real dos Bens doados, respectivamente, em relação a 2021, ou seja, os Bens doados em 2022 foram aqueles, efetivamente, adquiridos durante este ano.

Ainda analisando a Tabela 97, em 2023 houve queda de 41,18% no Número de Processos e aumento de 33,89% no valor (R\$) real dos Bens doados, com relação a 2022. Esta queda no número de Processos aconteceu devido à diminuição no quadro de pessoal do Setor Fiscal, o que impossibilitou a montagem dos processos na mesma velocidade das aquisições. A recomposição do quadro de pessoal deverá acontecer a partir de fevereiro de 2024 e os Processos serão retomados. Atualmente existem 214 Bens a serem doados, totalizando R\$ 2.466.550,10 (valor nominal).

Importante informar que dos 825 Bens doados até o momento, 61,21% deles foram para a FCAV. As informações apresentadas na Tabela 97 demonstram a expressiva contribuição da Funep para as pesquisas e para os Laboratórios da FCAV e das demais Instituições de Ensino e/ou Pesquisa parceiras, beneficiadas pelas doações.

Os Bens utilizados nos Prédios da sede da Funep e que a ela pertencem, estão devidamente etiquetados e patrimoniados.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 97. Doações de Bens permanentes, adquiridos pela Funep, por meio dos projetos de pesquisa e de eventos, no período de 2017 a 2023.

Doações de Bens						
Ano	Processos de Doação, Nº	Quantidade, Nº		Valor Nominal dos Bens Doados, R\$	Valor Real* dos Bens Doados, R\$	Variação entre os anos – Valor Real, %
		Bens	Beneficiários			
2017	42	75	13	462.501,92	646.132,33	-
2018	65	141	13	241.271,83	325.149,45	-49,68
2019	85	151	19	432.069,54	561.323,49	72,64
2020	67	85	16	270.490,62	340.472,91	-39,34
2021	131	206	21	727.497,70	845.525,80	148,34
2022	68	82	14	336.227,93	336.227,93	-60,23
2023	40	85	12	442.738,76	450.190,91	33,89
Total	498	825	108	2.892.710,52	3.505.022,82	-

Fonte: Setor de Contabilidade/Fiscal; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS
 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br
 E-mail: contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023


5 APOIO INSTITUCIONAL E RESPONSABILIDADE SOCIAL

5.1 Apoios Institucionais

No Inciso II do Artigo 5º do Estatuto Social, que relaciona os objetivos da Funep, consta: “Organizar, incentivar e supervisionar as atividades de atendimento à comunidade nas áreas de educação, assistência social, meio ambiente, esporte, saúde, cultura e inovação tecnológica”.

Assim, atendendo aos seus objetivos, a Funep apoia atividades educacionais e culturais, bem como presta auxílio às entidades estudantis e a outras de caráter público, de caridade e beneficentes. Em relação à comunidade da FCAV, a Fundação aplicou recursos no apoio à Diretoria e às atividades de Ensino e de Extensão. Tais apoios estão explicitados a seguir, dentro deste Item.

5.1.1 Aplicação de Recursos Captados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes

A Funep destinou, em 2023, auxílios às atividades da Diretoria da FCAV, dos Alunos de Graduação e de Pós-Graduação da FCAV e pagou Bolsas, como será mostrado mais à frente.

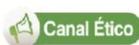
Até 2018, o valor destinado a estes Apoios era de, no máximo, 5% (percentual sugerido pelo Conselho Fiscal e aprovado pelo Conselho Curador), dos Rendimentos de Aplicações Financeiras previstos para o ano seguinte. A Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023), no entanto, entendeu que este percentual, a ser destinado aos Apoios, não deveria ser calculado sobre os Rendimentos previstos para o ano seguinte e, sim, sobre os Rendimentos em Aplicações Financeiras efetivamente obtidos no exercício anterior, tendo em

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

vista que nem sempre o que é previsto se concretiza. A proposta foi aprovada pelo Conselho Curador, em reunião realizada em 05 de dezembro de 2018 e desde então, os cálculos têm sido feitos desta maneira.

É sabido que os Planos de Trabalho e as Propostas Orçamentárias são elaborados com números fechados até 31 de outubro do ano corrente, fazendo projeções para novembro e dezembro, tendo como base, para tais projeções, o desempenho dos 10 meses anteriores. Assim, nas Tabelas 98 e 99, constam os rendimentos previstos, os percentuais aprovados/praticados e os valores previstos, nominais e reais, respectivamente, no período de 2014 a 2023.

Importante explicar que, para 2021, o valor inicialmente aprovado, pelo Conselho Curador, era de R\$ 23.000,00 (Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2021), tendo como base 5% sobre os rendimentos do exercício anterior (2020), como explicado acima. Porém, devido a uma solicitação, feita pelo Diretor da FCAV à Diretoria Executiva (DE) da Funep, de contratação de vigilantes para o Câmpus, houve a necessidade de que a DE solicitasse ao Conselho Curador que o valor destinado ao Apoio fosse alterado, passando de 5% para 12%, em caráter excepcional. O Conselho Curador, na 225ª Reunião, realizada em 09 de agosto de 2021, aprovou a solicitação. Com a aprovação à solicitação, o valor destinado ao Apoio passou a ser de R\$ 55.200,00 (Tabela 98 – valor nominal) ou de R\$ 64.155,54 (Tabela 99 – valor real).

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 98. Rendimentos previstos, percentuais aprovados e valores (R\$) nominais destinados ao Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.

Ano	Rendimentos Previstos Valores Nominais, R\$	Percentuais aprovados/praticados, %	Apoio Institucional Valores Nominais Previstos, R\$
2014	670.000,00	5	35.000,00
2015	850.000,00	5	42.500,00
2016	1.080.000,00	3	32.400,00
2017	1.400.000,00	2	28.000,00
2018	1.350.000,00	3	45.000,00
2019	985.000,00	5	46.000,00
2020	1.050.000,00	5	52.000,00
2021	460.000,00	12	55.200,00
2022	1.150.000,00	5	52.000,00
2023	3.690.000,00	2	73.800,00

Fonte: Planos de Trabalho e Propostas Orçamentárias para os respectivos anos

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br
 E-mail:
contato@funep.org.br
 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


Tabela 99. Rendimentos previstos, percentuais aprovados e valores (R\$) reais destinados ao Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.

Ano	Rendimentos Previstos Valores Reais*, R\$	Percentuais aprovados/praticados, %	Apoio Institucional Valores Reais* Previstos, R\$
2014	1.147.967,93	5	59.968,47
2015	1.335.759,70	5	66.787,99
2016	1.560.799,65	3	46.823,99
2017	1.955.850,86	2	39.117,02
2018	1.819.323,64	3	60.644,12
2019	1.279.662,84	5	59.760,90
2020	1.321.659,10	5	65.453,59
2021	534.629,46	12	64.155,54
2022	1.223.072,46	5	55.304,15
2023	3.752.108,65	2	75.042,17

Fonte: Planos de Trabalho e Propostas Orçamentárias para os respectivos anos; *(IPCA base dez. 2023=100).

A Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023), em reunião realizada no início de 2018, colocou um limite máximo de auxílio por solicitação que fosse trazida à Funep, para eventos de extensão promovidos por alunos. Este limite máximo foi fixado em R\$ 600,00. No entendimento da DE, esta postura permitiria atender a todas ou, pelo menos, a maioria das solicitações, sem privilegiar qualquer pedido. Este limite foi mantido desde então. Com esta atitude, tem sido possível atender às demandas nos últimos anos e não utilizar todo ou mesmo ultrapassar o valor previsto, como mostram as Tabelas 100 e 101. Para 2021, após a elevação do valor, como explicado acima, a utilização foi de 92,35% do total disponível e em 2022 e 2023 se utilizou 90,51% e 56,56% dos totais disponibilizados, respectivamente.

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


Tabela 100. Valores (R\$) nominais previstos e utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.

Ano	Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes		
	Valores Nominais		
	Previsto, R\$	Utilizado, R\$	%, Utilizado/Previsto
2014	35.000,00	43.570,68	124,49
2015	42.500,00	10.044,08	23,63
2016	32.400,00	12.832,60	39,61
2017	28.000,00	29.601,33	105,72
2018	45.000,00	39.815,43	88,48
2019	46.000,00	33.783,58	73,44
2020	52.000,00	39.831,88	76,60
2021	55.200,00	50.974,50	92,35
2022	52.000,00	47.067,52	90,51
2023	73.800,00	41.738,94	56,56

Fonte: Gerência Administrativa

Tabela 101. Valores (R\$) reais previstos e utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, no período de 2014 a 2023.

Ano	Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes		
	Valores Reais*		
	Previsto, R\$	Utilizado, R\$	% Utilizado/Previsto
2014	59.968,47	74.653,35	124,49
2015	66.787,99	15.784,09	23,63
2016	46.823,99	18.545,48	39,61
2017	39.117,02	41.354,13	105,72
2018	60.644,12	53.657,15	88,48
2019	59.760,90	43.889,94	73,44
2020	65.453,59	50.137,30	76,60
2021	64.155,54	59.244,50	92,35
2022	55.304,15	50.058,25	90,51
2023	75.042,17	42.441,47	56,56

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100)

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Para o ano de 2023, os valores efetivamente utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes estão apresentados na Tabela 102. Percebe-se, nesta Tabela, que para a maior parte dos Apoios o limite de R\$ 600,00 foi mantido.

Tabela 102. Valores (R\$), nominais e reais, utilizados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, em 2023.

Evento	Natureza	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
ADEA – 29º Encontro de Ex-Alunos da FCAV	Institucional	800,00	813,47
Aquisição Elevador de Projetor Multimídia para o Centro de Convenções	Institucional	3.638,00	3.699,23
Comissão de Pesca da FCAV	Institucional	499,98	508,40
Debate das Chapas Candidatas à Direção	Institucional	300,00	305,05
Diretoria da Unesp / FCAV – Confraternização de Final de Ano	Institucional	2.048,93	2.083,42
Pagamento de Bolsa de Estudo (Estagiários DTI – FCAV)	Institucional	5.966,00	6.066,42
Pagamento de Bolsa Social a alunos com Vulnerabilidade Econômica da FCAV**	Institucional	11.170,33	11.358,34
Semana Interna de Prevenção de Acidentes – SIPAT / FCAV – UNESP	Institucional	600,00	610,10
Semana Nacional do Livro e da Biblioteca	Institucional	638,44	649,19
Sociedade dos Servidores da FCAV – Festa do Dia das Crianças	Institucional	999,40	1.016,22
Torneio 1º de Maio – Comissão de Pesca da FCAV	Institucional	500,00	508,42
Vice-Diretoria da Unesp / FCAV – Projeto Coral Unesp	Institucional	1.877,86	1.909,47
CEBio – Colóquio sobre a Educação da Biologia	Extensão	500,00	508,42
Centro Acadêmico IX de Setembro – Semana Zero Administração Unesp	Extensão	500,00	508,42
Associação de Pós-Graduação Unesp/FCAV – Organização do Evento para recepção dos novos Pós-Graduandos – 1º semestre de 2023	Extensão	500,00	508,42
Associação Secitap dos Alunos de Graduação – 48º SECITAP – Semana Acadêmica de Ciência e Tecnologia Agropecuária da FCAV/Unesp	Extensão	1.000,00	1.016,83
Núcleo de Apoio à População Ribeirinha da Amazônia – Conferência para Trocas de Saberes sobre a Amazônia Legal	Extensão	500,00	508,42
Festival Pint of Science – Brasil	Extensão	500,00	508,42
6th Internacional Course on Comparative Physiology of Respiration	Extensão	600,00	610,10
I Simpósio de Especialidades Cirúrgicas e Emergenciais, Liga Acadêmica de Pequenos Animais	Extensão	500,00	508,42

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Associação de Pós-Graduação Unesp/FCAV – Apoio à Festa Junina	Extensão	500,00	508,42
Conferência de Residência Veterinária – CORVET – 2023	Extensão	200,00	203,37
Grupo de Integração Empresa Universidade	Extensão	300,00	305,05
Associação de Pós-Graduação Unesp/FCAV – Organização do Evento para recepção aos novos Pós-Graduandos – 2º semestre de 2023	Extensão	450,00	457,57
XIII BioNativa 2023 – Centro Acadêmico Alfred Russel Wallace da Biologia	Extensão	500,00	508,42
Semana de Estudos em Tecnologia Agropecuária – SETA 2023	Extensão	600,00	610,10
Jornada Anual Biológica da Unesp – Jabu 2023	Extensão	500,00	508,42
Comissão Organizadora da XVIII Semana de Administração, Unesp Tupã	Extensão	300,00	305,05
XVII Semana da Administração	Extensão	500,00	508,42
II Semana Agronômica São Luís	Extensão	400,00	406,73
Curso sobre Criação de Abelhas sem Ferrão, pela FATEC "Nilo De Stéfani" e Associação de Criadores de Abelhas Nordeste Paulista	Extensão	500,00	508,42
Associação de Pós-Graduação Unesp/FCAV – Organização do Café Integração para recepção dos alunos de Mestrado e de Doutorado estrangeiros	Extensão	250,00	254,21
Associação Jaboticabalense de Cultura	Ações Sociais, Culturais	700,00	711,78
Cross Country Calipal – Corrida Integradora	Ações Sociais, Culturais	800,00	813,47
Encontro Limiar – Perspectivas sobre Aba Contemporânea: vínculo, assentimento e respeito	Ações Sociais, Culturais	600,00	610,10
Rotary Club de Jaboticabal. Projeto Mérito Escolar – Formando Novos Cidadãos	Ações Sociais, Culturais	1.000,00	1.016,83
TOTAL UTILIZADO		41.738,94	42.441,47
TOTAL PREVISTO		73.800,00	75.042,17

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100); **Auxílio mencionado no item 4.1.4 deste Relatório – PO-RHM-001 – Política de Concessão de Auxílio Treinamento.

Na Tabela 103, encontra-se um resumo das aplicações dos recursos nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, em 2023. Como pode ser notado, a maior parcela dos recursos foi empregada na rubrica “Aplicação Institucional na FCAV”, o que está, no entendimento da Diretoria Executiva, bastante correto.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 103. Resumo dos valores (R\$), nominais e reais, aplicados nos Apoios Institucional e às Entidades Beneficentes, no ano de 2023.

Aplicação	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
Recursos aplicados nas atividades da FCAV	38.638,94	39.289,30
- Aplicação em Ensino	0	0,00
- Aplicação em Extensão	9.600,00	9.761,58
- Aplicação Institucional na FCAV	29.038,94	29.527,71
Recursos Aplicados em Ações Sociais / Ações Culturais	3.100,00	3.152,18
Total Aplicado	41.738,94	42.441,47
Total Previsto	73.800,00	75.042,17
% Total Aplicado sobre Previsto	56,56%	56,56%

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

Nas Tabelas 104 e 105, constam os resumos dos Apoios da Funep, no período de 2014 a 2023, em valores (R\$) nominais e reais, respectivamente. Até o Relatório de Atividades de 2022 constava o item 5.1.1 Revistas Científicas – Eletrônicas, o qual tratava do apoio, da Funep, às Revistas Ars Veterinária e Científica – Revista de Ciências Agrárias, as quais eram apoiadas desde 2013, com a contratação de uma Colaboradora que prestava serviços de editoração às duas Revistas, era responsável pelo pagamento dos custos com a manutenção dos domínios na internet (<http://arsveterinaria.org.br> e <http://cientifica.org.br>), do CrossRef (DOI) e com os gastos com correios e serviços de correção ortográfica. Em março de 2022 a Diretoria Executiva cortou este apoio, a Funep assumiu, contabilmente, o saldo anterior negativo até a data da paralisação e este valor entrou como se fosse crédito ou receita das Revistas, possibilitando zerar e encerrar o Projeto. Como em 2023 já não houve qualquer apoio às Revistas, o item 5.1.1 foi retirado do Relatório, mas precisa ser explicado, pois consta nas Tabelas 104 e 105.

Como neste Relatório está sendo apresentada a série histórica de 2014 a 2023, os Projetos Hipoterapia e Parque não poderiam deixar de ser, também,

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

mencionados, tendo em vista constarem nas Tabelas 104 e 105. No Projeto Hipoterapia foi gerada, ao longo de sua vigência, uma dívida que se acumulou ano a ano. Em 2014, a então Diretoria Executiva da Funep houve por bem extingui-lo. Para tanto, reconheceu esta dívida, de R\$ 120.950,28 (valor nominal) e procedeu seu encerramento. O Projeto Parque, por sua vez, se refere a uma parceria firmada entre a Prefeitura Municipal de Jaboticabal e a Funep, na qual a Fundação se responsabilizou pela gestão do Parque Argeo Roma, nos anos de 2014 e 2015, tendo investido R\$ 38.796,69 (valor nominal).

Importante mencionar que dentro da Série Histórica apresentada (10 anos), em valores reais (Tabela 105), a Funep aplicou R\$ 1.221.836,53 nos Apoios aos diversos Projetos apresentados.

Tabela 104. Resumo dos Apoios da Funep, no período de 2014 a 2023, em valores (R\$) nominais.

Ano	Revistas	Apoio	Doações à FCAV	Hipoterapia	Parque	TOTAL
2014	4.757,40	43.570,68	-	120.950,28	33.096,69	202.375,05
2015	30.689,52	10.044,08	-	-	5.700,00	46.433,60
2016	13.269,81	12.832,60	-	-	-	26.102,41
2017	27.201,44	29.601,33	74.578,00	-	-	131.380,77
2018	31.166,32	39.815,43	-	-	-	70.981,75
2019	19.937,79	33.783,58	-	-	-	53.721,37
2020	17.355,63	39.831,88	-	-	-	57.187,51
2021	16.464,51	50.974,50	-	-	-	67.439,01
2022	162.232,04*	47.067,52	-	-	-	209.299,56
2023	0,00	41.738,94	-	-	-	41.738,94

Fonte: Gerência Administrativa; *Valor explicado no texto para zerar o saldo.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 105. Resumo dos Apoios da Funep, no período de 2014 a 2023, em valores (R\$) reais.

Ano	Revistas	Apoio	Doações à FCAV	Hipoterapia	Parque	TOTAL
2014	8.151,26	74.653,35	-	207.234,39	56.707,37	346.746,37
2015	48.228,03	15.784,09	-	-	8.957,45	72.969,57
2016	19.177,33	18.545,48	-	-	-	37.722,81
2017	38.001,40	41.354,13	104.188,18	-	-	183.543,71
2018	42.001,20	53.657,15	-	-	-	95.658,35
2019	25.902,18	43.889,94	-	-	-	69.792,12
2020	21.845,93	50.137,30	-	-	-	71.983,23
2021	19.135,68	59.244,50	-	-	-	78.380,18
2022	172.540,47**	50.058,25	-	-	-	222.598,72
2023	0,00	42.441,47	-	-	-	42.441,47

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100); **Valor explicado no texto para zerar o saldo.

5.1.2 Ações Ambientais

A Funep tem uma grande preocupação com a preservação do ambiente, buscando trabalhar segundo o princípio da sustentabilidade, que é um termo usado para definir ações e atividades humanas que visam a suprir as necessidades atuais dos seres humanos, sem comprometer o futuro das próximas gerações, ou seja, a sustentabilidade está diretamente relacionada aos desenvolvimentos econômico e material, sem agredir o meio ambiente, usando os recursos naturais de forma inteligente e consciente, para que eles se mantenham no futuro.

A adoção de ações de sustentabilidade garante, a médio e a longo prazos, um planeta em boas condições para o desenvolvimento das diversas formas de vida, inclusive a humana, pois garante os recursos naturais necessários para as próximas gerações, possibilitando a manutenção destes recursos naturais, como florestas, matas, rios, lagos e oceanos, garantindo boa qualidade de vida para as

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

futuras gerações. Seguindo estes parâmetros, a humanidade pode garantir o desenvolvimento sustentável.

O princípio do desenvolvimento sustentável se aplica a um empreendimento, a uma pequena comunidade ou ao planeta. Para que um empreendimento humano seja considerado sustentável, é preciso que seja: ecologicamente correto, economicamente viável, socialmente justo e culturalmente diverso.

Ações voltadas à conscientização da comunidade, quanto à necessidade de preservação do ambiente, fazem parte do Item VII Sustentabilidade (Conduta), subitem 4 Preservação do Ambiente, do Código de Ética e de Conduta da Funep.

Para tanto, a Funep mantém, desde 2012, o **PROJETO +ATITUDE – Minha ATITUDE faz a DIFERENÇA**, envolvendo seus Colaboradores com as práticas sustentáveis e, conseqüentemente, tornando-os agentes multiplicadores.

Este Projeto é dividido em dois subprojetos, que são: Coleta de Lixo Eletrônico (início em 2012) e Coleta de Pilhas e Baterias (início em 2013), que têm como objetivos: conscientizar a comunidade sobre a importância da reciclagem e contribuir com a adequada destinação destes materiais. A seguir, se encontra breve descrição dos dois subprojetos.

5.1.2.1 Coleta de Lixo Eletrônico

A Funep realizou, semestralmente, desde 2012, a Campanha de Coleta de Lixo Eletrônico (Figura 40), contando com a participação dos Colaboradores da Funep, da comunidade acadêmica da FCAV e de pessoas da comunidade de Jaboticabal.

Em 2020 e 2021, devido à Pandemia de Covid-19, houve períodos de trabalho em regime de *home office*. Porém, mesmo naqueles períodos em que a Funep estava em trabalho presencial, houve, nestes dois anos, medidas restritivas de acesso ao Câmpus da Unesp, sendo permitido, apenas, às pessoas ligadas à comunidade acadêmica e que desempenhavam as atividades denominadas essenciais, impossibilitando a circulação de um número maior de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

pessoas da Comunidade. Por este motivo não foram realizadas, nestes dois anos, quaisquer ações relacionadas à Coleta de Lixo Eletrônico. Eventualmente, no entanto, algumas pessoas que trabalham no Câmpus trouxeram itens eletrônicos para descarte e então, se acumulou uma pequena quantidade, conforme mostra a Tabela 106. Em 2022 as Coletas foram retomadas, sendo realizadas duas Campanhas.

Em 2023, a primeira Coleta foi realizada em 29-06 e a segunda em 28-11. O Comitê de Comunicação, a Diretoria Executiva e a *Compliance Officer* fizeram uma grande divulgação nas Rádios de Jaboticabal, nas mídias sociais da Funep e por e-mail à Comunidade da FCAV e, com isso, houve grande adesão à Campanha (Tabela 106). Esta Campanha é muito importante e auxilia na conscientização de que estes inservíveis não podem e não devem ser descartados de maneira inadequada, visando a preservação do ambiente.



Figura 40. Lixo eletrônico coletado na Funep.

A Empresa Led Reciclagem Tecnológica, atual parceira da Funep, com sede no município de Mococa – SP, recolheu todo o material na Funep, sem qualquer custo. Esta Empresa está voltada à proteção ambiental, tendo como uma de suas funções a realização dos procedimentos de reciclagem e tratamento

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

ambientalmente adequados. Após a coleta, a Empresa envia à Funep um Certificado de Destinação de Resíduos, conforme apresentado na Figura 41, o qual corresponde à coleta realizada no dia 29 de junho de 2023.

Finalizando a análise da Tabela 106, percebe-se que, desde que iniciou a Campanha, em 2012, a Funep já recolheu e deu o destino ambientalmente correto a quase 14 toneladas de Lixo Eletrônico.

Tabela 106. Quantidade (kg) coletada de lixo eletrônico, no período de 2012 a 2023.

Ano	Quantidade, kg
2012	533,00
2013	2.052,40
2014	1.663,00
2015	1.303,80
2016	772,00
2017	1.112,00
2018	1.027,00
2019	1.063,40
2020	4,77
2021	55,00
2022	2.430,90
2023	1.963,00
Total	13.980,27

Fonte: Comitê de Comunicação

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

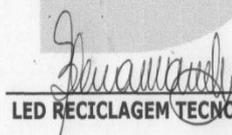

CERTIFICADO DE DESTINAÇÃO FINAL DE RESÍDUOS Nº2524

A LED RECICLAGEM TECNOLÓGICA, CNPJ Nº 13.451.005/0001-82, SITUADA À RUA DR. JOSÉ PEDRO DE CARVALHO LIMA, 495, COM LICENÇA DE DISPENSA DA CETESB Nº 66000039 e LICENÇA DA CETESB 63003075 PARA PROCESSAMENTO DE LÂMPADAS QUE CONTÉM MERCÚRIO, DECLARA PARA OS DEVIDOS FINS, QUE COLETOU E DESTINOU DE FORMA AMBIENTALMENTE CORRETA A QUANTIDADE de 262 peças e 1350 KG de lixo eletrônico conforme chek-list nº 2524 da FUNDAÇÃO DE APOIO A PESQUISA, ENSINO E EXTENSÃO - FUNEP, situada Via de Acesso Professor Paulo Donato Castellane, s/n, Bairro Rural, na cidade de Jaboticabal, no estado de São Paulo. A LED RECICLAGEM TECNOLÓGICA DECLARA TAMBÉM QUE ASSUME TODA E QUAISQUER RESPONSABILIDADE DO MATERIAL ORA CERTIFICADO NESTE DOCUMENTO, ATENDENDO DESTA FORMA TODAS AS NORMAS AMBIENTAIS VIGENTES NO PAÍS.

CONFORME NOTA FISCAL

EMITIDA POR

MOCOÇA, 30 de junho de 2023


LED RECICLAGEM TECNOLÓGICA.

Reciclagem tecnológica

Figura 41. Certificado enviado, à Funep, pela Empresa Led Reciclagem Tecnológica, referente à coleta de lixo eletrônico realizada em 29 de junho de 2023.

5.1.2.2 Coleta de Pilhas e Baterias

A Funep deu continuidade, em 2023, à coleta de pilhas e baterias (Figura 42), ação que é aberta, durante todo o ano, aos Colaboradores da Funep, à comunidade acadêmica da FCAV e à comunidade em geral, tendo em vista o Coletor colocado no Prédio da Administração. Nota-se pela análise da Tabela 107 que, embora o acesso à Funep tenha sido bastante restrito, em 2020 e

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

2021, as quantidades de pilhas e baterias coletadas foram importantes, podendo ser comparadas à coleta realizada em 2018, ou seja, antes da pandemia. Em 2022, o estado de “normalidade” das atividades voltou e as coletas foram bastante significativas. Em 2023 foram coletados 127,20 kg de pilhas e baterias. Durante o tempo da Campanha de Coleta, a Funep já recolheu e deu o destino ambientalmente correto a quase 1,4 tonelada de pilhas e baterias.

Para a realização desta Ação, a Funep conta, também, com a parceria da Empresa Led Reciclagem, que retira o material juntamente com o Lixo Eletrônico, dando-lhe o destino correto. Após a coleta, a Empresa envia à Funep um Certificado de Destinação de Resíduos, conforme apresentado na Figura 43, o qual corresponde à coleta realizada no dia 29 de junho de 2023.



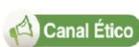
Figura 42. Pilhas e baterias coletadas na Funep.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Tabela 107. Quantidade (kg) coletada de pilhas e baterias, no período de 2013 a 2023.

Ano	Quantidade, kg
2013	125,52
2014	90,27
2015	128,05
2016	127,58
2017	80,70
2018	118,70
2019	210,70
2020	89,00
2021	123,00
2022	171,80
2023	127,20
Total	1.392,52

Fonte: Comitê de Comunicação

A análise das Tabelas 106 e 107 permite concluir que estes subprojetos são extremamente relevantes, demonstrando a preocupação e a atuação da Funep na preservação do ambiente, por meio do estímulo à reciclagem, tendo retirado e destinado a locais corretos 15.372,79kg de lixo eletrônico, pilhas e baterias, no período de 2012 a 2023.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

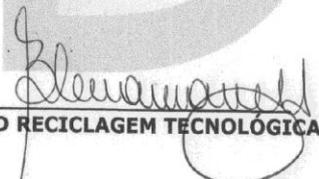
CERTIFICADO DE DESTINAÇÃO FINAL DE RESÍDUOS Nº2525

A LED RECICLAGEM TECNOLÓGICA, CNPJ Nº 13.451.005/0001-82, SITUADA À RUA DR. JOSÉ PEDRO DE CARVALHO LIMA, 495, COM LICENÇA DE DISPENSA DA CETESB Nº 66000039 e LICENÇA DA CETESB 63003075 PARA PROCESSAMENTO DE LÂMPADAS QUE CONTÉM MERCÚRIO, DECLARA PARA OS DEVIDOS FINS, QUE COLETOU E DESTINOU DE FORMA AMBIENTALMENTE CORRETA A QUANTIDADE de 115,2 KG de pilhas e baterias, conforme chek-list nº 2525 da FUNDAÇÃO DE APOIO A PESQUISA, ENSINO E EXTENSÃO - FUNEP, situada Via de Acesso Professor Paulo Donato Castellane, s/n, Bairro Rural, na cidade de Jaboticabal, no estado de São Paulo. A LED RECICLAGEM TECNOLÓGICA DECLARA TAMBÉM QUE ASSUME TODA E QUAISQUER RESPONSABILIDADE DO MATERIAL ORA CERTIFICADO NESTE DOCUMENTO, ATENDENDO DESTA FORMA TODAS AS NORMAS AMBIENTAIS VIGENTES NO PAÍS.

CONFORME NOTA FISCAL

EMITIDA POR

MOCOCA, 30 de junho de 2023


LED RECICLAGEM TECNOLÓGICA.

Reciclagem tecnológica

Figura 43. Certificado enviado à Funep pela Empresa Led Reciclagem Tecnológica, referente à coleta de pilhas e baterias realizada em 29 de junho de 2023.

5.1.2.3 Coletas de Instrumentos Vazios de Escrita e de Esponjas de Limpeza Usadas

As coletas dos instrumentos vazios de escrita e das esponjas de limpeza usadas são realizadas pelos alunos integrantes do JabUNESP Recicla da Unesp/FCAV. O JabUNESP Recicla atua nesses dois projetos desde 2019.

A campanha Brigada das Esponjas é um projeto da TerraCycle e SCOTCH BRITE. O endereço do *site* com as principais informações sobre o programa é: <https://www.terracycle.com/pt-BR/brigades/brigada-de-esponjas-scotch-brite>.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

A campanha de coleta dos instrumentos vazios de escrita é uma parceria da Faber Castell com a TerraCycle. O endereço do *site* com as principais informações sobre o programa é: <https://www.terracycle.com/pt-BR/brigades/brigada-de-instrumentos-de-escritafaber-castell>.

A Funep é um dos pontos de coleta dentro da FCAV. Na Funep, os coletores ficam na Livraria e o público pode descartar tanto os instrumentos vazios de escrita como também as esponjas de limpeza usadas. A coleta é realizada pelos alunos integrantes do JabUNESP Recicla, a cada 6 meses ou 1 ano, ou quando solicitado. Na Figura 44 constam as fotos dos coletores de instrumentos vazios de escrita e de esponjas de limpeza usadas.



Figura 44. Coletores de instrumentos vazios de escrita e de esponjas de limpeza usadas, instalados na Livraria da Funep.

Cada esponja coletada equivale a dois pontos, aproximadamente R\$ 0,02 (dois centavos) e remessas com peso igual ou superior a 7 quilos, recebem 500 pontos de bônus. Quanto aos materiais de escrita, para cada 12 g, o equivalente a uma unidade de resíduo, são computados dois pontos, aproximadamente R\$ 0,02 (dois centavos).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

O dinheiro destas coletas é acumulado na conta do JabUNESP Recicla e quando atingem um bom valor, fazem a doação para Instituições de caridade.

Em novembro de 2023, a Funep verificou que tinha uma boa quantidade de esponjas e instrumentos de escrita descartados nos coletores e então, informou aos responsáveis pelos Projetos, que fizeram a retirada. Estas coletas também ocorreram nos anos anteriores, mesmo em 2021, quando estava decretada a pandemia, houve recolhimento destes materiais.

5.1.3 Parceria da Funep com os Programas de Pós Graduação da FCAV

Desde 2013, a Funep, pelas facilidades e pela rapidez que tem para efetuar pagamentos, via Instituição Bancária, de publicações de artigos científicos em Revistas estrangeiras, mantém uma parceria com os Programas de Pós-Graduação (PG) da FCAV. Assim, estes Programas de PG repassam o valor da publicação à Funep, que monta o processo, realiza os pagamentos de IOF (Imposto sobre Operações Financeiras), das tarifas de contratos de câmbio e das tarifas bancárias e, finalmente, paga às Revistas estrangeiras o valor devido.

O acordo realizado, à época, entre a Diretoria Executiva da Funep e os Coordenadores de Programas de PG foi que, para executar estas atividades, a Funep receberia cerca de 10% do valor de cada publicação. Estes valores são muito variados de acordo com o ano (Tabelas 108 - valores nominais e 109 - valores reais), pois dependem da disponibilidade de verba dos Programas de PG, de os Docentes aprovarem artigos em Revistas estrangeiras e da cotação do dólar. A cotação do dólar explica a variação no percentual da Funep, pois entre o momento do repasse dos recursos pelos Programas de PG à Funep e o do efetivo pagamento à Revista, pode haver variação na cotação do dólar. Este cenário é bem claro nestas Tabelas.

Mediante este acordo firmado em 2013, já foram efetivados 202 processos. Em 2022 foram realizados dois processos, mas em 2023 nenhuma

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

solicitação foi efetivada pelos Programas de Pós-Graduação da FCAV, como mostram as Tabelas 108 e 109. Esta parceria é muito interessante para ambas as partes e poderá ser mantida, se houver interesse dos Programas de PG.

Tabela 108. Valores (R\$) nominais recebidos, pela Funep, dos Programas de PG e pagos às Revistas Estrangeiras, para publicação de artigos científicos, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valores Nominais recebidos, pela Funep, dos Programas de PG, R\$	Valores Nominais pagos às Revistas Estrangeiras, R\$	% Funep
2014	61.655,98	56.260,53	8,75
2015	9.822,29	8.962,32	8,76
2016	32.673,80	29.685,10	9,15
2017	35.682,00	32.289,99	9,51
2018	42.169,10	37.235,74	11,70
2019	54.320,00	49.832,78	8,26
2020	89.613,95	82.009,65	8,49
2021	39.294,00	35.786,03	8,93
2022	9.413,00	8.346,80	11,33
2023	0,00	0,00	-

Fonte: Gerência Administrativa

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Tabela 109. Valores (R\$) reais recebidos, pela Funep, dos Programas de PG e pagos às Revistas Estrangeiras, para publicação de artigos científicos, no período de 2014 a 2023.

Ano	Valores Reais* recebidos, pela Funep, dos Programas de PG, R\$	Valores Reais* pagos às Revistas Estrangeiras, R\$	% Funep
2014	105.640,43	96.395,95	8,75
2015	15.435,55	14.084,12	8,76
2016	47.219,68	42.900,46	9,15
2017	49.849,05	45.110,29	9,51
2018	56.829,07	50.180,64	11,70
2019	70.569,83	64.740,26	8,26
2020	112.799,14	103.227,43	8,49
2021	45.668,98	41.591,88	8,93
2022	10.011,11	8.877,17	11,33
2023	0,00	0,00	-

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100)

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
 2022-2023


6 BENS IMÓVEIS E VEÍCULOS DE PROPRIEDADE DA FUNEP

A Funep possui 15 terrenos, conforme consta nas Tabelas 110 e 111. Em 2021, a Empresa Pater Avaliação de Ativos e Empresas (Tabela 110) foi contratada, pela Funep, para realizar a avaliação destes imóveis, tendo em vista uma obrigação contábil de manter os bens com valores justos e praticados no mercado. Esta obrigação contábil exige que a avaliação dos Bens Imóveis seja realizada por Empresa especializada.

Do ponto de vista contábil, não há necessidade de que a avaliação seja realizada periodicamente, mas a Diretoria Executiva sentiu a necessidade de fazer, pelo menos, duas tomadas de preços, para ter noção do valor (R\$) de mercado dos terrenos. Assim, em setembro de 2019, as Empresas San Marino Empreendimentos Imobiliários Ltda. e Realiza Empreendimentos Imobiliários Ltda., ambas de Jaboticabal, foram contratadas para realizar tais avaliações, conforme apresentado na Tabela 111.

Segundo a Empresa Pater, existe diferença entre avaliação e preço ou valor de mercado. “Avaliação” é a análise técnica, realizada por peritos avaliadores, para identificar o valor de um bem, de seus custos, frutos e direitos, assim como determinar indicadores da viabilidade de sua utilização econômica, para uma determinada finalidade, situação e data, enquanto “Preço ou Valor de Mercado” é a quantia pela qual se efetua, ou se propõe a efetuar, uma transação envolvendo um bem, um fruto ou um direito sobre ele. Segundo a NBR 14.653-1, valor de mercado é a quantia mais provável pela qual se negocia voluntária e conscientemente um bem, numa data de referência, dentro das condições do mercado vigente.

Analisando as definições acima, percebe-se que não é possível comparar a avaliação realizada por peritos avaliadores, em 2021, e os valores de mercado

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 262 de 318

indicados pelas duas Empresas contratadas em 2019, muito embora todos os valores tenham sido transformados para valores reais.

Tabela 110. Avaliações realizadas, em 2021, pela Empresa Pater Avaliação de Ativos e Empresas, em valores (R\$), nominais e reais, atualizados para 2023, dos Bens Imóveis (terrenos) de propriedade da Funep.

Imóvel	Área, m ²	Bairro	Valor Nominal da Avaliação, R\$	Valor Real* da Avaliação, R\$
Terreno	390,42	Jd. Nova Aparecida	146.868,21	169.293,70
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	390,62	Jd. Nova Aparecida	146.943,43	169.380,41
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	144.453,12	166.509,85
Terreno	1.348,72	Jd. Nova Aparecida	456.474,28	526.173,91
Terreno	1.369,55	Jd. Nova Aparecida	463.524,20	534.300,29
Terreno	1.345,05	Jd. Nova Aparecida	455.232,17	524.742,14
Terreno	1.437,45	Jd. Nova Aparecida	486.504,95	560.790,00
Terreno	1.024,00	Jd. Nova Aparecida	346.572,80	399.491,43
Terreno	1.209,01	Jd. Nova Aparecida	409.189,43	471.669,07
TOTAL	-	-	3.922.481,31	4.521.409,90

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA ago 2021, base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 111. Avaliações realizadas, em 2019, pelas Empresas San Marino e Realiza, em valores (R\$) reais, atualizados para 2023, dos Bens Imóveis (terrenos) de propriedade da Funep.

Imóvel	Área, m ²	Bairro	San Marino Valores Reais*, R\$	Realiza Valores Reais*, R\$
Terreno	390,42	Jd. Nova Aparecida	129.561,54	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	129.561,54	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	129.561,54	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	129.561,54	155.473,85
Terreno	390,62	Jd. Nova Aparecida	103.649,23	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	103.649,23	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	103.649,23	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	103.649,23	155.473,85
Terreno	384,00	Jd. Nova Aparecida	103.649,23	155.473,85
Terreno	1.348,72	Jd. Nova Aparecida	262.102,99	151.155,13
Terreno	1.369,55	Jd. Nova Aparecida	266.119,40	151.155,13
Terreno	1.345,05	Jd. Nova Aparecida	261.325,63	151.155,13
Terreno	1.437,45	Jd. Nova Aparecida	279.334,68	151.155,13
Terreno	1.024,00	Jd. Nova Aparecida	199.006,53	151.155,13
Terreno	1.209,01	Jd. Nova Aparecida	234.895,07	151.155,13
TOTAL	-	-	2.539.276,61	2.306.195,43

Fonte: Empresas contratadas; *(IPCA set. 2019, base dez. 2023=100).

Quanto aos veículos de propriedade e uso da Funep, as informações são apresentadas na Tabela 112, na qual constam as quilometragens, as avaliações baseadas na Tabela FIPE, os valores anuais dos seguros e os valores dos licenciamentos anuais. A Funep é isenta de pagamento do IPVA. Os valores de Seguros e de Licenciamentos apresentados na Tabela, foram os pagos em 2023 e a consulta à Tabela FIPE, para verificação dos valores de mercado dos veículos, foi realizada em 18 de janeiro de 2024.

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 112. Veículos de propriedade e uso da Funep, valores (R\$) nominais da Tabela FIPE e valores (R\$) nominais anuais das despesas.

Veículo	Quilometragem	Valor de mercado Tabela FIPE*, R\$	Valor Anual do Seguro, R\$	Licenciamento Anual, R\$
Doblô, 2016/2016	27.853	60.551,00	3.041,43	155,23
Spin, 2019/2019	15.960	76.343,00	3.475,52	155,23
Total	–	131.480,00	6.556,95	320,44

Fonte: Setor de Compras; *A Tabela FIPE expressa preços médios de veículos anunciados pelos vendedores, no mercado nacional, servindo como um parâmetro para negociações ou avaliações.

Foi mencionado no item 4.9 deste Relatório que os bens permanentes adquiridos com recursos de projetos administrados pela Funep, serão doados à Instituição de Ensino/Pesquisa à qual o Coordenador estiver vinculado, com exceção de veículo automotor, motocicleta, triciclo, quadriciclo ou similar. Estas exceções decorrem de alguns fatores, a saber: 1. A doação implicaria na incorporação do bem à frota ou à subfrota da Instituição de Ensino/Pesquisa e o docente que conseguiu financiar o bem, com seu esforço de captação de recursos junto à iniciativa privada, perderia autonomia sobre seu uso; 2. Os veículos da frota da Funep são, obrigatoriamente, segurados e o pagamento do seguro é de responsabilidade do projeto; 3. Tratando-se da Unesp, a Portaria Unesp nº 65, de 20/07/2022, em seu Artigo 26, § 13 traz: “Não é permitida a condução de veículos oficiais por discentes da Universidade, em quaisquer níveis ou situações”. A FCAV publicou a Portaria da DTAd nº 01 em 09/10/2023, na qual consta no Artigo 4º, § 4º, a mesma proibição de carros oficiais serem conduzidos por alunos. A Portaria da FCAV, em seu Artigo 8º traz, também, que “A circulação dos veículos da FCAV ocorrerá no horário das 6h às 21h nos dias úteis”. Estas regras trazem problemas aos Coordenadores que, em muitos casos, precisam que alunos, sejam de Doutorado, de Mestrado ou de Graduação, dirijam os veículos até os locais das pesquisas, pois o docente está impossibilitado de estar presente naquele momento, por outros compromissos profissionais já assumidos, como ministrar aulas, por exemplo e também não

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

pode contar com Servidor Técnico-Administrativo para desempenhar tal tarefa. Além disso, muitas pesquisas de campo exigem acompanhamento em todos os dias da semana e não somente em dias úteis.

Em decorrência do que foi mencionado e explicado acima, a Funep tem em sua frota 13 (treze) veículos automotores e 1 (uma) motocicleta que foram adquiridos por meio dos Projetos, cuja guarda é de responsabilidade dos Coordenadores, até o momento em que tal projeto findar. Neste momento, o bem poderá ser doado à Instituição de Ensino/Pesquisa, a um colega que assumirá o Laboratório, no caso de aposentadoria do Coordenador ou mesmo poderá ser vendido. No caso de venda, o valor auferido será incorporado ao saldo do projeto por meio do qual foi adquirido, para uso exclusivo em atividades do referido projeto. Importante mencionar que nem todos estes Coordenadores são da FCAV/Unesp, Câmpus de Jaboticabal.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

7 INVESTIMENTOS

No Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023, aprovado pelo Conselho Curador, a Diretoria Executiva fez previsão de investimentos na reforma do piso do pátio e na pintura externa dos prédios da Funep, o que foi realizado, conforme mostra a Tabela 113. Estes investimentos foram propostos no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2020, mas com a pandemia, decretada a partir de março daquele ano, tais investimentos foram suspensos. Quanto à pintura externa dos prédios da Funep, percebe-se, na Tabela, que o valor do serviço foi menor que a estimativa e isso é reflexo da realização de três orçamentos para a efetiva realização da pintura em 2023. Porém, o inverso foi observado na reforma do pátio e ao averiguar a razão de tamanha diferença, percebeu-se que no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária constou, apenas, o valor da mão de obra, não constando o preço do concreto.

Consta, também, no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 o seguinte: “Poderá haver, no entanto, necessidade de algum investimento, em 2023, na aquisição de computador(es). À medida que avançam a Tecnologia da Informação e as necessidades dos Setores, relatórios mais sofisticados são demandados e computadores melhores são necessários. Esta necessidade, caso aconteça, será acompanhada e comprovada pela Diretoria Executiva”. Não foram necessários investimentos em novos computadores, mas em alguns equipamentos e em tecnologia, como mostra a Tabela 113.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Tabela 113. Investimentos, em valores (R\$) nominais e reais, previstos e realizados em 2023.

Composição	Valor Nominal, R\$		Valor Real*, R\$	
	Estimativa**	Realizado***	Estimativa**	Realizado***
Pintura Externa dos Prédios	53.938,00	34.486,82	54.845,88	35.067,30
Reforma do Piso do Pátio	27.240,00	60.125,00	27.698,50	61.137,02
Equipamentos e Tecnologia - aquisição de nobreaks, tabletes, monitor de vídeo, <i>Cooktop</i> e Bebedouro d'água, condicionador de ar e sistema de comunicação wifi	0,00	26.199,80	0,00	26.640,79
Total	81.178,00	120.811,62	82.544,38	122.845,11

Fonte: *(IPCA base dez. 2023=100); **Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023; ***Gerência Administrativa.

Nos últimos anos, principalmente no período de 2015 a 2019 (Tabela 114 – Valores Reais), os mais significativos investimentos foram realizados na aquisição e implementação do Sistema ERP Sapiens. Em 2020, vários investimentos previstos foram cancelados, em virtude da pandemia, havendo queda de 72,13% no Realizado em relação ao Previsto. Neste ano, o maior investimento realizado foi nas contratações de Empresas especializadas em Consultoria e Auditoria para certificação na Norma ABNT NBR ISO 37001:2017.

Em 2021, conforme mostra a Tabela 114, os investimentos realizados foram 251,41% maiores que os previstos, principalmente devido àqueles utilizados na contratação de Empresas especializadas em Consultoria e Auditorias, para adequação da Funep à LGPD e à integração dos Sistemas de Gestão, cujas vantagens e necessidades já foram explicadas anteriormente neste Relatório. Em 2022, o maior investimento foi realizado no Sistema de Microgeração de Energia Fotovoltaica e em 2023, os maiores investimentos foram na reforma do pátio e na pintura externa dos prédios da Funep, como explicado acima.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 114. Investimentos (valores, R\$, nominais e reais*), previstos e realizados, no período de 2014 a 2023.

Ano	Previsto (Valor Nominal)**, R\$	Realizado (Valor Nominal)***, R\$	Previsto (Valor Real)**, R\$	Realizado (Valor Real)***, RS	% Realizado/Previsto, Valor Real
2014	95.000,00	89.695,30	162.771,49	153.682,50	-5,58%
2015	710.000,00	482.723,62	1.115.751,45	758.590,95	-32,01%
2016	585.000,00	601.964,38	845.432,75	869.949,41	2,90%
2017	330.000,00	444.329,37	461.022,24	620.744,60	34,65%
2018	170.000,00	382.902,64	229.100,13	516.017,90	125,24%
2019	140.000,00	144.164,58	181.881,11	187.291,53	2,97%
2020	358.200,00	99.844,24	450.874,77	125.676,29	-72,13%
2021	46.000,00	161.648,11	53.462,97	187.873,65	251,41%
2022	0,00	187.504,28	0,00	199.418,44	-
2023	81.178,00	120.811,62	82.544,38	122.845,11	48,82%

Fonte: *(IPCA base dez. 2023=100); **Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para o respectivo ano; ***Gerência Administrativa.

CONTATOS
 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


8 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

No Artigo 11 do Estatuto Social da Funep, consta: “Os depósitos e a movimentação do numerário serão feitos, exclusivamente, em nome da Funep, junto a estabelecimentos de crédito, reconhecidos como de primeira linha”, ou seja, Instituições Financeiras reconhecidas pelo Banco Central do Brasil.

Mais recentemente, foi incluído o Parágrafo Único no Artigo 47 do Regimento Interno da Funep, no qual consta: “Ao gestor pelo Setor Financeiro fica permitida, apenas e tão somente, a aplicação dos investimentos em fundos de renda fixa de baixo risco e de perfil conservador, sem risco de redução do valor nominal inicial aplicado. Quaisquer outros tipos de investimentos, por mais rentáveis que sejam, deverão ser previamente aprovados pela Diretoria Executiva”.

Seguindo as determinações contidas no Estatuto Social e no Regimento Interno, a Funep mantém, atualmente, contas nas seguintes Instituições Financeiras: Banco do Brasil, Banco Santander Brasil, Banco Itaú, Banco Bradesco, Sicredi e XP Investimentos. A Funep movimentou, em 2023, 17 Contas Bancárias, incluindo 12 no Banco do Brasil, sendo 10 específicas de Convênios Públicos, os quais apresentam esta exigência e 2 da Funep. As Contas são as seguintes:

- Bradesco: agência 0394 conta 459268.9
- Itaú: agência 0232 conta 25377.3
- Santander: agência 0023 conta 13000738.3
- Sicredi: agência 0715 conta 83806.3
- XP Investimentos: agência 0001 conta 7842702
- Brasil: agência 0269 conta 100173.6
- Brasil: agência 0269 conta 3755.9
- Brasil: agência 0269 conta 3754.0
- Brasil: agência 0269 conta 46655.7
- Brasil: agência 0269 conta 53995.3

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 270 de 318

- Brasil: agência 7154 conta 5086.5
- Brasil: agência 7154 conta 5294.9
- Brasil: agência 7154 conta 5430.5
- Brasil: agência 7154 conta 5462.3
- Brasil: agência 7154 conta 5518.2
- Brasil: agência 7154 conta 5579.4
- Brasil: agência 7154 conta 5593.X

As Aplicações realizadas pela Funep têm liquidez e vencimentos diversos, sendo atreladas a instrumentos de renda fixa (pós-fixado), incluindo Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e Certificados de Depósitos Interbancários (CDI), os quais têm seus rendimentos baseados na Taxa Selic, que no final de 2023 estava em 11,75%.

As Aplicações Financeiras foram registradas pelo valor aplicado e acrescido dos rendimentos financeiros auferidos até a data do balanço. Nas Tabelas 115 e 116, encontram-se os dados referentes às Instituições Financeiras e os valores (R\$) aplicados, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) nominais e reais, respectivamente.

Nas Tabelas 117 e 118, encontram-se os valores (R\$), nominais e reais, respectivamente, disponíveis em Caixa, em Contas Correntes, em Contas de Aplicações Financeiras e o Total, no período de 2019 a 2023.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 115. Recursos Financeiros da Funep, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) nominais.

DISPONIBILIDADES	2019	2020	2021	2022	2023
CAIXA					
CAIXA FIXO	5.014,26	3.111,37	6.065,42	2.868,21	3.537,56
CAIXA FIXO LIVRARIA	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
CAIXA FIXO PROJETO HVGLN	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00
Sub Total	5.964,26	4.061,37	7.015,42	3.818,21	4.487,56
CONTAS CORRENTES					
BRABESCO - 7668-9268.1 (Encerrada)	603,02	0,00	0,00	0,00	0,00
BRABESCO - 0394-459268.9	0,00	328.156,99	57.696,68	51.042,69	168.070,48
BRASIL - 0269-3755.9	282.503,36	256.902,82	378.424,02	149.119,98	97.570,82
BRASIL - 0269-100173.6	0,00	0,00	0,00	343,36	134,12
ITAÚ - 0232-25377.2	7.332,22	17.638,99	23.128,21	13.588,36	20.000,95
SANTANDER - 0023-13-000738.3	398.706,95	431.653,14	181.525,37	162.680,18	627.982,56
SICREDI - 0715-83806.3	48,49	10.319,19	13.080,72	10.063,23	27.885,00
XP INVESTIMENTOS - 0001-7842702	0,00	0,00	0,00	0,84	0,00
Sub Total	689.194,04	1.044.671,13	653.855,00	386.838,64	941.643,93
CONTAS CORRENTES - CONVÊNIOS PÚBLICOS					
BRASIL MAPA - 0269-44796.X (Encerrada)	43.896,64	43.896,64	0,00	0,00	0,00
BRASIL MINC PRONAC - 0269-49678.2	4.391,69	0,00	0,00	0,00	0,00
BRASIL PETROBRAS OSVALDO - 0269-3754.0	0,00	0,00	0,00	369,36	0,00
BRASIL PETROBRAS TRAÇOS CDB/DI - 0269-46655.7	0,00	0,00	0,00	54.783,16	58.002,02
BRASIL SÃO MARTINHO - 7154-5086.5	0,00	0,00	0,00	336,07	1.136,21
BRASIL IBAMA ULISSES - 0269-53995.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

www.funep.org.br/canal-etico



Pág. 272 de 318

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
QMS CERTIFICATION

BRASIL COGERH DIDIER - 7154-5294.6	0,00	0,00	0,00	182,73	81,25
BRASIL EAITI - 7154-5518.2	0,00	0,00	0,00	0,00	2.540,46
BRASIL UEM - 7154-5579.4	0,00	0,00	0,00	0,00	85,75
BRASIL GEO UEM - 7154-5593.X	0,00	0,00	0,00	0,00	8.485,24
Sub Total	48.288,33	43.896,64	0,00	55.671,32	70.330,93
TOTAL DAS CONTAS CAIXAS E BANCÁRIAS	743.446,63	1.092.629,14	660.870,42	446.328,17	1.016.462,42
APLICAÇÕES FINANCEIRAS					
BRADERCO-DI/CP EXECUTIVO - 7668-9268.1	576.161,57	0,00	0,00	0,00	0,00
BRADERCO CDB DI/PJ - 0394-459268.9	0,00	1.366.610,85	1.426.197,64	1.601.206,13	0,00
BRADERCO MAX/DI - 0394-459268.9	0,00	602.993,35	517.251,93	630.849,43	904.098,35
BRADERCO LETRA FINANCEIRA - 0394-459268.9	0,00	0,00	0,00	0,00	820.568,58
BRADERCO FD CREDITO PRIVADO - 0394-459268.9	0,00	0,00	0,00	0,00	1.061.579,06
BRASIL CDB/DI - 0269-3755.9	2.620.890,00	2.550.588,56	2.833.976,16	0,00	0,00
BRASIL/MP FUNDOS/DI - 6514-173.2	38.737,72	12.826,28	0,00	0,00	0,00
BRASIL/MP FUNDOS/DI - 0269-100173.6	0,00	0,00	24.847,90	342.281,67	315.475,17
BRASIL LP CORP CRED PRIVADO - 0269-37559	0,00	0,00	0,00	2.152.796,97	2.432.587,12
CAIXA FEDERAL CDB/FLEX - 2313-82.7	3.037.934,04	0,00	0,00	0,00	0,00
CAIXA FEDERAL FIC PREMIUM - 2313-82.7	210.826,25	0,00	0,00	0,00	0,00
CAIXA FEDERAL FUNDO MEGA - 2313-82.7	1.274.905,92	0,00	0,00	0,00	0,00
ITAÚ FUNDOS PREMIUM RF - 0232-25377.2	2.103.526,57	0,00	0,00	0,00	0,00
ITAÚ CDB - 0232-25377.2	0,00	2.130.670,01	2.224.316,01	2.499.529,99	2.825.874,55
SANTANDER CORPORATE - 0023-13-000738.3	3.103.699,32	0,00	0,00	0,00	0,00
SANTANDER LETRA FINANCEIRA - 0023-13000738.3	0,00	3.138.843,31	3.283.853,99	3.711.745,35	4.324.075,44
SANTANDER CDB DI/PJ - 0023-13000738.3	0,00	3.208.136,28	3.349.138,46	0,00	0,00

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

www.funep.org.br/canal-etico



Pág. 273 de 318

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

QMS CERTIFICATION

SICREDINVEST EXCLUSIVO - 0715-83806-3	6.183.413,53	9.387.456,40	11.532.892,88	14.068.497,05	13.865.671,66
SICREDI PRE-FIXADO - 0715-83806-3	0,00	0,00	0,00	0,00	2.414.272,97
SANTANDER DI PREMIUM - 0023-13000738.3	0,00	0,00	1.864.355,51	2.455.234,62	4.117.236,32
SANTANDER CDB DI/PJ - 0023-13000738.3	0,00	0,00	0,00	0,00	1.501.180,25
XP INVESTIMENTOS - 0001-7842702	0,00	0,00	0,00	4.737.822,25	5.362.176,70
Sub Total	19.150.094,92	22.398.125,04	27.056.830,48	32.199.963,46	39.944.796,17
APLICAÇÕES FINANCEIRAS - CONVÊNIOS PÚBLICOS					
BRASIL MINC PRONAC - CDB/DI 0269-49678.2	153.097,09	0,00	0,00	0,00	0,00
BRASIL SÃO MARTINHO - CDI/DI 7154-5086.5	0,00	0,00	724.168,06	1.150.205,76	1.298.542,67
BRASIL PETROBRAS OSVALDO - CDB/DI 0269-3754.0	1.039.742,02	226.566,49	830.424,44	636.796,21	0,00
BRASIL PETROBRAS TRAÇOS - CDB/DI 0269-46655.7	143.323,90	232.352,89	374.163,09	297.036,54	257.012,31
BRASIL IBAMA ULISSES - 0269-53995.3	0,00	0,00	0,00	98.728,85	0,00
BRASIL UEM - 7154-5579.4	0,00	0,00	0,00	0,00	505,62
BRASIL GEO UEM - 7154-5593.X	0,00	0,00	0,00	0,00	600.676,56
BRASIL COGERH DIDIER - 7154-5294.9	0,00	0,00	0,00	68.142,73	288.877,78
Sub Total	1.336.163,01	458.919,38	1.928.755,59	2.250.910,09	2.445.614,94
TOTAL DAS CONTAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	20.486.257,93	22.857.044,42	28.985.586,07	34.450.873,55	42.390.411,11
TOTAL DAS DISPONIBILIDADES	21.229.704,56	23.949.673,56	29.646.456,49	34.897.201,72	43.406.873,53

Fonte: Gerência Administrativa

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

www.funep.org.br/canal-etico



EMPRESA
PRÓ
ÉTICA
20



Pág. 274 de 318

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 116. Recursos Financeiros da Funep, no período de 2019 a 2023, em valores (R\$) reais.

DISPONIBILIDADES	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
CAIXA					
CAIXA FIXO	6.514,28	3.916,35	7.049,46	3.050,46	3.597,10
CAIXA FIXO LIVRARIA	324,79	314,68	290,56	265,89	254,21
CAIXA FIXO PROJETO HVGLN	909,41	881,11	813,57	744,48	711,78
Sub Total	7.748,47	5.112,14	8.153,59	4.060,82	4.563,09
CONTAS CORRENTES					
BRADESCO - 7668-9268.1 (Encerrada)	783,41	0,00	0,00	0,00	0,00
BRADESCO - 0394-459268.9	0,00	413.058,93	67.057,30	54.285,98	170.899,43
BRASIL - 0269-3755.9	367.014,47	323.369,63	439.818,95	158.595,17	99.213,13
BRASIL - 0269-100173.6	0,00	0,00	0,00	365,18	136,38
ITAÚ - 0232-25377.2	9.525,66	22.202,61	26.880,49	14.451,77	20.337,60
SANTANDER - 0023-13-000738.3	517.980,46	543.331,97	210.975,76	173.017,00	638.552,72
SICREDI - 0715-83806.3	63,00	12.989,01	15.202,92	10.702,66	28.354,36
XP INVESTIMENTOS - 0001-7842702	0,00	0,00	0,00	0,89	0,00
Sub Total	895.367,00	1.314.952,14	759.935,42	411.418,65	957.493,61
CONTAS CORRENTES - CONVÊNIOS PÚBLICOS					
BRASIL MAPA - 0269-44796.X (Encerrada)	57.028,36	55.253,73	0,00	0,00	0,00
BRASIL MINC PRONAC - 0269-49678.2	5.705,47	0,00	0,00	0,00	0,00
BRASIL PETROBRAS OSVALDO - 0269-3754.0	0,00	0,00	0,00	392,83	0,00
BRASIL PETROBRAS TRAÇOS CDB/DI - 0269-46655.7	0,00	0,00	0,00	58.264,12	58.978,31
BRASIL SÃO MARTINHO - 7154-5086.5	0,00	0,00	0,00	357,42	1.155,33
BRASIL IBAMA ULISSES - 0269-53995.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BRASIL COGERH DIDIER - 7154-5294.6	0,00	0,00	0,00	194,34	82,62

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

www.funep.org.br/canal-etico



Pág. 275 de 318

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

QMS CERTIFICATION

BRASIL EAITI - 7154-5518.2	0,00	0,00	0,00	0,00	2.583,22
BRASIL UEM - 7154-5579.4	0,00	0,00	0,00	0,00	87,19
BRASIL GEO UEM - 7154-5593.X	0,00	0,00	0,00	0,00	8.628,06
Sub Total	62.733,82	55.253,73	0,00	59.208,72	71.514,74
TOTAL DAS CONTAS CAIXAS E BANCÁRIAS	965.849,29	1.375.318,01	768.089,01	474.688,19	1.033.571,44
APLICAÇÕES FINANCEIRAS					
BRADESCO-DI/CP EXECUTIVO - 7668-9268.1	748.520,77	0,00	0,00	0,00	0,00
BRADESCO CDB DI/PJ - 0394-459268.9	0,00	1.720.185,24	1.657.581,74	1.702.947,96	0,00
BRADESCO MAX/DI - 0394-459268.9	0,00	759.001,92	601.170,08	670.934,07	919.316,07
BRADESCO LETRA FINANCEIRA - 0394-459268.9	0,00	0,00	0,00	0,00	834.380,33
BRADESCO FD CREDITO PRIVADO - 0394-459268.9	0,00	0,00	0,00	0,00	1.079.447,48
BRASIL CDB/DI - 0269-3755.9	3.404.931,37	3.210.485,84	3.293.756,06	0,00	0,00
BRASIL/MP FUNDOS/DI - 6514-173.2	50.326,14	16.144,74	0,00	0,00	0,00
BRASIL/MP FUNDOS/DI - 0269-100173.6	0,00	0,00	28.879,18	364.030,50	320.785,23
BRASIL LP CORP CRED PRIVADO - 0269-37559	0,00	0,00	0,00	2.289.587,29	2.473.532,25
CAIXA FEDERAL CDB/FLEX - 2313-82.7	3.946.734,48	0,00	0,00	0,00	0,00
CAIXA FEDERAL FIC PREMIUM - 2313-82.7	273.895,09	0,00	0,00	0,00	0,00
CAIXA FEDERAL FUNDO MEGA - 2313-82.7	1.656.295,06	0,00	0,00	0,00	0,00
ITAÚ FUNDOS PREMIUM RF - 0232-25377.2	2.732.798,25	0,00	0,00	0,00	0,00
ITAÚ CDB - 0232-25377.2	0,00	2.681.924,48	2.585.185,59	2.658.351,98	2.873.439,47
SANTANDER CORPORATE - 0023-13-000738.3	4.032.173,49	0,00	0,00	0,00	0,00
SANTANDER LETRA FINANCEIRA - 0023-13000738.3	0,00	3.950.935,94	3.816.621,37	3.947.592,40	4.396.857,97
SANTANDER CDB DI/PJ - 0023-13000738.3	0,00	4.038.156,63	3.892.497,50	0,00	0,00
SICREDINVEST EXCLUSIVO - 0715-83806-3	8.033.186,71	11.816.212,28	13.403.971,56	14.962.419,79	14.099.057,65
SICREDI PRE-FIXADO - 0715-83806-3	0,00	0,00	0,00	0,00	2.454.909,84

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

www.funep.org.br/canal-etico



Pág. 276 de 318



CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

QMS CERTIFICATION

SANTANDER DI PREMIUM - 0023-13000738.3	0,00	0,00	2.166.825,66	2.611.242,05	4.186.537,35
SANTANDER CDB DI/PJ - 0023-13000738.3	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.448,01
XP INVESTIMENTOS - 0001-7842702	0,00	0,00	0,00	5.038.866,99	5.452.432,47
Sub Total	24.878.861,38	28.193.047,08	31.446.488,75	34.245.973,03	40.617.144,12
APLICAÇÕES FINANCEIRAS - CONVÊNIOS PÚBLICOS					
BRASIL MINC PRONAC - CDB/DI 0269-49678.2	198.896,21	0,00	0,00	0,00	0,00
BRASIL SÃO MARTINHO - CDI/DI 7154-5086.5	0,00	0,00	841.655,96	1.223.290,69	1.320.399,65
BRASIL PETROBRAS OSVALDO - CDB/DI 0269-3754.0	1.350.781,69	285.184,57	965.151,21	677.258,71	0,00
BRASIL PETROBRAS TRAÇOS - CDB/DI 0269-46655.7	186.199,36	292.468,05	434.866,73	315.910,46	261.338,32
BRASIL IBAMA ULISSES - 0269-53995.3	0,00	0,00	0,00	105.002,15	0,00
BRASIL UEM - 7154-5579.4	0,00	0,00	0,00	0,00	514,13
BRASIL GEO UEM - 7154-5593.X	0,00	0,00	0,00	0,00	610.787,10
BRASIL COGERH DIDIER - 7154-5294.9	0,00	0,00	0,00	72.472,57	293.740,15
Sub Total	1.735.877,26	577.652,62	2.241.673,91	2.393.934,59	2.486.779,36
TOTAL DAS CONTAS DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	26.614.738,64	28.770.699,70	33.688.162,66	36.639.907,61	43.103.923,48
TOTAL DAS DISPONIBILIDADES	27.580.587,94	30.146.017,71	34.456.251,67	37.114.595,81	44.137.494,92

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

www.funep.org.br/canal-etico



EMPRESA
PRO
ÉTICA
20



Pág. 277 de 318



CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

QMS CERTIFICATION

Tabela 117. Valores (R\$) nominais disponíveis em Caixa, em Contas Correntes, em Contas de Aplicações Financeiras, em Títulos de Capitalização e o Total, no período de 2019 a 2023.

	2019	2020	2021	2022	2023
Caixa	5.964,26	4.061,37	7.015,42	3.818,21	4.487,56
C/C*	737.482,37	1.088.567,77	653.855,00	442.509,96	1.011.974,86
CAF**	20.486.257,93	22.857.044,42	28.985.586,07	34.450.873,55	42.390.411,11
TOTAL	21.229.704,56	23.949.673,56	29.646.456,49	34.897.201,72	43.406.873,53

Fonte: Gerência Administrativa; *Contas Correntes; **Contas de Aplicações Financeiras.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ
ÉTICA
20



Pág. 278 de 318



CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

QMS CERTIFICATION

Tabela 118. Valores (R\$) reais disponíveis em Caixa, em Contas Correntes, em Contas de Aplicações Financeiras, em Títulos de Capitalização e o Total, no período de 2019 a 2023.

	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
Caixa	7.748,47	5.112,14	8.153,59	4.060,82	4.563,09
C/C**	958.100,82	1.370.205,87	759.935,42	470.627,37	1.029.008,35
CAF***	26.614.738,64	28.770.699,70	33.688.162,66	36.639.907,61	43.103.923,48
TOTAL	27.580.587,94	30.146.017,71	34.456.251,67	37.114.595,81	44.137.494,92

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100); ** Contas Correntes; *** Contas de Aplicações Financeiras.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
20



Pág. 279 de 318

CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Na Tabela 119, são mostrados os valores (R\$), nominais e reais, aplicados em Instituições Financeiras, no período de 2019 a 2023. Os valores desta Tabela referem-se aos totais disponíveis (Tabelas 117 e 118), deduzindo-se os valores em caixa (espécie), apresentados nas mesmas Tabelas.

Tabela 119. Valores (R\$), nominais e reais, aplicados em Instituições Financeiras, no período de 2019 a 2023.

Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
2019	21.223.740,30	27.572.839,46
2020	23.945.612,19	30.140.905,57
2021	29.639.441,07	34.448.098,08
2022	34.893.383,51	37.110.534,98
2023	43.402.385,97	44.132.931,82

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

Nas Tabelas 120 e 121, encontram-se os Recursos Financeiros, em valores (R\$) nominais e reais, respectivamente, em Conta Corrente e Aplicações, Recursos de Projetos, Fopag e os Recursos da Funep, em dezembro de cada ano, no período de 2019 a 2023. O Fopag foi apresentado com mais detalhes no item 4.1.4 deste Relatório.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Tabela 120. Recursos Financeiros (valores, R\$, nominais), em dezembro de cada ano, em Conta Corrente + Aplicações, Recursos de Projetos, Fopag e Recursos da Funep, no período de 2019 a 2023.

Ano	CC+Aplicações (Saldo), R\$	Recursos de Projetos, R\$	Obrigações com Projetos - Fopag, R\$	Recursos Funep, R\$
2019	21.229.704,56	11.702.261,58	1.086.123,99	8.441.318,99
2020	23.949.673,56	15.149.328,00	1.184.795,76	7.615.549,80
2021	29.646.456,49	19.595.587,81	1.245.924,15	8.804.944,53
2022	34.897.201,72	20.606.415,81	1.496.303,40	12.794.482,51
2023	43.406.873,53	23.634.112,03	1.817.136,72	17.955.624,78

Fonte: Gerência Administrativa

Tabela 121. Recursos Financeiros (valores, R\$, reais), em dezembro de cada ano, em Conta Corrente + Aplicações, Recursos de Projetos, Fopag e Recursos da Funep, no período de 2019 a 2023.

Ano	CC+Aplicações (Saldo)*, R\$	Recursos de Projetos*, R\$	Obrigações com Projetos - Fopag*, R\$	Recursos Funep*, R\$
2019	26.362.348,33	14.531.483,24	1.348.713,02	10.482.152,07
2020	28.814.445,15	18.226.531,55	1.425.457,11	9.162.456,49
2021	32.934.286,29	21.768.763,47	1.384.098,73	9.781.424,10
2022	35.475.235,20	20.947.738,26	1.521.088,01	13.006.408,94
2023	44.137.494,92	24.031.919,71	1.847.722,64	18.257.852,57

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

9 RESULTADO OPERACIONAL

O Resultado Operacional está apresentado da seguinte forma: Resultado Operacional previsto, por Setor, no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para o ano de 2023 (Tabela 122) e Resultados Operacionais por Setor e Finais, obtidos no período de 2014 a 2023, em valores nominais (Tabela 123) e valores reais (Tabela 124).

Importante explicar que os resultados apresentados neste Relatório são em Regime de Caixa e, portanto, são as despesas realizadas dentro do ano. Em final de 2022, no entanto, a Diretoria Executiva liberou, dentro do Apoio Institucional, um valor de R\$ 20.000,00 para a reforma de uma Sala no Hospital Veterinário. Porém, embora as Notas Fiscais tenham sido emitidas em final de dezembro de 2022, foram pagas apenas em 3 janeiro de 2023. Desta forma, este valor de R\$ 20.000,00 (valor nominal) está inserido nas Tabelas 7 e 8 (Tabelas Financeiras - Despesa com o Apoio Institucional) e 123 e 124 (Resultados Operacionais - Ações Sociais), apresentadas neste Relatório.

A previsão para 2023 (Tabela 122), que consta no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023, era de Resultado Operacional de R\$ 27.755,45 (valor nominal). Nas Tabelas 123 e 124 constam os Resultados Operacionais, por Setor, em valores nominais e reais, respectivamente, efetivamente alcançados em 2023.

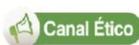
A análise da Tabela 124 mostra que, em toda a série histórica analisada, com exceção de 2015, a Funep apresentou Resultado Operacional negativo, com ápice observado em 2020, ano de início da pandemia. Em 2022 (valor real de R\$ -140.200,25) houve melhoras de 430,66% e de 28,34%, em relação a 2020 (valor real de R\$ -743.985,95) e 2021 (valor real de R\$ -179.935,96), respectivamente. Em 2023, para extrema satisfação de toda a equipe da Funep, o Resultado Operacional foi positivo em R\$ 259.727,80 (valor real), podendo-se inferir que o Resultado Operacional teve aumento de R\$ 399.928,05, em relação a 2022.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 282 de 318

Analisando as Tabelas 122 e 124, é possível perceber que a previsão que constava no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023, era de Resultado Operacional de R\$ 27.755,45 (valor nominal) e de R\$ 29.337,89 (valor real - IPCA de out de 2022 na base dez de 2023). O Resultado Operacional efetivamente observado em 2023 foi 785,30% maior que o previsto.

Tabela 122. Receitas, Despesas e Resultados Operacionais previstos por Setor, em valores (R\$) nominais, para 2023.

Setores Operacionais e de Apoio						
	Administração	Eventos	Projetos	Convênios	Livraria	Resultado
Receitas Operacionais	0,00	730.000,00	2.200.000,00	315.000,00	620.000,00	3.865.000,00
Despesas Operacionais	2.364.952,82	511.806,13	449.120,01	22.485,16	488.880,43	3.837.244,55
- Custeio*	800.000,00	97.350,00	10.000,00	1.000,00	244.000,00	1.152.350,00
- Pessoal	922.230,68	233.662,83	248.256,45	21.485,16	138.345,11	1.563.980,23
- Encargos + Benefícios	642.722,14	180.793,30	190.863,56	0,00	106.535,32	1.120.914,32
Resultado Operacional	-2.364.952,82	218.193,87	1.750.879,99	292.514,84	131.119,57	27.755,45

Fonte: Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023. ***Despesas com Custeio (as principais despesas):** Itens de produção da Livraria; Serviços de manutenção dos imóveis, móveis e veículos, inclusive os prêmios de seguro; Serviços de consultoria, jurídicos, cartoriais, internet e contratação de terceiros; Despesas com correios, telefones, materiais de uso ou consumo ou de escritório, formulários personalizados; Despesas bancárias, como impostos e taxas.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 123. Resultados operacionais (valores, R\$, nominais), por Setor, Ações Sociais e Resultados Operacionais, Financeiros e Finais, no período de 2014 a 2023.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ADMINISTRAÇÃO										
Receita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa	-1.210.251,46	-1.285.163,63	-2.008.318,68	-2.142.725,66	-1.961.750,73	-2.133.400,67	-2.207.013,50	-2.422.940,53	-2.774.116,33	-2.841.326,10
Resultado Operacional	-1.210.251,46	-1.285.163,63	-2.008.318,68	-2.142.725,66	-1.961.750,73	-2.133.400,67	-2.207.013,50	-2.422.940,53	-2.774.116,33	-2.841.326,10
SETOR DE PROJETOS										
Receita	1.315.577,65	1.263.175,38	1.466.559,38	1.319.409,00	1.604.348,96	1.723.051,28	1.704.304,71	2.092.221,61	2.390.736,55	2.816.237,57
Despesa	-209.706,36	-177.391,69	-219.791,31	-215.127,39	-260.436,13	-279.619,77	-276.981,09	-321.186,50	-372.885,31	-430.269,66
Resultado Operacional	1.105.871,29	1.085.783,69	1.246.768,07	1.104.281,61	1.343.912,83	1.443.431,51	1.427.323,62	1.771.035,11	2.017.851,24	2.385.967,91
SETOR DE EVENTOS										
Receita	225.125,47	308.308,20	453.601,14	432.955,00	550.300,68	690.531,31	351.557,40	583.282,70	822.593,01	853.855,72
Despesa	-296.782,65	-304.698,81	-372.992,19	-340.421,47	-314.877,52	-321.297,84	-320.636,53	-430.381,61	-547.969,38	-495.782,73
Resultado Operacional	-71.657,18	3.609,39	80.608,95	92.533,53	235.423,16	369.233,47	30.920,87	152.901,09	274.623,63	358.072,99
SETOR DE LIVRARIA E EDITORA										
Receita	955.600,22	893.052,85	863.767,98	710.419,00	722.785,25	691.756,47	310.231,52	401.299,58	489.482,46	510.206,91
Despesa	-1.020.782,32	-827.687,74	-983.136,20	-693.170,84	-669.856,13	-640.686,47	-385.313,09	-334.663,91	-416.150,69	-462.646,34
Resultado Operacional	-65.182,10	65.365,11	-119.368,22	17.248,16	52.929,12	51.070,00	-75.081,57	66.635,67	73.331,77	47.560,57
CONVÊNIO SAÚDE										
Receita	184.765,61	196.016,69	226.737,05	208.761,00	277.945,14	319.305,87	291.341,87	350.398,12	322.444,40	369.896,13
Despesa	-12.790,48	-13.967,16	-18.054,37	-20.893,33	-25.283,96	-24.248,83	-18.723,24	-21.873,41	-18.891,24	-20.140,44
Resultado Operacional	171.975,13	182.049,53	208.682,68	187.867,67	252.661,18	295.057,04	272.618,63	328.524,71	303.553,16	349.755,69
AÇÕES SOCIAIS	-197.617,65	-15.744,08	-12.832,60	-29.601,08	-39.815,43	-33.783,58	-39.831,88	-50.974,50	-27.067,52	-44.602,61
RESULTADO OPERACIONAL	-266.861,97	35.900,01	-604.459,80	-770.395,77	-116.639,87	-8.392,23	-591.063,83	-154.818,45	-131.824,05	255.428,45
RESULTADO FINANCEIRO	1.019.471,40	1.265.306,59	1.599.659,24	1.351.225,05	1.005.942,12	1.021.331,32	602.751,94	1.328.410,44	3.732.214,49	4.924.672,36
RESULTADO FINAL	752.609,43	1.301.206,60	995.199,44	580.829,28	889.302,25	1.012.939,09	11.688,11	1.173.591,99	3.600.390,44	5.180.100,81

Fonte: Gerência Administrativa

CONTATOS



Telefone:
(16) 3209-1300



Site:
www.funep.org.br



E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico

Tabela 124. Resultados operacionais (valores, R\$, reais), por Setor, Ações Sociais e Resultados Operacionais, Financeiros e Finais, no período de 2014 a 2023.

	2014*	2015*	2016*	2017*	2018*	2019*	2020*	2021*	2022*	2023*
ADMINISTRAÇÃO										
Receita	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa	-2.073.625,59	-2.019.610,11	-2.902.390,41	-2.993.467,20	-2.643.749,06	-2.771.609,21	-2.778.019,83	-2.816.034,65	-2.950.385,74	-2.889.151,10
Resultado Operacional	-2.073.625,59	-2.019.610,11	-2.902.390,41	-2.993.467,20	-2.643.749,06	-2.771.609,21	-2.778.019,83	-2.816.034,65	-2.950.385,74	-2.889.151,10
SETOR DE PROJETOS										
Receita	2.254.089,81	1.985.056,00	2.119.448,43	1.843.263,29	2.162.097,35	2.238.503,47	2.145.248,45	2.431.660,40	2.542.645,72	2.863.640,28
Despesa	-359.307,54	-278.767,65	-317.638,93	-300.540,94	-350.976,18	-363.268,25	-348.642,62	-373.295,30	-396.578,72	-437.511,93
Resultado Operacional	1.894.782,27	1.706.288,34	1.801.809,51	1.542.722,35	1.811.121,17	1.875.235,22	1.796.605,83	2.058.365,10	2.146.067,00	2.426.128,35
SETOR DE EVENTOS										
Receita	385.726,40	484.500,45	655.537,20	604.854,19	741.611,50	897.104,31	442.513,57	677.913,58	874.861,18	868.227,76
Despesa	-508.502,67	-478.828,36	-539.042,42	-475.581,42	-424.344,00	-417.414,35	-403.592,75	-500.206,06	-582.787,76	-504.127,71
Resultado Operacional	-122.776,27	5.672,09	116.494,78	129.272,77	317.267,50	479.689,96	38.920,83	177.707,53	292.073,42	364.100,05
SETOR DE LIVRARIA E EDITORA										
Receita	1.637.310,21	1.403.415,51	1.248.303,83	992.481,68	974.059,95	898.695,98	390.495,71	466.405,80	520.584,54	518.794,68
Despesa	-1.748.992,18	-1.300.695,48	-1.420.812,89	-968.385,36	-902.730,14	-832.348,35	-485.002,65	-388.959,26	-442.593,21	-470.433,57
Resultado Operacional	-111.681,97	102.720,02	-172.509,06	24.096,32	71.329,81	66.347,63	-94.506,94	77.446,54	77.991,33	48.361,11
CONVÊNIO SAÚDE										
Receita	316.574,46	308.036,49	327.676,80	291.646,86	374.572,16	414.826,48	366.718,87	407.246,17	342.932,76	376.122,20
Despesa	-21.915,00	-21.949,13	-26.091,89	-29.188,76	-34.073,87	-31.502,89	-23.567,38	-25.422,12	-20.091,60	-20.479,44
Resultado Operacional	294.659,45	286.087,36	301.584,91	262.458,10	340.498,28	383.323,59	343.151,49	381.824,05	322.841,15	355.642,75
AÇÕES SOCIAIS	-338.594,94	-24.741,52	-18.545,47	-41.353,81	-53.657,18	-43.889,97	-50.137,32	-59.244,52	-28.787,41	-45.353,36
RESULTADO OPERACIONAL	-457.237,05	56.416,18	-873.555,75	-1.076.271,46	-157.189,46	-10.902,77	-743.985,95	-179.935,96	-140.200,25	259.727,80
RESULTADO FINANCEIRO	1.746.746,07	1.988.405,15	2.311.802,25	1.887.711,50	1.355.655,69	1.326.863,41	758.698,05	1.543.929,69	3.969.362,17	5.007.564,09
RESULTADO FINAL	1.289.509,02	2.044.821,33	1.438.246,50	811.440,04	1.198.466,22	1.315.960,64	14.712,10	1.363.993,74	3.829.161,92	5.267.291,90

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS



Telefone:
(16) 3209-1300



Site:
www.funep.org.br



E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico

Nas Tabelas 125 e 126, encontram-se os comparativos entre os Resultados Operacionais (valores nominais e reais, respectivamente) previstos (Tabela 122) e realizados (Tabelas 123 e 124), por Setor, em 2023. A análise destas Tabelas, com relação aos Setores Operacionais (Projetos, Eventos e Livraria e Editora) e aos Convênios Saúde, permite verificar que somente a Livraria e Editora apresentou Resultado Operacional abaixo (63,73%) do previsto.

Os gastos com a Administração foram 20,14% acima do que era previsto (Tabelas 125 e 126), mas há que se considerar que, em 2023, os produtos e serviços sofreram reajustes e oscilações nos preços, como já mencionado na discussão da Tabela 11, sendo tais reajustes, algumas vezes, acima dos índices oficiais de inflação. Neste Relatório ficou clara a busca da Funep por gastar com parcimônia realizando, sempre, vários orçamentos visando a obter produtos e serviços de qualidade, porém, com os menores preços. Confirmando esta análise, embora o Índice de Inflação, pelo IPCA/IBGE, em dezembro de 2023, acumulado dos últimos doze meses, tenha sido de 4,62%, os gastos da Administração, em 2023, foram 1,50% menores que em 2022 (Tabela 11 – Valores Reais – R\$ 2.934.504,46 e R\$ 2.979.173,15 em 2023 e 2022, respectivamente).

Ainda analisando as Tabelas 125 e 126, constata-se que para os Setores de Projetos e de Eventos e para os Convênios Saúde, os Resultados Operacionais realizados foram 36,27%, 64,11% e 19,57% maiores que os previstos, confirmando o bom desempenho da Funep em 2023.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 286 de 318

Tabela 125. Comparativo entre os Resultados Operacionais previstos e realizados, em valores (R\$) nominais, por Setor, em 2023.

Setor	Valores Nominais, R\$		% Realizado/Previsto
	Previsto*	Realizado**	
Administração	-2.364.952,82	-2.841.326,10	20,14
Projetos	1.750.879,99	2.385.967,91	36,27
Eventos	218.193,87	358.072,99	64,11
Livraria e Editora	131.119,57	47.560,57	-63,73
Convênios Saúde	292.514,84	349.755,69	19,57

Fonte: *Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023; **Gerência Administrativa.

Tabela 126. Comparativo entre os Resultados Operacionais previstos e realizados, em valores (R\$) reais, por Setor, em 2023.

Setor	Valores Reais*, R\$		% Realizado/Previsto
	Previsto**	Realizado***	
Administração	-2.404.759,54	-2.889.151,10	20,14
Projetos	1.780.350,68	2.426.128,35	36,27
Eventos	221.866,49	364.100,05	64,11
Livraria e Editora	133.326,57	48.361,11	-63,73
Convênios Saúde	297.438,43	355.642,75	19,57

Fonte: *(IPCA base dez. 2023=100); **Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023; ***Gerência Administrativa.

No Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023, havia a previsão de Receita resultante de Aplicações Financeiras em Instituições Bancárias, da ordem de R\$ 3.800.000,00 (Valor Nominal). O valor alcançado foi de R\$ 4.882.740,80 (Tabela 127 – Valor Nominal), ou seja, 28,49% acima do previsto. A explicação para isto está na Taxa Selic, que em dezembro de 2023 era de 11,75%, ainda alta. Esta Taxa vem sendo alterada constantemente, sofrendo oscilações significativas nos últimos anos, bastando ver que em dezembro de 2018 era de 6,54%, em dezembro de 2019 caiu para 4,50%, em dezembro de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

2020 caiu ainda mais para 2,00%, em dezembro de 2021 estava em 9,25% e em dezembro de 2022 era de 13,75%. Por um lado, o aumento da Taxa Selic é bom para as Aplicações Financeiras, mas por outro significa que a inflação está alta, elevando, com isto, os preços de produtos e de serviços e que o Banco Central se utiliza da Taxa Selic alta para tentar controlar estes preços. Para 2024 há, no entanto, a tendência da Taxa Selic diminuir, com previsão, segundo o Boletim Focus (Banco Central do Brasil, de 19-01-2024 - Expectativas de Mercado para 2024), de fechar o ano em 9%, o que impactará nas Aplicações Financeiras.

A análise da Tabela 127 mostra que o ano de 2022 ainda foi desafiador, marcado por incertezas com relação à continuidade ou ao controle da pandemia dos dois últimos anos, por guerra entre Rússia e Ucrânia e por eleições para a presidência do Brasil. Estes são fatores que podem desestabilizar todo o cenário econômico. Esta instabilidade contribuiu para que a inflação se mantivesse em alta, em boa parte do ano, o que obrigou as autoridades monetárias do Brasil, como o Banco Central, a adotar medidas de controle e a elevação da Taxa Selic foi uma destas medidas, como mencionado acima. Com a Taxa Selic em alta, as Aplicações Financeiras foram positivamente impactadas, gerando um retorno financeiro nunca antes observado. Em 2023, no entanto, houve certa confiança no mercado e o Banco Central começou a diminuir a Taxa Selic, o que diminuiu, também, os rendimentos nas Aplicações Financeiras em 4,76% em relação a 2022, muito embora tais rendimentos, observados em 2023, tenham sido ainda bastante significativos.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tabela 127. Receitas das Aplicações Financeiras, valores (R\$) nominais e reais, em Instituições Financeiras, no período de 2014 a 2023.

Receita Financeira		
Ano	Valor Nominal, R\$	Valor Real*, R\$
2014	1.019.471,40	1.746.746,07
2015	1.265.306,59	1.988.405,15
2016	1.599.659,24	2.311.802,25
2017	1.351.225,05	1.887.711,50
2018	1.005.942,12	1.355.655,69
2019	1.021.331,32	1.326.863,41
2020	602.751,94	758.698,05
2021	1.328.410,44	1.543.929,69
2022	4.901.471,03	5.212.914,14
2023	4.882.740,80	4.964.926,74
Valor previsto para 2023	3.800.000,00	3.863.961,33
Diferença previsto/efetivado	1.082.740,80	1.100.965,42

Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

Nas Tabelas 128 e 129, são apresentados os resumos gerais das receitas e das despesas da Funep, no ano de 2023, em valores (R\$) nominais e reais, respectivamente. Os Resultados Operacionais da Administração, apresentados nestas Tabelas, referem-se aos que constam nas Tabelas 123 e 124, acrescidos dos valores referentes às Ações Sociais (Apoio Institucional e às Entidades Beneficentes), apresentados nas mesmas Tabelas. Nas Tabelas 128 e 129 constam os Resultados Financeiros e estes se referem àqueles apresentados na Tabela 127 acrescidos dos Dividendos Cota Capital – Sicredi, de Outras Receitas e Reversão de Saldos de Projetos, da Receita com a Venda de Imobilizados e de Créditos Bancários não Identificados, todos mostrados nas Tabelas 9 e 10.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300


 Site:
www.funep.org.br


 E-mail:
contato@funep.org.br


 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

 EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

A análise das Tabelas 128 e 129 mostra que os Setores Operacionais e os Convênios Saúde da Funep fecharam 2023 com Resultados Operacionais positivos, gerando o Resultado Operacional Geral de R\$ 255.428,45 (valor nominal) e de R\$ 259.727,80 (valor real), que acrescidos dos Resultados Financeiros, demonstram o bom desempenho da Funep neste último ano.

Tabela 128. Resumo geral dos Resultados Operacionais, Resultado Financeiro e Superávit da Funep, no ano de 2023, em valores (R\$) nominais.

RESULTADO GERAL	VALOR NOMINAL, R\$
RESULTADO OPERACIONAL – ADMINISTRAÇÃO	-2.885.928,71
RESULTADO OPERACIONAL – PROJETOS	2.385.967,91
RESULTADO OPERACIONAL – EVENTOS	358.072,99
RESULTADO OPERACIONAL – LIVRARIA E EDITORA	47.560,57
RESULTADO OPERACIONAL – CONVÊNIOS SAÚDE	349.755,69
RESULTADO OPERACIONAL – GERAL	255.428,45
RESULTADO FINANCEIRO	4.924.672,36
SUPERÁVIT	5.180.100,81

Fonte: Gerência Administrativa

Tabela 129. Resumo geral dos Resultados Operacionais, Resultado Financeiro e Superávit da Funep, no ano de 2023, em valores (R\$) reais.

RESULTADO GERAL	VALOR REAL*, R\$
RESULTADO OPERACIONAL – ADMINISTRAÇÃO	-2.934.504,46
RESULTADO OPERACIONAL – PROJETOS	2.426.128,35
RESULTADO OPERACIONAL – EVENTOS	364.100,05
RESULTADO OPERACIONAL – LIVRARIA E EDITORA	48.361,11
RESULTADO OPERACIONAL – CONVÊNIOS SAÚDE	355.642,75
RESULTADO OPERACIONAL – GERAL	259.727,80
RESULTADO FINANCEIRO	5.007.564,09
SUPERÁVIT	5.267.291,90

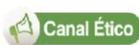
Fonte: Gerência Administrativa; *(IPCA base dez. 2023=100).

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
DIN CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
DIN CERTIFICATION

Os dados apresentados neste Item 9 do Relatório mostram que, em 2023, ano de economia mais estável que os anos de 2020, de 2021 e de 2022, a Funep conseguiu apresentar Resultado Operacional Geral positivo (Tabelas 128 e 129), não tendo que para isto utilizar o Resultado das Aplicações Financeiras, como aconteceu em anos anteriores. Este bom resultado foi obtido graças às captações de recursos, acima das previsões, alcançadas pelos Setores de Projetos e de Eventos e pelos Convênios Saúde (Tabelas 122, 123 e 124). Infelizmente, o Setor de Livraria e Editora não conseguiu atingir a meta (Tabelas 122, 123 e 124), por mais esforços que tenham sido feitos pela equipe.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

10 METAS E RESULTADOS

A Diretoria Executiva incluiu, por sugestão do Conselho Curador, este Capítulo no Relatório de Atividades, no qual constam as Metas previstas no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2023 e seus respectivos resultados (Tabela 130).

Tabela 130. Metas estabelecidas para 2023 e seus respectivos Resultados.

Diretoria Executiva/Gerência Administrativa/Setor	Metas para 2023	Resultados
Diretoria Executiva/ <i>Compliance Officer</i> /Coordenadora da Qualidade	Finalizar o Banco de Dados de Coordenadores, o que proporcionará prospectar Empresas e buscar novos parceiros para desenvolvimento de projetos, seja para atendimento a Editais, seja para Programas de Fluxo Contínuo, públicos ou privados	<p>Meta Suspensa</p> O Banco de Dados dos Coordenadores da Funep já estava em fase final de elaboração, quando, em 27 de setembro de 2023, a Unesp, por meio da Pró-Reitoria de Pesquisa e da Assessoria de Relações Externas, disponibilizou a todos os Docentes a ferramenta PIVOT, que integra e disponibiliza oportunidades de financiamento externo, provendo a indexação de Editais do mundo

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA**
 2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001

Diretoria
Executiva/ *Compliance*
Officer/Coordenadora
da Qualidade

Continuação...

todo para a captação de recursos para o desenvolvimento de atividades de pesquisa. Com esta disponibilização, a Diretoria Executiva entendeu que seria desperdício de dinheiro e de tempo continuar investindo na elaboração de um Banco de Dados dos Coordenadores. Após a finalização do Banco de Dados teria que investir em desenvolver ferramenta que filtrasse o Coordenador com sua Área de Atuação, para que as fontes de financiamento fossem enviadas sem que a caixa de e-mail deste Coordenador fosse massificada com informações que não lhe interessariam. Isso envolveria, também, colocar um Colaborador

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

<p>Diretoria Executiva/ Compliance Officer/ Coordenadora da Qualidade</p>		<p>da Funep para trabalhar especificamente com isso. Assim, esta meta foi suspensa por tempo indeterminado ou até que se chegue à conclusão de que tal investimento se traduzirá em melhorias na captação de recursos.</p>
	<p>Trabalhar com toda a equipe para manter as certificações da Funep nas Normas ABNT NBR ISO 9001:2015 e 37001:2017</p>	<p>Meta atingida</p>
	<p>Manter a atualização dos bens patrimoniados da Funep, inclusive aqueles que se encontram em posse de terceiros e que ainda não foram doados à Instituição de Ensino/Pesquisa à qual o Coordenador está vinculado</p>	<p>Meta parcialmente atingida Por mudanças de Colaboradores ocorridas no Setor Fiscal, este trabalho foi conduzido, mas as doações não avançaram na mesma velocidade das aquisições e, portanto, não estão atualizadas. Espera-se retomar os processos de doação logo no início de 2024</p>
	<p>Acompanhar, mensalmente, os repasses financeiros das Empresas parceiras à Funep e tomar providências, quando</p>	<p>Meta atingida</p>

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Continuação...	necessário	
	Continuar realizando reuniões trimestrais com os Setores da Funep, visando à avaliação de resultados parciais e adequação/planejamento das atividades	Meta atingida/Processo contínuo
	Continuar mantendo contrato com Empresa de assinatura digital, o que agiliza sobremaneira o tempo de colheita das assinaturas de todas as partes envolvidas, além da economia financeira e da melhoria do ambiente, geradas pelas diminuições nas utilizações de papel e de tinta de impressora	Meta atingida/Processo Contínuo
	Continuar atendendo, dentro das possibilidades financeiras da Funep, às demandas dos Colaboradores que chegarem por e-mail, pelas caixinhas de sugestões/denúncias ou pelo Canal Ético	Meta atingida
	Continuar realizando as coletas de lixo eletrônico, duas vezes ao ano, dando-lhes o destino correto	Meta atingida
	Continuar as coletas de pilhas e baterias, buchas e instrumentos vazios de escrita, dando-lhes o destino correto	Meta atingida
	Continuar aprimorando e monitorando a devolutiva das Pesquisas de Satisfação dos Clientes (Coordenadores, Financiadores e Participantes de Eventos), nos Setores de Projetos e de Eventos, em função das alterações	Meta parcialmente atingida Para Coordenadores, Financiadores de Projetos de Pesquisa e Patrocinadores de

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

<p>realizadas no Procedimento em 2022, para serem implementadas em 2023. Para Patrocinadores de Eventos, cujas alterações já foram implementadas em 2022, verificar se tais mudanças alcançaram sucesso, além de iniciar a Pesquisa de Satisfação junto aos Colaboradores</p>	<p>Eventos, a meta foi atingida. A Pesquisa de Satisfação dos Colaboradores, deverá ser realizada em 2024, juntamente com o final da elaboração do Plano de Carreira, que está em andamento</p>
<p>Enviar o Relatório de Atividades de 2022 à Diretoria da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias - Unesp, Câmpus de Jaboticabal, para que seja apreciado pela Congregação, em atendimento ao Artigo 22, Inciso I, do Decreto nº 62.817, de 04 de setembro de 2017</p>	<p>Meta parcialmente atingida Foi emitida, pelo Diretor da FCAV, uma Declaração, de 04 de maio de 2023, na qual declara estar ciente e de acordo com a Ata nº 233 do Conselho Curador aprovando o Relatório de Atividades de 2022</p>
<p>Realizar a reforma do pátio/estacionamento e a pintura externa dos prédios da Funep</p>	<p>Meta atingida</p>
<p>Analisar, caso a caso e de acordo com as disponibilidades financeiras da Funep, as solicitações de treinamentos específicos dos Colaboradores da Funep</p>	<p>Meta atingida</p>
<p>Continuar apoiando a Diretoria da FCAV e manter o oferecimento de Bolsas aos alunos de Graduação que apresentem</p>	<p>Meta atingida</p>

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

	vulnerabilidade econômica, conforme consta na Política de Concessão de Auxílio Treinamento	
	Acompanhar todas as atividades relativas ao Sistema de Gestão Antissuborno da Funep, o que é uma função da <i>Compliance Officer</i>	Meta atingida/Processo contínuo
	Fazer apresentações anuais para Análises Críticas da Diretoria Executiva e do Conselho Curador, acerca do andamento das atividades relativas ao Sistema de Gestão Antissuborno da Funep. Estas apresentações deverão ser elaboradas e realizadas pela <i>Compliance Officer</i>	Meta atingida/Processo contínuo
	Acompanhar todas as atividades relativas ao Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) da Funep, o que é uma função da Coordenadora da Qualidade	Meta atingida
	Fazer apresentações anuais para Análise Crítica da Diretoria Executiva, acerca do andamento das atividades relativas ao Sistema de Gestão da Qualidade. Esta apresentação deverá ser elaborada e realizada pela Coordenadora da Qualidade	Meta atingida
	Enviar, para o público interno, informações do cotidiano, acompanhamento das metas setoriais, nível de satisfação dos clientes, notícias	Meta atingida

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Comitê de Comunicação: Comunicação Interna	da Fundação e resultados do Programa de Integridade e Sistemas de Gestão	
	Reforçar os temas de Qualidade e de Integridade nas reuniões trimestrais com os Setores da Funep	Meta atingida/Processo contínuo
	Divulgar, continuamente, materiais objetivos que busquem reforçar os conceitos do Programa de Integridade e outros assuntos da Funep.	Meta atingida
	Confeccionar <i>mouse pad</i> personalizado com o <i>Slogan</i> do Programa de Integridade e os selos das certificações da Funep	Meta atingida
	Fazer inserções periódicas nas mídias sociais (Facebook, Instagram, LinkedIn e YouTube), lembrando de publicações e ações relacionadas ao Programa de Integridade e aos Sistemas de Gestão	Meta atingida
	Acompanhar e divulgar os Treinamentos de Reciclagem anuais e outros propostos, quando houver necessidade	Meta atingida
Comitê de Comunicação: Comunicação Interna	O Slogan do Programa de Integridade e os novos selos das certificações deverão continuar sendo inseridos nos materiais desenvolvidos pela Funep	Meta atingida/Processo contínuo
	Comunicar a comunidade interna sobre as campanhas com foco na sustentabilidade, realizadas pela Fundação, como a coleta do lixo eletrônico, e reforçar a existência dos	Meta atingida/Processo contínuo
Continuação...		

CONTATOS

 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br

 E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023



	coletores de pilhas/baterias/buchas e instrumentos vazios de escrita	
	Continuar divulgando o canal ético, estimular seu uso pelos colaboradores, terceirizados, estagiários, aprendizes e parceiros comerciais, reforçando sua confidencialidade e a confiabilidade de que as denúncias serão apuradas e tratadas com imparcialidade e isenção	Meta atingida/Processo contínuo
	Atualizar, incluir modificações e divulgar, sempre que necessário, na Aba Integridade do <i>site</i> da Funep, informações sobre as Políticas, Código de Ética e de Conduta, acesso ao Canal Ético, fotos e vídeos do Programa de Integridade e Sistemas de Gestão	Meta atingida/Processo contínuo
	Atualizar mensalmente, os resultados obtidos nos quadros de gestão instalados nos Prédios da Administração e no Setor de Eventos	Meta atingida/Processo contínuo
	Compartilhar com todos, os resultados obtidos pela Funep e apresentados nas reuniões trimestrais da Diretoria Executiva com os Setores	Meta atingida/Processo contínuo
	Organizar ação para 9 de dezembro de 2023, Dia Internacional Contra a Corrupção	Meta atingida
	Disponibilizar, periodicamente, aos parceiros, notícias da Fundação e	Meta atingida/Processo

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Comitê de Comunicação: Comunicação Externa Continuação...	resultados do Programa de Integridade e dos Sistemas de Gestão	contínuo
	Fazer inserções periódicas nas mídias sociais (Facebook, Instagram, LinkedIn e YouTube) de publicações e ações relacionadas ao Programa de Integridade e aos Sistemas de Gestão	Meta atingida/Processo contínuo
	Manter atualizados, nos Contratos/Ordens de Compras e Termo do Coordenador, contratos com financiadores, patrocinadores e fornecedores, as normas do Programa de Integridade	Meta atingida/Processo contínuo
	Inserir o <i>Slogan</i> do Programa de Integridade e os selos das certificações nos materiais, como agendas, blocos, etc., desenvolvidos pela Funep	Meta atingida/Processo contínuo
	Comunicar a comunidade externa sobre as campanhas com foco na sustentabilidade, realizadas pela Fundação, como a coleta do lixo eletrônico e reforçar a existência dos coletores de pilhas/baterias/buchas e instrumentos vazios de escrita	Meta atingida/Processo contínuo
	Organizar ação para 9 de dezembro de 2023, Dia Internacional Contra a Corrupção	Meta atingida
Gerência	Acompanhar o andamento da customização do ERP Sapiens nos Setores	Meta atingida/Processo

CONTATOS

 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br

 E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023



Administrativa	e tomar decisões para as correções necessárias	contínuo
	Analisar, detalhadamente, o custeio da Funep e indicar itens passíveis de serem reduzidos	Meta atingida/Processo contínuo
	Avaliar, juntamente com os Coordenadores dos Setores, os resultados financeiros parciais, visando à adequação/planejamento de atividades futuras, com propostas a serem apresentadas à Diretoria Executiva	Meta atingida/Processo contínuo
	Acompanhar, periodicamente, as atividades desenvolvidas em cada Setor da Funep, intervindo, quando necessário, para que as metas destes Setores sejam atingidas	Meta atingida/Processo contínuo
	Acompanhar, periodicamente, o atendimento aos requisitos da Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD (Lei n. 13.709, de 14 de agosto de 2018)	Meta atingida/Processo contínuo

Setor de Projetos	Metas Gerais do Setor	
	Contratação de valor igual ou superior a R\$ 19.000.000,00 (dezenove milhões de reais), com projetos de pesquisa	Meta atingida e superada em 50,87%. Resultado apurado de R\$ 28.664.838,35 (Valor Nominal)
	Emissão de Ordens de Faturamento, no valor estimado de, no mínimo, R\$ 3.000.00,00 (três milhões de reais)	Meta atingida e superada em 1,83% Resultado apurado de

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

		R\$ 3.054.904,18 (Valor Nominal).
	Índice de Lucratividade anual de, pelo menos, 79,59%	Meta atingida e superada em 6,45%. Índice de Lucratividade apurado de 84,72%.
	Metas de Customização e Integração no ERP Sapiens	
	Criar, no Portal do Coordenador, um campo para informar a data prevista para faturamento. Atualmente, o faturamento é realizado imediatamente após seu cadastro, não havendo como “programar” a data da fatura	Meta atingida
Sector de Projetos	Desenvolver, no ERP Sapiens e/ou no Portal do Coordenador, ferramenta para cadastro e emissão de <i>invoices</i> (faturamentos em moedas estrangeiras), de modo a permitir gestão sobre expectativas de prazos e de valores a receber	Meta atingida
Continuação...	Desenvolver, no módulo “Mercado” do ERP Sapiens, ferramenta que permita relacionar o Nº do Contrato com o Nº do Pedido. Ao incluir um novo pedido de faturamento, verificar se o número do contrato e o número do pedido possuem ligação, permitindo validar se foram vinculados no cadastro de periféricos	Meta atingida
	Incluir, no módulo “Mercado” do ERP	Meta atingida

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

	Sapiens, somatória para as parcelas dos pedidos, ou seja, à medida que for inserindo o valor de cada parcela ir aparecendo, automaticamente, o total, antes mesmo da gravação do pedido	
	Desenvolver, no ERP Sapiens, ferramenta para melhorar o gerenciamento das regras de faturamento exigidas pelo cliente. Exemplo: dia máximo, dentro do mês, para emissão de nota fiscal; dia fixo de vencimento; dias de antecedência para emissão de nota fiscal. Considerando que um mesmo cliente pode ser financiador de diversos projetos, permitir, se este for o desejo, que os parâmetros cadastrados no código do cliente “se sobreponham” às informações dos pedidos do módulo “Mercado”.	Meta não atingida Meta reprogramada e prevista no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2024.
Setor de Projetos	Permitir, no módulo “Mercado” do ERP Sapiens, o cadastro de parcelas com intervalo superior a 12 meses.	Meta não atingida Meta reprogramada e prevista no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2024.
Continuação....	Criar/redefinir campos, no ERP Sapiens, para cadastro de informações relacionadas à fonte de recursos dos projetos (recursos públicos: federal, estadual ou municipal; recursos privados ou mistos; recursos de empresas	Meta não atingida Meta reprogramada e prevista no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2024

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

internacionais; de órgãos de fomento, entre outros). Com os campos disponíveis, cadastrar a informação e, assim, poder emitir relatórios que atendam às demandas internas da Funep, bem como de órgãos fiscalizadores, tais como: Curadoria de Fundações e Tribunal de Contas, dentre outros

Metas Gerais do Setor		
Setor de Eventos	Realizar eventos visando à Receita Operacional de R\$ 730.000,00 (setecentos e trinta mil reais), atingindo Índice de Lucratividade de 29,89%	<p>Meta da Receita Operacional atingida e superada em 16,97%</p> <p>Resultado apurado de R\$ 853.855,72 (valor nominal)</p> <p>Meta do Índice de Lucratividade atingida e superada em 12,05%</p> <p>Índice de Lucratividade apurado de 41,94%</p>
	Realizar, pelo menos, 15 novos Cursos em EaD	<p>Meta atingida</p> <p>Realizados = 19</p> <p>Em andamento = 13</p>
	Manter a divulgação dos serviços do Setor por meio de portfólios digitais nas redes sociais da Funep	<p>Meta atingida/</p> <p>Processo Contínuo</p>

CONTATOS

 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br

 E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
 2022-2023


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001
 D.M.S. CERTIFICATION


 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001
 D.M.S. CERTIFICATION

Setor de Eventos	Manter a parceria com agência publicitária para a divulgação do Setor de Eventos	Meta atingida/Processo Contínuo
	Buscar novos parceiros e ampliar as áreas do conhecimento	Meta atingida/Processo Contínuo
Continuação....	Manter a satisfação e a parceria dos clientes (Coordenadores, Patrocinadores e Participantes)	Meta atingida/Processo Contínuo
	Manter a parceria com o IEP3 – Instituto de Educação e Pesquisa em Práticas Pedagógicas, utilizando a plataforma EaD	Meta não atingida Contrato encerrado com o IEP3 e celebração de contrato com novo parceiro, a Empresa “INCLUIR EDUCACIONAL”
	Manter os investimentos nas mídias sociais para aumentar a satisfação dos parceiros (Coordenadores de Eventos)	Meta atingida/Processo Contínuo
	Metas de Customização e Integração no ERP Sapiens	
	Incluir no Seven/ERP Sapiens a liberação de certificado <i>online</i> para palestrantes, comissão organizadora, monitores e demais categorias vinculadas aos eventos, da mesma maneira como já existe a opção de certificado <i>online</i> para os participantes	Meta não atingida Devido a outras demandas mais urgentes, esta meta foi transferida para conclusão em 2024
Criar, no Seven/ERP Sapiens, opção de enviar e-mail para participantes com informações gerais do evento (ex: informativo de local, alteração de data, dentre outras), podendo também	Meta não atingida Devido a outras demandas mais urgentes, esta meta foi transferida para	

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Setor de Eventos	ser enviado para o WhatsApp	conclusão em 2024
	Incluir, no Seven/ERP Sapiens, a informação do tipo de pagamento “PIX”;	Meta não atingida Não será mais necessário. Identifica, pelo painel SEVEN, quando o pagamento é efetivado via PIX.
	Incluir a ferramenta de pagamento Paypal no Seven/ERP Sapiens para recebimento de inscrições internacionais	Meta não atingida Devido a outras demandas mais urgentes, esta meta foi transferida para conclusão em 2024.
Continuação...	Incluir, no Seven/ERP Sapiens, a nomenclatura “Transferido” para casos em que um aluno efetuar o pagamento em um determinado Evento e desejar migrar para outro do mesmo Coordenador	Meta atingida

Metas Gerais do Setor	
Buscar Receita Operacional de R\$ 620.000,00 (seiscentos e vinte mil reais),	Meta da Receita Operacional não

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

Setor de Livraria e Editora	alcançando Índice de Lucratividade de 21,15% (Resultado Operacional/Receita Operacional)	atingida Receita Operacional apurada de R\$ 613.770,11 (valor nominal)
		Meta do Índice de Lucratividade não atingida Índice de Lucratividade apurado de 7,75%
	Publicar 06 (seis) novas Obras	Meta não atingida Foram publicadas 5 novas Obras
	Estabelecer contatos com autores de livros esgotados para reimpressão ou com proposta de transformá-los em <i>e-books</i>	Meta atingida/ Processo contínuo
Setor de Livraria e Editora	Realizar investimento para impressão das obras com contrato de impressão e de venda, com pequena tiragem, visando retorno de investimento em curto prazo	Meta atingida
	Estabelecer contato com autores de livros antigos e sem demanda, para realizar doações para bibliotecas, devolução ou o destino que o autor solicitar, com a finalidade de liberar espaço no estoque	Meta atingida
	Buscar novas parcerias com editoras, fundações e autores independentes, para aumento das obras comercializadas	Meta atingida/ Processo contínuo
Continuação...		

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

	Expor livros e produtos nos Eventos presenciais realizados pela Funep e levar o nome da Fundação a Eventos externos, por meio do envio de material de divulgação	Meta atingida
	Continuar realizando campanhas promocionais no <i>site</i> da Funep	Meta atingida
	Continuar realizando divulgação, via redes sociais e e-mails, dos produtos comercializados na Livraria e Editora	Meta atingida/Processo contínuo
	Manter a parceria com agência publicitária para a divulgação da Livraria e Editora	Meta atingida
	Realizar divulgação direcionada a ex-alunos e docentes aposentados da FCAV, visando a aumentar a comercialização de <i>souvenirs</i> personalizados com a marca FCAV/Unesp (lojas física e virtual)	Meta atingida
	Metas de Customização e Integração no ERP Sapiens	
	Automatizar o processo de emissão de notas simbólicas de prestação de contas de pessoa física	Meta não atingida Atividade prevista no Plano de Trabalho e Proposta Orçamentária para 2024
	Realizar pequenas melhorias que se façam necessárias nos processos, identificadas ao longo do ano	Meta atingida
	Metas Gerais	
	Buscar Receita Operacional de R\$	Meta da Receita

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Convênios Saúde	315.000,00 (trezentos e quinze mil reais), com Índice de Lucratividade de 92,86%	Operacional atingida e superada em 17,43% Resultado apurado de R\$ 369.896,13 (valor nominal) Meta do Índice de Lucratividade atingida e superada em 1,70% Índice de Lucratividade apurado de 94,56%
	Continuar trabalhando para diminuir a inadimplência dos conveniados para com a Funep	Meta atingida/Processo contínuo
	Continuar as tratativas e as negociações com os Planos Médicos e Odontológicos, quando informam os reajustes anuais	Meta atingida/Processo contínuo A Diretoria Executiva negocia com os Planos a cada proposta de reajuste enviada
	Entrar em contato com os conveniados, dando-lhes a oportunidade de escolher de que forma, por e-mail, WhatsApp ou impresso, preferem receber os boletos para pagamentos mensais de seus convênios	Meta atingida/Processo contínuo Estas três formas de recebimento dos boletos estão disponíveis aos Conveniados
	Desenvolver uma ferramenta que realize, automaticamente, o envio dos boletos no e-mail ou no WhatsApp dos conveniados	Meta não atingida O desenvolvimento da ferramenta não se mostrou viável, tendo

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001

		<p>em vista que o número de Conveniados está diminuindo drasticamente e há a tendência em acabar esta prestação de serviço ao longo dos próximos anos</p>
<p>Convênios Saúde</p> <p>Continuação...</p>	<p>Disponibilizar acesso ao Portal de Relacionamento (http://relacionamento.funep.org.br/), aos conveniados, para que se cadastrem e possam verificar se as mensalidades estão em dia ou solicitar a regularização, em caso de atraso</p>	<p>Meta atingida</p> <p>O acesso foi disponibilizado, mas muitos conveniados são idosos e não têm habilidade ou acesso às ferramentas eletrônicas</p>
	<p>Criar, junto ao Portal de Relacionamento com o Cliente (http://relacionamento.funep.org.br/), rotina que permita o acesso, aos Conveniados, à segunda via do boleto, bem como o envio automático do boleto, por e-mail e/ou por celular</p>	<p>Meta não atingida</p> <p>O desenvolvimento da ferramenta não se mostrou viável, por duas razões: 1. o número de Conveniados está diminuindo drasticamente e há a tendência em acabar esta prestação de serviço ao longo dos próximos anos e 2. A maior parte dos Conveniados são idosos e não têm habilidade ou</p>

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA **PRÓ ÉTICA**
 2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
 ISO 9001

 CERTIFIED COMPANY
 ISO 37001

		acesso à estas tecnologias
Setor de Compras	Metas de Customização e Integração no ERP Sapiens	
	Atingir, pelo menos, 8% no Indicador de Desempenho do Setor de Compras - <i>Saving</i>	Meta atingida
	Customização no Portal - Automatizar o recebimento das notas fiscais eletrônicas	Meta atingida
Setor Financeiro	Metas de Customização e Integração no ERP Sapiens e do Portal de Relacionamento	
	Realizar treinamentos nas áreas de interesse do Setor	Meta atingida
	Desenvolver rotina automatizada, integrando o ERP Sapiens e o Portal do Coordenador, para gerenciar, em conjunto com os Setores de Compras, Contábil (Fiscal) e Financeiro, o processo de recebimento das compras, registro fiscal e pagamento financeiro	Meta em andamento
Setor de Recursos Humanos	Metas de Customização e Integração no ERP Sapiens	
	Executar mensalmente o Módulo do Cartão-Ponto (Módulo já adquirido junto à Senior) - Cartão-Ponto Biométrico integrado, eletronicamente, com a Folha	Meta não atingida Reprogramada para 2024

CONTATOS

 Telefone: (16) 3209-1300

 Site: www.funep.org.br

 E-mail: contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
PRÓ ÉTICA
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

	de Pagamento dos Colaboradores	
	Executar mensalmente o Módulo de Segurança e Medicina do Trabalho (Módulo já adquirido junto à Senior), de acordo com o cronograma oficial do Sistema de Escrituração Digital das Obrigações Fiscais, Previdenciárias e Trabalhistas (eSocial)	Meta atingida
	Declarar, mensalmente, ao eSocial, a Folha de Pagamento referente aos Colaboradores, aos Bolsistas e aos Autores de Livros – Direitos Autorais	Meta atingida
	Executar o Plano de Treinamento 2023, visando o desenvolvimento e capacitação dos colaboradores, além dos treinamentos Read&Understood relacionados às Normas ABNT NBR ISO 9001:2015 e ISO 37001:2017	Meta atingida
	Desenvolver, com a área de Tecnologia da Informação da Funep, customizações de relatórios de custos de pessoal e formulários no Sistema de Administração de Pessoal e ERP Sapiens	Meta não atingida Reprogramada para 2024
	Aplicar a Pesquisa de Clima Organizacional e definir junto à Diretoria Executiva os desdobramentos necessários para a Satisfação dos Colaboradores.	Meta parcialmente atingida Pesquisa elaborada. Fase de validação pela Empresa Gente Grande. Aplicação em 2024

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

	Metas Gerais e de Customização e Integração no ERP Sapiens	
Controladoria (Contabilidade, Fiscal e Patrimônio)	Manter ações de conscientização, junto aos Coordenadores de Projetos, da necessidade de informação e aprovação das despesas, em especial daquelas realizadas pelo próprio Coordenador ou sob sua ordem	Meta atingida
	Realizar treinamentos nas áreas de interesse do Setor	Meta atingida
	Desenvolver rotina automatizada, integrando o ERP Sapiens e o Portal do Coordenador, para gerenciar, em conjunto com os Setores de Compras, Contábil (Fiscal) e Financeiro, o processo de recebimento das compras, registro fiscal e pagamento financeiro	Meta atingida

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



11 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Neste Relatório de Atividades, foram inseridas e divulgadas todas as informações referentes às principais atividades desenvolvidas na Funep, em 2023, da forma mais clara e transparente possível, mostrando aos leitores os dados obtidos, os avanços e os possíveis retrocessos, além dos resultados operacionais alcançados no ano, em cada Setor. Os Resultados Contábeis, como já mencionado no início deste Relatório, serão apresentados em documento à parte, chancelado por Auditoria Externa.

A elaboração deste documento coube à Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023), tendo em vista que a atual Diretoria Executiva tomou posse no final de novembro de 2023 e não teve a oportunidade de acompanhar a Funep durante o ano, não sendo justa a incumbência de elaborar o Relatório. Para a elaboração deste documento, a Diretoria foi municiada com as informações enviadas pela Gerência Administrativa e pelos diferentes Setores da Funep, de maneira a mostrar a realidade vivenciada ao longo de 2023, por todos os Colaboradores.

A Funep tem uma equipe capacitada e qualificada de Colaboradores e demonstra, na conduta diária, muito respeito e atenção com todos os que dela necessitam e que buscam parcerias. Como respeito é sempre recíproco, a Funep também conquistou o respeito da comunidade, pela excelente prestação de serviços que demonstra.

Não restam dúvidas de que as Certificações nas ISOs 9001 e 37001 e do Credenciamento junto à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado de São Paulo, levaram a Funep a algumas conquistas muito relevantes. Em 2022 a Funep teve duas conquistas significativas, que foram: 1. Credenciamento, como Fundação de Apoio, junto à Universidade Estadual de Maringá (UEM), o qual foi publicado no Diário Oficial do Estado do Paraná, em 06 de abril de 2022 e 2. Convite recebido do Reitor da Universidade Federal do Norte do Tocantins para se credenciar como Fundação

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 314 de 318

de Apoio daquela Universidade, o que aconteceu e foi aprovado em reunião do Conselho Superior (Conselho Universitário) da Universidade Federal do Norte do Tocantins, em 5 de julho de 2022. Em 15 de fevereiro de 2023, uma terceira conquista veio, tendo em vista que a Funep foi credenciada como Fundação de Apoio da Universidade Estadual do Norte do Paraná, com sede em Jacarezinho. Tais parcerias já estão gerando frutos, pois a Funep já participou da organização de Eventos e celebrou contratos de condução de pesquisas com tais Universidades, principalmente as de Maringá e de Jacarezinho.

Todo este esforço foi coroado, em 2023, com o Prêmio Empresa Pró-Ética, da Controladoria Geral da União.

Porém, a mais importante das conquistas, no entendimento da Diretoria Executiva, é a manutenção de parceiros que sempre buscam, de modo recorrente, os serviços prestados pela Funep. Estes parceiros estimulam seus colegas e indicam a Funep como uma excelente prestadora de serviços em suas áreas de atuação. Tudo isto mostra, claramente, que a Funep é forte, séria, transparente, eficiente e eficaz, e que leva muito a sério seu Programa de Integridade e seus Sistemas de Gestão da Qualidade e Antissuborno. Isto deixa em seus parceiros a sensação e a tranquilidade de que estão trabalhando com gente ética e transparente.

Os anos de 2020 e 2021 ficaram marcados por muitos acontecimentos novos e nunca vivenciados ou imaginados, trazendo medos e incertezas, pois o cenário era de total intranquilidade quanto ao futuro. Nestes meses difíceis que todos enfrentaram, a Funep, graças à sua equipe de Colaboradores, conseguiu se sustentar, com força e garra, e continuou a prestar serviços de qualidade aos seus parceiros, o que contribuiu para as recuperações vivenciadas em 2022 e, principalmente, em 2023.

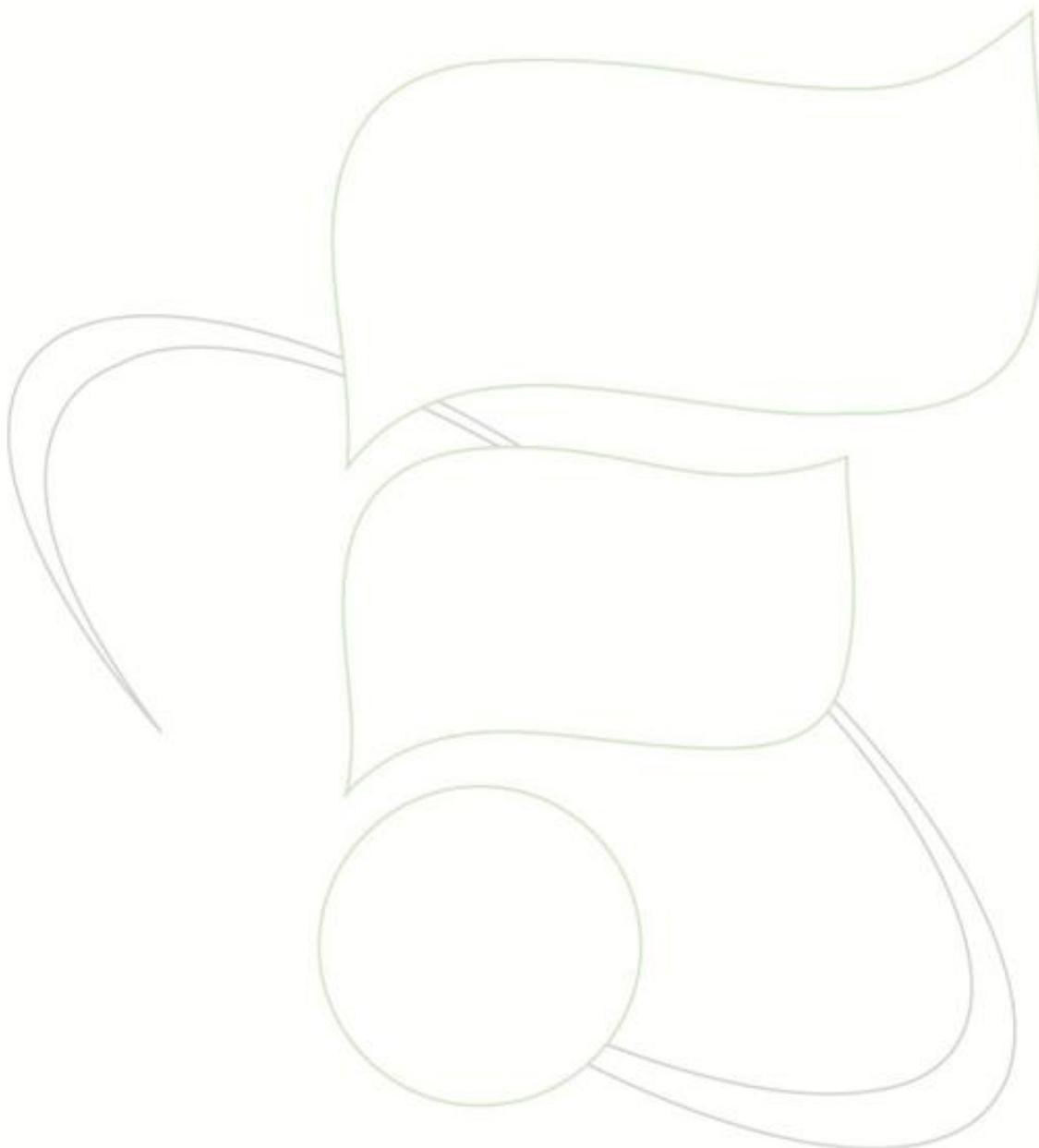
A Diretoria Executiva (mandato de 2017 a 2023) reitera o grande orgulho que teve em fazer parte desta equipe e desta história, manifesta a satisfação por ver o resultado obtido, pela Funep, em 2023 e se coloca à disposição de todos,

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023
CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION
CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Pág. 315 de 318

indistintamente, para sanar quaisquer dúvidas ou questionamentos que, porventura, tenham permanecido após a leitura deste Relatório.

Diretoria Executiva



CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-eticoEMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023