



Funep

Relatório Anual de Atividades

Exercício 2025



Conteúdo

Mensagem da Diretoria.....	7
Apresentação.....	9
Estrutura Organizacional, Governança e Administração.....	9
Organograma Institucional.....	10
Órgãos de Administração, Governança e Controle.....	11
Diretoria Executiva.....	11
Conselho Curador	11
Conselho Fiscal	11
Auditorias e Controle Interno	12
Sistemas de Gestão, Integridade e Conformidade.....	12
Assessoria Jurídica	12
Estrutura Executiva e Áreas de Atuação.....	13
Comunicação, Transparência e Acesso à Informação	13
Sistemas de Gestão.....	14
Visão Geral	14
Operação e Manutenção em 2025.....	14
Auditorias e Avaliações.....	15
Reconhecimentos Institucionais	15
Práticas Institucionais de Governança e Segurança da Informação.....	15
Desempenho da Funep em 2025	17
Setor de Projetos	17
Visão Geral	17
Principais Resultados de 2025	17
Indicadores-Chave	18
Concessão de Bolsas.....	18
Modalidades de Bolsas	19
Governança e Critérios de Concessão	19
Indicadores Sintéticos – Concessão de Bolsas	20
Satisfação dos Coordenadores e Financiadores dos Projetos.....	20
Resultado Sintético da Pesquisa de Satisfação	21

Setor de Eventos	22
Visão Geral	22
Principais Resultados de 2025	22
Indicadores-Chave	23
Satisfação dos Organizadores e Participantes de Eventos	23
Resultado Sintético da Pesquisa de Satisfação	24
Livraria e Editora.....	25
Visão Geral	25
Atuação Editorial – Editora da Funep.....	25
Livraria – Comercialização e Canais de Atendimento.....	26
Serviços Acadêmicos à Comunidade – Reprografia	26
Indicadores-Chave	27
Satisfação dos Clientes da Livraria e Editora	27
Resultado Sintético da Pesquisa de Satisfação	28
Apoio Operacional e Administrativo	29
Visão Geral	29
Compras e Contratações.....	29
Indicadores-Chave	30
Gestão de Pessoas.....	30
Indicadores-Chave	32
Controladoria e Gestão Financeira	32
Indicadores Operacionais da Gestão Financeira.....	33
Indicadores-Chave	33
Recursos Financeiros sob Gestão	33
Conformidade Contábil e Auditoria.....	35
Movimentação e Doação de Bens Permanentes Oriundos de Projetos	35
Indicadores de Doações de Bens Permanentes	35
Tecnologia da Informação.....	36
Indicadores-Chave	37
Convênios Saúde	37
Indicadores Sintéticos	38
Apoios Institucionais e Parcerias Relevantes Concedidos	39

Modalidades de Apoio Institucional	39
Governança e Procedimentos de Concessão	39
Apoio Institucional à Formação Acadêmica – Auxílio Treinamento.....	40
Transparência e Controle	40
Indicadores de Apoio Institucional.....	41
Ações Ambientais Desenvolvidas.....	42
Uso Racional de Recursos e Consumo Consciente	42
Reuso de Águas de Chuva	42
Gestão de Resíduos e Destinação Ambientalmente Adequada.....	43
Indicadores de Ações Ambientais.....	43
Resultado Operacional-Financeiro do Exercício.....	44
Visão Geral do Resultado do Exercício	44
Resultado Operacional Consolidado.....	44
Resultado Operacional por Área.....	45
Análise do Resultado Operacional.....	45
Resultado Financeiro	46
Resultado Global do Exercício.....	47
Composição do Resultado do Exercício.....	47
Informações Complementares e Transparência.....	48
Acompanhamento das Metas Institucionais	49
Diretoria Executiva, Governança, Compliance, Qualidade e Comunicações.....	49
Setor de Projetos	50
Setor de Eventos	50
Livraria e Editora.....	51
Convênios Saúde	51
Tecnologia da Informação.....	52
Gestão Financeira e Resultado Global do Exercício	52
Investimentos (Orçamento de Capital)	53
Apoios Institucionais e Política de Auxílio à Formação Acadêmica.....	54

Mensagem da Diretoria

O exercício de 2025 representou mais um ano de consolidação e fortalecimento institucional da **Fundação de Apoio a Pesquisa, Ensino e Extensão – Funep**, reafirmando seu papel estratégico no apoio às atividades de pesquisa, ensino, extensão universitária e à realização de ações de interesse científico, acadêmico e institucional.

Os resultados apresentados neste Relatório Anual refletem o desempenho das atividades desenvolvidas em 2025, em comparação com o exercício imediatamente anterior, em consonância com a diretriz adotada pela Diretoria de privilegiar uma leitura objetiva, focada nos resultados do período, na transparência das informações e na sua relevância institucional.

As diretrizes estabelecidas no Plano de Trabalho e na Proposta Orçamentária orientaram a atuação da Fundação ao longo do período, permitindo a adequada execução das atividades de apoio aos setores de Projetos e Eventos, bem como a continuidade das ações desenvolvidas pela Livraria e Editora.

No âmbito das atividades-fim, destacam-se os resultados alcançados pelos setores de **Projetos, Eventos** e pela **Livraria e Editora**, que mantiveram o nível de atuação ao longo de 2025. Os Projetos e Eventos ampliaram o atendimento às demandas acadêmicas e institucionais, com impacto direto no volume de recursos administrados e no apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão.

A **Livraria e Editora**, por sua vez, manteve sua atuação voltada à promoção editorial, à comercialização e à difusão de publicações de interesse acadêmico, científico e institucional, contribuindo para a disseminação do conhecimento e para o fortalecimento da identidade editorial e institucional da Fundação.

As áreas de Apoio Operacional e Administrativo, incluindo a gestão administrativa de Convênios Saúde, atuaram de forma integrada, assegurando a regularidade dos processos de compras e contratações, gestão de pessoas, controladoria, gestão financeira e tecnologia da informação. A adequada gestão das disponibilidades financeiras, observadas as diretrizes de prudência, segurança e liquidez, contribuiu para a sustentabilidade institucional e para o suporte tempestivo à execução dos projetos sob gestão da Fundação.

CONTATOS



As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as normas técnicas aplicáveis e submetidas à auditoria independente, cujo parecer integra a documentação institucional, reforçando o compromisso da Funep com a boa governança, a transparência e a adequada aplicação dos recursos.

A Funep reafirmou, também em 2025, seu compromisso com o desenvolvimento institucional e com a comunidade acadêmica por meio da concessão de apoios institucionais, incluindo apoio financeiro à realização de eventos estudantis e acadêmicos e a execução da Política de Concessão de Auxílio Treinamento, voltada a estudantes da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias – FCAV, da Unesp, Câmpus de Jaboticabal, em situação de comprovada vulnerabilidade socioeconômica. Essa política contribui para a permanência e o desempenho acadêmico dos alunos e reforça o papel social da Fundação.

No campo da responsabilidade socioambiental, mantiveram-se ações permanentes alinhadas ao Código de Ética e de Conduta institucional, com destaque para a continuidade do projeto *Mais Atitude. Minha Atitude faz a Diferença*, bem como para o apoio a iniciativas ambientais promovidas pela comunidade acadêmica.

A Diretoria agradece a confiança dos coordenadores de projetos, pesquisadores, parceiros institucionais, empregados e colaboradores, bem como o acompanhamento dos órgãos de controle e das auditorias, reiterando o compromisso da Funep com a melhoria contínua, a responsabilidade institucional e o fortalecimento sustentável de sua atuação em apoio à pesquisa, ao ensino e à extensão.



Prof. Dr. Pedro Luís da Costa Aguiar Alves

Diretor-Presidente

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Apresentação

A **Fundação de Apoio a Pesquisa, Ensino e Extensão – Funep** é uma fundação de direito privado, de fins não econômicos, e de apoio devidamente credenciada¹, vinculada à Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias (FCAV), da Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” – Unesp, Câmpus de Jaboticabal.

Sua atuação, contudo, não se limita à unidade de vinculação, abrangendo o apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas por diferentes *campi* da Unesp, bem como por outras instituições de ensino e pesquisa, públicas ou privadas, estaduais ou federais, em conformidade com os instrumentos jurídicos firmados e com a legislação aplicável.

No desempenho de suas atribuições institucionais, a Funep administra recursos provenientes de diferentes fontes financiadoras, públicas e privadas, presta serviços de natureza científica e técnica, apoia a execução de projetos e eventos acadêmicos, desenvolve atividades editoriais e comerciais por meio de sua Livraria e Editora, e realiza a gestão administrativa e financeira necessária à adequada execução dessas atividades, observando os princípios da legalidade, da transparência e do interesse público.

O presente **Relatório Anual de Atividades** tem por objetivo apresentar, de forma sintética e objetiva, os principais resultados alcançados pela Fundação no exercício de 2025, em consonância com o modelo de transparência adotado pela Funep e com as expectativas dos órgãos de controle, das auditorias e da sociedade.

Estrutura Organizacional, Governança e Administração

A estrutura da Funep está organizada de forma a assegurar a adequada segregação de funções, a eficiência operacional e a observância das boas práticas de governança, compatíveis com o volume e a complexidade das atividades desenvolvidas.

¹ **Decreto nº 62.817, de 4 de setembro de 2017**. O credenciamento da Funep junto à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação do Estado de São Paulo foi publicado a 5 de dezembro de 2019, no **Diário Oficial do Estado de São Paulo**.

CONTATOS



A estrutura contempla os órgãos estatutários de administração e fiscalização, as áreas responsáveis pelas atividades-fim e as áreas de apoio operacional e administrativo, conforme organograma institucional vigente.

Organograma Institucional

O organograma institucional vigente em 2025 ilustra a estrutura organizacional da Funep e evidencia os órgãos de governança, as gerências e as áreas de atuação.

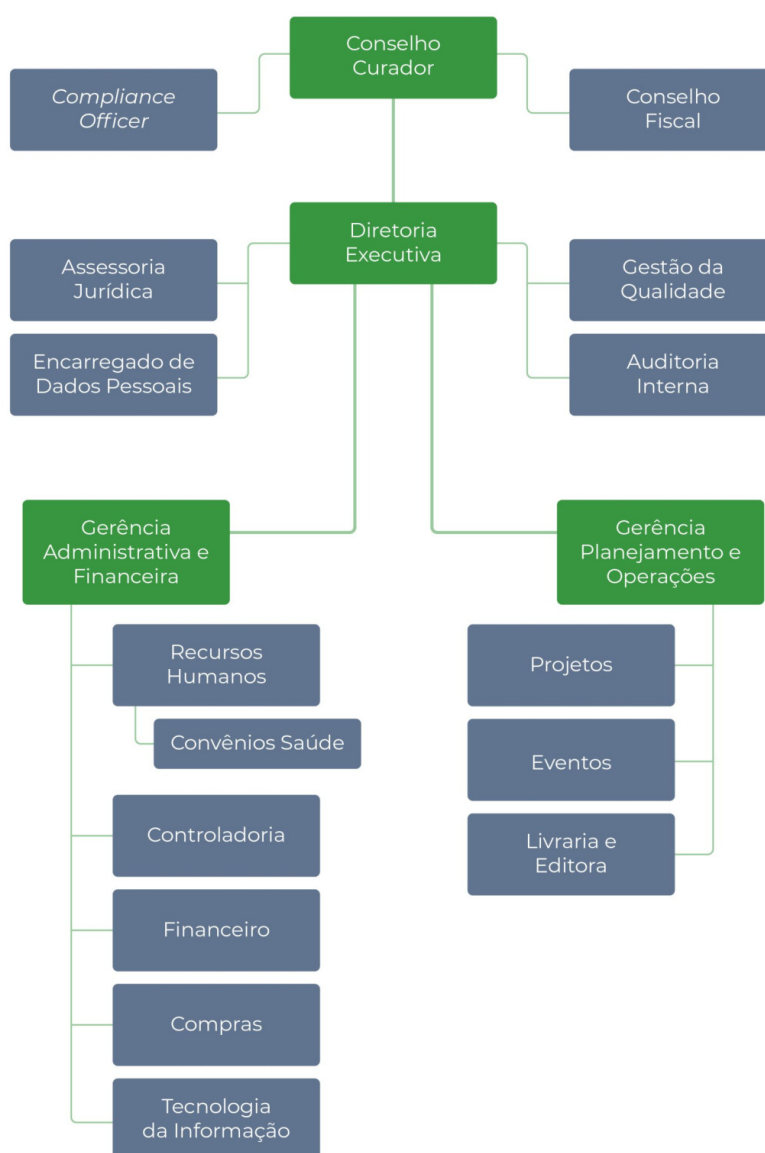


Figura 1. Organograma da Funep

CONTATOS

Telefone: (16) 3209-1300

Site: www.funep.org.br

E-mail: contato@funep.org.br

Canal Ético
 www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA PRÓ ÉTICA
 2022-2023

CERTIFIED COMPANY ISO 9001
 CERTIFIED COMPANY ISO 37001

Órgãos de Administração, Governança e Controle

A governança da Funep é estruturada de forma a assegurar a segregação de funções, a transparência da gestão norteada nos princípios da legalidade, transparência e responsabilidade e na conformidade com o Estatuto, os regulamentos internos e a legislação aplicável.

A Funep conta com os Comitês de **Ética e de Conduta** e o de **Comunicações**, que foram instituídos para assessoramento técnico, acompanhamento de temas específicos e fortalecimento dos mecanismos de controle. Os comitês atuam de forma integrada aos Sistemas de Gestão, fornecendo subsídios técnicos para a tomada de decisão pela Diretoria Executiva e pelos órgãos colegiados.

Diretoria Executiva

- A Diretoria Executiva é responsável pela administração da Funep, pela condução das atividades institucionais e pela execução das deliberações dos Conselhos, competindo-lhe a gestão operacional, administrativa e financeira da Fundação.

Conselho Curador

- O Conselho Curador é o órgão estatutário responsável pela orientação superior da Fundação, pelo acompanhamento da gestão e pelo exercício do controle interno, nos termos do Estatuto.

No desempenho de suas atribuições, acompanha os resultados institucionais, aprecia as demonstrações contábeis e exerce o controle interno com apoio de auditorias internas, próprias ou contratadas.

Conselho Fiscal

- O Conselho Fiscal é o órgão estatutário responsável pela fiscalização contábil, financeira e patrimonial da Funep, atuando de forma independente, conforme previsto no Estatuto.

CONTATOS



Auditorias e Controle Interno

- O controle interno da Funep é exercido no âmbito da governança institucional, sob a responsabilidade do Conselho Curador, com apoio de auditorias internas, próprias ou contratadas, e auditoria independente.

As recomendações decorrentes das auditorias são acompanhadas pela gestão executiva, conforme os procedimentos internos da Fundação.

Sistemas de Gestão, Integridade e Conformidade

- A Funep mantém sistemas e instrumentos institucionais voltados à qualidade, à integridade e à conformidade, os quais atuam como mecanismos de apoio à governança e à gestão, sem prejuízo das atribuições dos órgãos estatutários.

O **Programa de Integridade** da Fundação estabelece diretrizes, políticas e procedimentos voltados à prevenção, detecção e tratamento de desvios, irregularidades e atos ilícitos, sendo apoiado por instâncias específicas, tais como:

- **Comitê de Ética e de Conduta**, responsável por promover a orientação ética, apoiar a disseminação dos valores institucionais e contribuir para a efetividade do Sistema Antissuborno, em alinhamento com as diretrizes institucionais e com as boas práticas de governança.

Assessoria Jurídica

- A assessoria jurídica atua de forma consultiva e preventiva, prestando suporte técnico à gestão e contribuindo para a mitigação de riscos legais.

CONTATOS



Estrutura Executiva e Áreas de Atuação

A gestão executiva da Funep é estruturada em áreas e setores responsáveis pela execução das atividades-fim e das atividades de apoio, organizadas de modo a assegurar eficiência operacional, segregação de funções e conformidade com as diretrizes institucionais.

As **atividades-fim da Fundação** compreendem, entre outras:

- a gestão administrativa, financeira e operacional de **Projetos** de pesquisa, ensino, extensão e desenvolvimento institucional;
- a organização e o apoio à realização de **Eventos** de natureza acadêmica, científica e institucional;
- a atuação da **Livraria e Editora**, voltada à promoção, comercialização e difusão de publicações de interesse acadêmico, científico e institucional.

Complementarmente, a Fundação conta com áreas de **apoio operacional e administrativo**, responsáveis por sustentar de forma integrada as atividades-fim, incluindo, entre outras:

- compras e contratações;
- gestão de pessoas;
- controladoria e gestão financeira;
- tecnologia da informação.

Comunicação, Transparência e Acesso à Informação

A comunicação da Funep é organizada de forma estruturada e alinhada aos Sistemas de Gestão, sendo coordenada pelo **Comitê de Comunicações**, responsável por apoiar os Sistemas de Gestão por meio do planejamento, da coordenação e do acompanhamento das ações de comunicação, em consonância com o planejamento institucional e com os princípios de transparência e acesso à informação.

As ações desenvolvidas pelo Comitê são objeto de planejamento e de relatórios específicos, não detalhados neste Relatório Anual.

A transparência constitui princípio fundamental da atuação da Funep. Nesse sentido, a Fundação mantém o Portal da Transparência, por meio do qual

CONTATOS



são disponibilizadas informações institucionais, demonstrativos contábeis, relatórios, normativos internos e outros documentos de interesse público.

O Portal da Transparência está disponível no sítio eletrônico institucional da Funep e representa importante instrumento de acesso à informação, contribuindo para o controle social, a prestação de contas e o fortalecimento da confiança institucional.

Sistemas de Gestão

Visão Geral

Como parte de seu compromisso com a qualidade, a integridade e a melhoria contínua de seus processos, a Funep mantém certificações em normas internacionais de gestão, destacando-se:

- **ISO 9001 – Sistema de Gestão da Qualidade**, aplicável aos processos institucionais da Fundação;
- **ISO 37001 – Sistema de Gestão Antissuborno**, aplicável às atividades administrativas e de apoio, reforçando o compromisso com a ética, a integridade e a prevenção de irregularidades.

Ambos os sistemas são periodicamente submetidos a auditorias internas e externas, cujos resultados contribuem para o aprimoramento contínuo da gestão e para o fortalecimento da governança institucional.

Informações detalhadas sobre o processo histórico de implantação dos Sistemas de Gestão, evolução normativa e versões anteriores dos sistemas encontram-se disponíveis nos Relatórios de Atividades de exercícios anteriores e também no site institucional.

Operação e Manutenção em 2025

No exercício de 2025, os Sistemas de Gestão permaneceram **plenamente implantados e operacionais**, sendo utilizados de forma contínua como instrumento de governança, apoio à tomada de decisão e atendimento às exigências legais, regulatórias e de controle externo.

CONTATOS



Auditorias e Avaliações

Em 2025, a Funep foi submetida a auditorias internas e externas relacionadas aos seus Sistemas de Gestão, incluindo auditorias de manutenção das certificações, com os seguintes resultados gerais:

- auditorias realizadas conforme planejamento;
- ausência de não conformidades;
- oportunidades de melhoria tratadas no âmbito da gestão interna, conforme procedimentos estabelecidos.

Os resultados completos das auditorias internas e externas, incluindo evidências, constatações e planos de ação quando aplicáveis, encontram-se formalmente registrados nos relatórios próprios de cada processo de auditoria, em conformidade com os requisitos dos Sistemas de Gestão adotados pela Funep e pelas entidades certificadoras.

Reconhecimentos Institucionais

Em reconhecimento ao elevado nível de comprometimento com a ética, a transparência e a integridade institucional, a Funep foi agraciada com o **Prêmio Empresa Pró-Ética da Controladoria-Geral da União – CGU** na edição 2022-2023, distinção concedida a organizações que implementam, de forma consistente, medidas de prevenção, detecção e remediação de atos ligados à corrupção e à fraude, reforçando a maturidade do Programa de Integridade institucional.

Práticas Institucionais de Governança e Segurança da Informação


Além dos sistemas de gestão certificados, a Funep adota práticas institucionais voltadas à privacidade, à segurança da informação, à integridade e ao fortalecimento dos controles internos, alinhadas às exigências legais e às boas práticas de governança. Destacam-se, nesse contexto:

CONTATOS



- **Privacidade e Proteção de Dados Pessoais**, tratadas por meio de políticas e procedimentos internos, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD);
- **Segurança da Informação**, apoiada por controles administrativos e tecnológicos, com atuação integrada à área de Tecnologia da Informação;
- **Gestão de riscos e controles**, desenvolvida no âmbito das práticas institucionais e do acompanhamento realizado pelos órgãos de governança e pelas auditorias internas e externas.

Essas práticas complementam os sistemas de gestão certificados e contribuem para a confiabilidade das informações, a continuidade das operações e a transparência da atuação institucional da Funep.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Desempenho da Funep em 2025

Setor de Projetos

Visão Geral

O Setor de Projetos é responsável pelo gerenciamento administrativo e financeiro dos projetos de pesquisa científica, tecnológica e de cooperação técnica; prestação de serviços; consultorias e assessorias especializadas apoiadas pela Funep, desde a formalização dos contratos e convênios até o acompanhamento da execução financeira, prestação de contas e encerramento das parcerias.

No exercício de 2025, as atividades do Setor mantiveram-se alinhadas aos princípios de eficiência, conformidade normativa e transparência, com foco na adequada gestão dos recursos e no suporte aos Coordenadores de Projetos e Instituições financiadoras.

Principais Resultados de 2025

Em 2025, o Setor de Projetos apresentou desempenho positivo, caracterizado pelo crescimento do volume financeiro administrado, pela intensificação da execução dos projetos e pelo fortalecimento de sua base institucional.

Observou-se a consolidação de um portfólio de projetos de maior porte médio, evidenciada pelo aumento do valor dos novos contratos celebrados, mesmo diante de uma redução no número absoluto de contratos firmados no exercício. Esse movimento indica a ampliação da responsabilidade financeira e gerencial da Fundação na condução dos projetos apoiados.

A execução financeira apresentou crescimento significativo, refletido no aumento do número e do valor das ordens de faturamento, sinalizando maior maturação dos projetos em andamento e eficiência nos processos de acompanhamento e faturamento.

Verificou-se, ainda, a ampliação da base de atuação institucional, com crescimento no número de projetos sob gestão ao final do exercício e, de forma

CONTATOS



mais expressiva, no número de coordenadores ativos, indicando maior alcance institucional e diversificação da comunidade atendida.

No que se refere à sustentabilidade financeira, a receita institucional apresentou crescimento em relação ao exercício anterior e superou a previsão inicial para o período, demonstrando aderência ao planejamento e equilíbrio entre expansão das atividades e capacidade de geração de receita.

Indicadores-Chave

Indicador	2024	2025	Variação (%)
Contratos celebrados	334	314	—
Valor dos novos Contratos (R\$)	28.285.338,76	32.016.301,49	13,2
Ordens de Faturamentos	779	1.053	—
Valor das ordens de faturamentos (R\$)	3.792.908,74	5.674.540,88	49,6
Volume financeiro administrado (R\$)	32.078.247,50	37.651.234,26	17,4
Projetos sob gestão ao final o exercício	530	562	—
Nº de Coordenadores ativos	165	204	—
Receita institucional – Realizada (R\$)	2.920.607,56	3.108.277,02	6,4
Receita institucional – Prevista (R\$)	2.821.995,34	2.900.132,67	2,8

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético. Informações detalhadas e séries históricas completas encontram-se disponíveis nos Relatórios de Atividades de exercícios anteriores, acessíveis no Portal da Transparência da Funep.

Concessão de Bolsas

No exercício de 2025, a concessão de bolsas vinculadas aos projetos sob gestão da Funep constituiu instrumento relevante para o cumprimento das metas do Setor de Projetos, contribuindo para o desenvolvimento das atividades de pesquisa, ensino e extensão apoiadas pela Fundação.

As bolsas concedidas estiveram associadas à execução dos projetos e foram aplicadas de acordo com a natureza de cada iniciativa, observadas as

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

modalidades de bolsas previstas na política interna da Fundação, bem como as diretrizes estabelecidas nos instrumentos de parceria, convênios e contratos firmados.

Modalidades de Bolsas

As modalidades de bolsas e seus critérios específicos encontram-se disciplinados na **Política de Concessão de Bolsas de Estudo e Retribuições por Atividades de Extensão**, disponível para consulta nos canais institucionais. Essas bolsas são destinadas a atender às especificidades dos projetos apoiados, incluindo, entre outras:

- bolsas de iniciação científica.
- bolsas para alunos do mestrado, residência ou especialização, doutorado e pós-doutorado.
- bolsas para o pesquisador.
- retribuições por atividades de extensão e apoio acadêmico.

A definição da modalidade aplicável considera os objetivos do projeto, o perfil das atividades desenvolvidas e a conformidade com as normas institucionais e os instrumentos firmados.

Governança e Critérios de Concessão

A concessão de bolsas observou critérios técnicos e administrativos, incluindo compatibilidade com os objetivos do projeto, disponibilidade de recursos e formalização adequada, integrando os mecanismos de governança, controle interno e conformidade da Funep.

Os processos de concessão, acompanhamento e pagamento de bolsas são tratados no âmbito dos sistemas internos da Fundação, assegurando rastreabilidade e atendimento às exigências legais e normativas aplicáveis.

CONTATOS



Indicadores Sintéticos – Concessão de Bolsas

Indicador	2024	2025	Varição (%)
Bolsas concedidas no exercício	704	664	-5,7
Valor total destinado às bolsas (R\$)	12.552.388,47	9.102.525,90	-27,5

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, para fins de comparabilidade. A redução no valor total destinado às bolsas está associada ao perfil dos projetos executados no exercício e às modalidades de bolsas previstas nos instrumentos firmados.

Nota: O valor total destinado às bolsas refere-se aos valores das bolsas concedidas no exercício; o efetivo pagamento poderá ocorrer em exercícios seguintes. Os pagamentos ocorrerão somente quando houver disponibilidade de saldo.

Satisfação dos Coordenadores e Financiadores dos Projetos

Em 2025, a Funep realizou pesquisa de satisfação junto aos coordenadores e financiadores dos projetos sob sua gestão, como instrumento de monitoramento da qualidade dos serviços prestados, em atendimento aos requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade adotado pela Fundação, e de apoio à melhoria contínua dos processos institucionais.

A pesquisa contemplou aspectos relacionados ao atendimento, à clareza das orientações, ao cumprimento de prazos e ao suporte administrativo-financeiro oferecido ao longo da execução dos projetos.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Resultado Sintético da Pesquisa de Satisfação²

Indicador	2024	2025
Índice de satisfação dos Coordenadores (%)	100	98,2
Taxa de respondentes (%)	51,2	27,9
Índice de satisfação dos Financiadores (%)	100	95
Taxa de respondentes (%)	8,5	10,4

Os resultados obtidos em 2025 indicaram nível de satisfação elevado e consistente com o padrão de qualidade institucional adotado pela Fundação. As manifestações recebidas foram analisadas pela área e pela Diretoria, subsidiando ações de aprimoramento dos processos, do atendimento aos usuários e da comunicação institucional.

² A pesquisa de satisfação junto aos coordenadores e financiadores de projetos é encaminhada no início de cada exercício, tendo por referência os contratos ajustados no exercício anterior, conforme previsto no Procedimento de Atendimento a Clientes e Pesquisa de Satisfação. As informações detalhadas sobre a metodologia, os questionários aplicados e os resultados analíticos da pesquisa encontram-se registradas nos sistemas internos da Fundação e em relatórios técnicos específicos.

CONTATOS Telefone:
(16) 3209-1300 Site:
www.funep.org.br E-mail:
contato@funep.org.br Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico**EMPRESA
PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

Setor de Eventos

Visão Geral

O Setor de Eventos é responsável pelo apoio administrativo, financeiro e operacional à realização de eventos científicos, acadêmicos e institucionais, incluindo congressos, simpósios, cursos, encontros técnicos e atividades correlatas.

Sua atuação envolve a gestão de recursos financeiros, a contratação de bens e serviços, o suporte aos coordenadores e a observância dos regulamentos internos e das normas aplicáveis, garantindo a adequada execução dos eventos sob sua responsabilidade.

Principais Resultados de 2025

No exercício de 2025, o Setor de Eventos apresentou desempenho compatível com a demanda institucional e o planejamento aprovado, com destaque para:

- **Número de eventos apoiados:** ampliação do número de eventos apoiados em relação a 2024;
- **Volume financeiro administrado:** variação condizente com o cronograma e a natureza dos eventos realizados;
- **Receita institucional:** aderente à execução financeira dos eventos e às regras contratuais estabelecidas.

O desempenho do Setor de Eventos em 2025 evidenciou a capacidade da Funep de apoiar a realização de eventos institucionais de forma organizada, transparente e em conformidade com as normas aplicáveis, contribuindo para o cumprimento de sua missão institucional de apoio à pesquisa, ao ensino e à extensão.

CONTATOS



Indicadores-Chave

Indicador	2024	2025	Varição (%)
Nº de Eventos apoiados no exercício	70	87	24,3
Nº de Participantes	5.325	4.993	-6,2
Volume financeiro administrado (R\$)	5.977.252,25	5.972.330,18	-0,1
Eventos cancelados ou reprogramados	1	3	—
Nº de Eventos gerenciados ao final do exercício	102	112	—
Nº de Coordenadores ativos	36	30	—
Receita institucional – Realizada (R\$)	943.146,30	924.540,04	-2,0
Receita institucional – Prevista (R\$)	846.598,60	912.629,16	7,8

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético. Informações operacionais detalhadas e listagens completas de eventos encontram-se disponíveis em relatórios técnicos específicos e nos documentos disponibilizados no Portal da Transparência da Funep.

Satisfação dos Organizadores e Participantes de Eventos

No exercício de 2025, a Funep realizou pesquisa de satisfação junto aos parceiros organizadores e participantes dos eventos apoiados, com o objetivo de monitorar a qualidade dos serviços prestados, atender aos requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade e subsidiar a melhoria contínua dos processos institucionais relacionados à gestão de eventos.

A avaliação contemplou aspectos como atendimento, apoio administrativo, organização dos processos e adequação das orientações fornecidas ao longo da realização dos eventos.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Resultado Sintético da Pesquisa de Satisfação³

Indicador	2024	2025
Índice de satisfação dos Organizadores (%)	100	100
Questionários enviados – Organizadores	37	85
Taxa de respondentes – Organizadores (%)	45,9	57,6
Índice de satisfação dos Participantes (%)	96,5	98,1
Questionários enviados – Participantes	4093	4121
Taxa de respondentes – Participantes (%)	30,1	45,5

Os resultados obtidos em 2025 indicaram nível de satisfação elevado e consistente com o padrão de qualidade institucional esperado para os serviços prestados pela Funep no apoio à realização de eventos acadêmicos, científicos e institucionais.

As manifestações recebidas foram consolidadas e analisadas pela área responsável e pela Diretoria Executiva, no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade, contribuindo para o aprimoramento dos fluxos operacionais, do atendimento aos coordenadores e participantes e dos procedimentos administrativos do setor.

³ A pesquisa de satisfação junto aos organizadores é encaminhada no início de cada exercício, tendo por referência os eventos realizados no exercício anterior, conforme previsto no Procedimento de Atendimento a Clientes e Pesquisa de Satisfação. Já a pesquisa dirigida aos participantes é aplicada ao final de cada evento, no momento da emissão dos certificados, sendo, portanto, consolidada no próprio exercício de sua realização. As informações detalhadas sobre a metodologia, os questionários aplicados e os resultados analíticos da pesquisa encontram-se registradas nos sistemas internos da Fundação e em relatórios técnicos específicos.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br


www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Livraria e Editora

Visão Geral

A Livraria e Editora da Funep constitui atividade-fim institucional voltada à produção editorial, à comercialização de publicações e à prestação de serviços acadêmicos, contribuindo para a difusão do conhecimento e para o apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Essa atuação integrada compreende a publicação de obras de interesse acadêmico e científico, a disponibilização de publicações por meio de canais físicos e eletrônicos e a prestação de serviços reprográficos à comunidade acadêmica.

Atuação Editorial – Editora da Funep

No exercício de 2025, a Editora da Funep manteve suas atividades voltadas à publicação de livros e materiais de interesse acadêmico, científico e institucional, alinhados às áreas de atuação da Fundação e às demandas da comunidade universitária.

Embora o número de títulos publicados no exercício tenha apresentado leve redução em relação ao ano anterior, a atuação editorial manteve-se orientada por critérios de qualidade, relevância acadêmica e viabilidade técnica, contribuindo para a disseminação da produção intelectual vinculada às atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Observou-se, ainda, processo de atualização e racionalização do catálogo editorial, com a baixa de obras esgotadas ou com ciclo editorial encerrado, o que explica a redução do número de títulos ativos no período, sem prejuízo da continuidade da política editorial institucional.

CONTATOS



Livraria – Comercialização e Canais de Atendimento

A Livraria da Funep atuou, em 2025, na comercialização de publicações próprias e de terceiros, assegurando o acesso da comunidade acadêmica e do público em geral a obras de interesse científico, técnico e educacional.

As atividades de comercialização ocorreram tanto no espaço da Livraria, localizado no campus, quanto por meio do comércio eletrônico, ampliando o alcance das publicações e diversificando os canais de atendimento.

Embora o número de títulos comercializados no exercício tenha apresentado redução em relação a 2024, a receita bruta manteve-se estável, indicando equilíbrio na política comercial e possível recomposição do valor médio das vendas, em consonância com as condições de mercado e os custos editoriais.

Serviços Acadêmicos à Comunidade – Reprografia

Além das atividades editoriais e comerciais, a Livraria e Editora prestou, ao longo de 2025, serviços reprográficos à comunidade acadêmica da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias – FCAV, incluindo reprodução de materiais didáticos, cópias e encadernação de teses e trabalhos acadêmicos.

A redução do volume de serviços reprográficos observada no exercício reflete tendência de digitalização de materiais acadêmicos e ampliação do uso de recursos eletrônicos no ambiente universitário, movimento que impacta estruturalmente a demanda por serviços físicos de reprodução.

CONTATOS



Indicadores-Chave

Indicador	2024	2025	Variação (%)
Títulos publicados no exercício	9	7	—
Títulos ativos no catálogo editorial	472	385	—
Títulos comercializados no exercício	3.776	3.373	—
Serviços reprográficos realizados	221.584	120.689	—
Receita bruta da Livraria (R\$)	536.070,24	467.583,47	-12,8
Receita de serviços editoriais (R\$)	154.755,60	211.992,99	37,0
Receita de serviços reprográficos (R\$)	115.009,40	87.542,14	-23,9
Resultado financeiro consolidado (R\$)	37.290,31	57.388,08	53,9

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético. Os valores contábeis oficiais permanecem registrados a valores nominais nas demonstrações auditadas.

Satisfação dos Clientes da Livraria e Editora

Em 2025, a Funep realizou pesquisa de satisfação junto aos clientes da Livraria e Editora, em especial aos usuários dos serviços de impressão, notadamente de teses e dissertações, conforme previsto no Procedimento de Atendimento a Clientes e Pesquisa de Satisfação.

A pesquisa integra os mecanismos de monitoramento do Sistema de Gestão da Qualidade adotado pela Fundação e tem como finalidade avaliar a percepção dos usuários quanto à qualidade do atendimento e dos serviços prestados.

A metodologia adotada consiste na aplicação de pergunta objetiva — “Você ficou satisfeito(a) com o nosso atendimento e com os serviços prestados?” — com duas opções de resposta: (a) Satisfeito; (b) Não Satisfeito/Insatisfeito.

A meta estabelecida para o setor é alcançar, no mínimo, 90% das avaliações classificadas como “Satisfeito”.

CONTATOS



Resultado Sintético da Pesquisa de Satisfação

Indicador	2024	2025
Índice geral de satisfação dos clientes (%)	100	100
Número de respondentes	560	628

Os resultados obtidos em 2025 indicaram desempenho superior à meta estabelecida, mantendo índice integral de avaliações classificadas como “Satisfeito”, em patamar compatível com o exercício anterior. As informações obtidas foram analisadas pela área responsável e pela Diretoria Executiva, no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade, contribuindo para o monitoramento contínuo do atendimento e dos serviços prestados à comunidade acadêmica.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 **Canal Ético**
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Apoio Operacional e Administrativo

Visão Geral

O apoio operacional e administrativo compreende o conjunto de atividades responsáveis por sustentar, de forma integrada, a execução das atividades-fim da Fundação, especialmente o gerenciamento de Projetos e Eventos e da Livraria e Editora.

Esse apoio envolve as funções de compras e contratações, gestão de pessoas, controladoria e gestão financeira, além da tecnologia da informação, atuando de maneira coordenada para assegurar a regularidade dos processos, a adequada aplicação dos recursos, a conformidade normativa e a transparência da gestão institucional.

No exercício de 2025, as áreas de apoio operacional atuaram de forma integrada no atendimento às demandas decorrentes do volume de Projetos e Eventos sob gestão, bem como da operação contínua da Livraria e Editora, assegurando suporte administrativo, financeiro e tecnológico **necessário à continuidade e ao adequado desempenho das atividades-fim da Funep.**

Compras e Contratações

As atividades de compras e contratações realizadas em 2025 observaram integralmente o **Regulamento de Compras e Contratações de Serviços**, bem como os princípios da legalidade, economicidade, impessoalidade e transparência, assegurando conformidade normativa e integridade nos processos conduzidos.

A área de Compras atuou como suporte essencial às atividades-fim da Fundação, atendendo às demandas decorrentes da execução de Projetos e Eventos sob gestão, bem como às necessidades operacionais da Livraria e Editora. Sua atuação contribuiu para a racionalização dos recursos, a mitigação de riscos nas aquisições e o fortalecimento dos mecanismos de controle interno.

No exercício, os **totais de ordens de compra e de autorizações simplificadas de compra** mostraram-se compatíveis com as demandas institucionais, assegurando suporte tempestivo às atividades acadêmicas, científicas e comerciais.

CONTATOS



Os quantitativos apresentados nesta seção referem-se exclusivamente às aquisições conduzidas internamente pela área de Compras. Não estão incluídas, nesses indicadores, as aquisições classificadas como **compras diretas realizadas pelos coordenadores de projetos**, devidamente justificadas em razão da necessidade, urgência ou especificidade técnica do projeto. Nessas situações, compete à área de Compras o registro documental, o acompanhamento das notas fiscais e o monitoramento do cumprimento das regras estabelecidas no **Regulamento**, adotando as providências cabíveis quando necessário.

Indicadores-Chave

Indicador	2024	2025	Variação (%)
Ordens de compra	1.953	1.957	0,2
Volume financeiro contratado (R\$)	7.083.955,92	7.212.586,44	1,8
Autorizações simplificadas de compra	440	480	9,1
Volume financeiro contratado (R\$)	1.430.506,43	2.144.327,84	49,9

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, exclusivamente para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético. Informações operacionais detalhadas, incluindo processos, modalidades e fornecedores, encontram-se disponíveis nos registros administrativos e no Portal da Transparência da Funep.

Gestão de Pessoas

A gestão de pessoas em 2025 concentrou-se na manutenção de um quadro funcional compatível com as necessidades institucionais da Funep, assegurando a continuidade das atividades e a adequada segregação de funções, em atendimento às demandas das áreas de **Projetos, Eventos** e da **Livraria e Editora**.

As admissões de pessoal realizadas pela Funep são precedidas de processo seletivo, conduzido em conformidade com o **Regulamento de Processo Seletivo para Admissão de Pessoal**.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Os dossiês das contratações efetuadas no exercício são organizados e mantidos em conformidade com as normas institucionais, sendo compartilhados com os órgãos de controle competentes, em especial o Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, como parte das rotinas de transparência e prestação de contas da Fundação.

Composição do Quadro de Pessoal

O quadro de pessoal da Fundação é composto por **empregados celetistas, aprendizes contratados em atendimento à cota legal e estagiários**, estes últimos vinculados a programas de formação acadêmica e profissional.

Ao final de 2025, a Funep contava com:

- **28 empregados celetistas alocados na sede administrativa;**
- **23 empregados celetistas atuando em campo**, vinculados diretamente à execução de projetos de pesquisa;
- **3 aprendizes**, contratados nos termos da legislação aplicável;
- **2 estagiários**, vinculados a programas de formação.

Adicionalmente, **2 empregados encontravam-se afastados por benefício previdenciário (INSS)** ao final do exercício.

As informações relativas aos **cargos e salários-base** dos empregados encontram-se disponíveis no Portal da Transparência da Funep, em consonância com os princípios da publicidade e do acesso à informação.

Os **custos totais de salários, encargos sociais e benefícios**, apresentados no quadro de indicadores-chave desta seção, **referem-se exclusivamente aos empregados celetistas da sede administrativa**, por constituírem despesas de natureza administrativa da Fundação.

Os custos relacionados aos profissionais alocados nos projetos de pesquisa são **integralmente registrados nas contas próprias de cada projeto**, compondo os respectivos orçamentos e resultados.

CONTATOS



Indicadores-Chave

Indicador	2024	2025	Variação(%) ⁴
Empregados (no final do exercício)	54	51	—
Aprendizes contratados (cota legal)	2	3	—
Estagiários	4	2	—
Empregados Afastados	2	2	—
Admissões no exercício	11	9	—
Desligamentos no exercício	7	11	—
Taxa de <i>turnover</i> (%)	16,0	18,5	15,6
Total da remuneração (salários, férias) (R\$)	1.494.833,51	1.655.073,70	10,7
Total de encargos sociais (R\$)	836.762,56	972.846,30	16,3
Total de benefícios concedidos (R\$)	691.248,09	675.511,95	-2,3
Total de Bolsas a Estagiários (R\$)	40.879,85	4.354,26	-89,3
Outras Indenizações Trabalhistas (R\$)	22.889,67	22.274,24	-2,7

Os valores foram atualizados pelo IPCA (base dezembro de 2025), exclusivamente para fins de comparabilidade, e possuem caráter sintético. Detalhamentos sobre despesas com pessoal estão disponíveis nos registros administrativos e no Portal da Transparência da Funep.

Nota metodológica: Para fins de apuração da taxa de *turnover*, foram considerados apenas os empregados celetistas ativos no período, excluindo-se estagiários e empregados afastados de forma permanente por benefício previdenciário (INSS), de modo a refletir adequadamente a rotatividade da força de trabalho efetivamente em exercício.

Controladoria e Gestão Financeira

A Controladoria e a Gestão Financeira da Funep atuaram de forma integrada ao longo do exercício de 2025, com foco no suporte financeiro às áreas-fim — Projetos, Eventos, Livraria e Editora — e à administração dos Convênios Saúde, assegurando o adequado registro, acompanhamento e controle das operações financeiras e contábeis da Fundação, em consonância com as diretrizes de governança, os regulamentos internos, o Manual de Procedimentos Financeiros, os Sistemas de Gestão adotados e as normas contábeis aplicáveis.

⁴ Para indicadores de fluxo de pessoal, não se aplica variação percentual.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

A execução financeira do exercício refletiu o volume e a complexidade das operações institucionais, acompanhando a evolução das atividades apoiadas pela Funep e mantendo aderência ao planejamento aprovado para o período.

Indicadores Operacionais da Gestão Financeira

Com o objetivo de conferir transparência e permitir a adequada compreensão da dimensão financeira das atividades da Fundação, apresentam-se, a seguir, os principais indicadores consolidados do exercício, comparativamente ao ano anterior.

Indicadores-Chave

Indicador	2024	2025	Variação (%)
Nº de Títulos pagos	19.201	19.204	—
Total de títulos pagos (R\$)	43.251.133,72	45.007.029,98	4,1
Nº de títulos recebidos	28.255	33.723	—
Total de títulos recebidos (R\$)	45.739.225,85	46.507.804,33	1,7

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, exclusivamente para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético. Os indicadores evidenciam estabilidade operacional no volume de pagamentos e recebimentos, compatível com a evolução das atividades apoiadas no exercício.

Recursos Financeiros sob Gestão

Ao final do exercício de 2025, a Funep administrava **R\$ 59.479.545,46** em recursos financeiros sob sua custódia, distribuídos entre caixa, contas de movimentação e aplicações financeiras (2024: R\$ 51.174.519,77).

A composição desses recursos evidencia a responsabilidade da Fundação na administração de valores vinculados a projetos e de patrimônio institucional próprio:

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

- **Obrigações com projetos a realizar:** R\$ 30.894.881,12
- **Obrigações com fornecedores, clientes e tributos:** R\$ 1.293.589,51
- **Recursos próprios institucionais:** R\$ 27.291.074,83

Importa destacar que a totalidade das disponibilidades financeiras não corresponde a obrigações vinculadas a projetos, havendo parcela relevante constituída por patrimônio financeiro próprio da Fundação, acumulado ao longo dos exercícios.

A **segregação entre recursos vinculados e institucionais** é realizada de forma sistemática pela Controladoria, inclusive com controle individualizado por projeto e centro de custo, assegurando a adequada destinação dos valores e a conformidade com os instrumentos contratuais firmados.

Estratégia de Aplicações Financeiras

A gestão das aplicações financeiras observou as políticas internas de prudência, segurança, liquidez e rentabilidade, compatibilizando a necessidade de disponibilidade imediata para execução dos projetos com a busca por melhor desempenho financeiro. Parte dos recursos foi direcionada a investimentos de maior prazo, sem prejuízo da liquidez operacional:

- **2024:** R\$ 18.229.308,72
- **2025:** R\$ 17.153.385,08

Essa estratégia contribuiu para a otimização dos rendimentos financeiros no exercício, favorecida também pelo cenário macroeconômico de manutenção da taxa básica de juros (Selic) em patamares elevados ao longo do período.

A adequada gestão das disponibilidades financeiras reforça a solidez econômico-financeira da Fundação, sustenta a execução tempestiva dos projetos sob sua administração e contribui para a sustentabilidade institucional no médio e longo prazo.

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Conformidade Contábil e Auditoria

As *demonstrações contábeis do exercício* foram elaboradas em conformidade com as normas aplicáveis e submetidas à auditoria independente, cujo parecer integra a documentação institucional da Fundação, reforçando a confiabilidade das informações apresentadas e o compromisso com a transparência e a boa governança. O parecer do auditor está disponibilizado no sítio eletrônico da Fundação.

Movimentação e Doação de Bens Permanentes Oriundos de Projetos

Em conformidade com a **Política de Movimentação Física e Contábil dos Bens Permanentes**, a Funep formaliza a transferência de bens adquiridos no âmbito dos projetos administrados, destinados às Instituições de Ensino e Pesquisa beneficiárias.

Nos termos dos instrumentos celebrados com financiadores e coordenadores, tais bens destinam-se, em regra, à incorporação ao patrimônio das Instituições de Ensino e Pesquisa beneficiárias, não integrando o ativo patrimonial da Fundação. Após a aquisição, permanecem sob a custódia do coordenador do projeto, que é formalmente indicado como responsável pela guarda e uso institucional.

Indicadores de Doações de Bens Permanentes

Ano	Processos	Bens	Instituições Beneficiadas	Valor (R\$)*	Varição(%)
2024	81	184	18	637.177,08	29,5
2025	33	110	10	626.701,24	-1,6

*Valores atualizados pelo IPCA (base dez./2025 = 100).

Apesar da redução no número de processos formalizados em 2025, o valor transferido manteve-se em patamar semelhante ao exercício anterior.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Total acumulado desde 2017:

- 642 processos, 1.119 bens transferidos, 136 instituições beneficiadas e R\$ 4,93 milhões (valores reais atualizados).

As doações realizadas representam a consolidação de investimentos executados no âmbito dos projetos apoiados e constituem importante forma de fortalecimento da infraestrutura acadêmica e científica das instituições beneficiárias.

Tecnologia da Informação

A Tecnologia da Informação (TI) consolidou-se como área de apoio essencial à continuidade e à eficiência das operações da Funep, sustentando os sistemas informatizados utilizados na gestão administrativa, financeira, de projetos, eventos, da Livraria e demais atividades institucionais.

A atuação da TI manteve-se integrada às áreas de compras, gestão de pessoas, controladoria e gestão financeira, reforçando a transversalidade do apoio operacional.

No exercício de 2025, a Fundação aplicou recursos financeiros relevantes no desenvolvimento, na melhoria e na manutenção de seus sistemas computacionais, bem como na infraestrutura tecnológica, com foco na segurança da informação, na estabilidade dos ambientes operacionais e na ampliação da capacidade de atendimento às áreas internas.

Os investimentos realizados abrangeram tanto despesas recorrentes, necessárias à manutenção e ao suporte dos sistemas informatizados, quanto aplicações voltadas ao desenvolvimento, à modernização e à melhoria contínua das soluções tecnológicas utilizadas pela Fundação. Em 2025, a Funep aplicou recursos financeiros na ordem de R\$ 738.014,50, 37,3% maior do que aquele empregado no ano anterior (2024: R\$ 537.511,77).

Essas ações contribuíram diretamente para a eficiência da gestão administrativa e financeira, para o atendimento às exigências dos órgãos de controle e auditorias, e para a ampliação da capacidade de suporte às atividades institucionais.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Indicadores-Chave

Despesas Recorrentes de TI – (R\$)	2024	2025	Varição(%)
Licenciamento de uso de sistemas	48.815,11	68.340,00	47,0
Investimentos em desenvolvimento e manutenção de sistemas	378.552,40	538.424,69	49,4
Manutenção da infraestrutura	110.144,26	131.249,81	25,1
Número de sistemas suportados pela TI	10	11	—

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, exclusivamente para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético.

Convênios Saúde

A gestão dos Convênios Saúde integra as atividades de apoio operacional da Funep, sendo executada de forma compartilhada entre o Setor de Recursos Humanos e o Setor Financeiro, conforme a natureza dos contratos administrados.

O Setor de Recursos Humanos é responsável pela gestão dos contratos vinculados aos empregados da Fundação, abrangendo cadastro, movimentações e acompanhamento administrativo. O Setor Financeiro, por sua vez, responde pela gestão dos contratos que envolvem conveniados da comunidade externa, incluindo controle financeiro, faturamento e repasses.

Em 2025, a Funep manteve a administração dos contratos vigentes, assegurando acompanhamento cadastral, controle administrativo e suporte às rotinas de faturamento e repasses, em conformidade com os instrumentos firmados e com os procedimentos internos aplicáveis.

Trata-se de atividade de natureza administrativa e operacional, que não se confunde com a prestação assistencial de saúde, de responsabilidade exclusiva das operadoras contratadas.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Indicadores Sintéticos

Indicador	2024	2025	Varição
Contratos empresariais ativos	15	16	1
Vidas atendidas	770	601	-169(-22%)
Valor financeiro administrado (R\$)	3.957.148,50	3.845.411,40	-3%
Resultado financeiro da gestão (R\$)	274.448,03	276.472,50	1%

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético. Os valores referem-se à gestão administrativa dos contratos de Convênios Saúde, não abrangendo a prestação direta de serviços assistenciais, de responsabilidade das operadoras contratadas. Informações operacionais detalhadas, incluindo processos, modalidades e operadoras, encontram-se disponíveis nos registros administrativos.

A redução do número de vidas atendidas decorre, principalmente, de restrições regulatórias da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) quanto à inclusão de novos beneficiários em contratos empresariais antigos, especialmente quanto à exigência de comprovação de vínculo empregatício ou estatutário com a Funep. Esse contexto tem contribuído para a diminuição gradual da base de beneficiários.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023



Apoios Institucionais e Parcerias Relevantes Concedidos

No exercício de 2025, a Funep manteve sua atuação institucional de incentivo às atividades acadêmicas, científicas e de extensão por meio da concessão de apoios institucionais, doações e patrocínios, observados os critérios internos de governança, a disponibilidade orçamentária e o alinhamento com sua finalidade estatutária.

Os apoios concedidos tiveram como objetivo fomentar iniciativas relacionadas à pesquisa, ao ensino e à extensão, especialmente aquelas voltadas à realização de eventos acadêmicos, científicos, estudantis e institucionais, contribuindo para a difusão do conhecimento, o fortalecimento da comunidade acadêmica e a ampliação do impacto social das atividades apoiadas pela Fundação.

Modalidades de Apoio Institucional

Durante o exercício, os apoios institucionais concedidos pela Funep compreenderam, entre outras modalidades:

- concessão de recursos financeiros para a realização de eventos acadêmicos e estudantis, encontros científicos, técnicos, culturais e institucionais;
- apoio institucional a cooperação com instituições de ensino, pesquisa e entidades acadêmicas para promoção de atividades de interesse coletivo;
- apoio financeiro ao desenvolvimento de atividades por entidades beneficentes, culturais e esportivas, alinhadas à missão institucional.

Governança e Procedimentos de Concessão

As solicitações de apoio institucional são recebidas por meio dos canais institucionais da Funep, incluindo comunicação eletrônica e formulários disponibilizados no sítio eletrônico da Fundação, sendo submetidas à análise da Diretoria Executiva, que avalia a pertinência institucional, a disponibilidade de recursos e o alinhamento com os objetivos estatutários.

O processo de concessão e recebimento de apoios, patrocínios e doações observa o **Procedimento para Concessão e Recebimento de Patrocínios e**

CONTATOS



Doações, aprovado no âmbito da governança institucional da Fundação e integrado ao seu Sistema de Gestão, assegurando formalização adequada, critérios objetivos, rastreabilidade dos atos e conformidade com as diretrizes institucionais.

Apoio Institucional à Formação Acadêmica – Auxílio Treinamento

A Funep manteve, em 2025, a execução da **Política de Concessão de Auxílio Treinamento**, voltada ao atendimento de alunos dos cursos de graduação da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias – FCAV, da Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filho” – Unesp, Câmpus de Jaboticabal, em situação de comprovada vulnerabilidade socioeconômica.

As bolsas de auxílio são concedidas anualmente, observados os critérios estabelecidos na política interna, e têm como objetivo contribuir para a permanência e o desempenho acadêmico dos estudantes, reforçando o compromisso institucional da Funep com a formação acadêmica, a inclusão social e o apoio às atividades de ensino.

Essa iniciativa integra o conjunto das ações institucionais da Fundação, possuindo natureza social, caráter continuado e regulação própria, distinta dos apoios institucionais discricionários.

Transparência e Controle

Os apoios institucionais, patrocínios e bolsas de auxílio são formalizados por instrumentos próprios e registrados nos sistemas internos da Fundação, permitindo acompanhamento, controle e verificação pelos órgãos de governança, auditoria e controle externo, bem como pelos mecanismos institucionais de transparência, quando aplicável.

CONTATOS



Indicadores de Apoio Institucional

Apoios Institucionais Discricionários	2024	2025
Valor total destinado a apoios institucionais (R\$)	104.360,58	101.910,26
Valor total utilizado nos apoios institucionais (R\$)	53.323,85	96.962,83
Percentual previsto/utilizado (%)	51,1	95,1

Apoio à Formação Acadêmica	2024	2025
Valor destinado às bolsas-auxílio (R\$)	18.529,68	18.165,04
Nº de bolsistas atendidos ⁵	5	3

Os valores apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, para fins de comparabilidade. Os valores apresentados possuem caráter sintético. Informações detalhadas e séries históricas completas encontram-se disponíveis nos registros administrativos e no site da Funep.

Historicamente, os valores destinados às bolsas de auxílio treinamento vinham sendo agregados ao total dos apoios institucionais. Considerando a natureza distinta dessas modalidades — sendo os auxílios à formação acadêmica caracterizados por política social continuada e regulação própria —, a Fundação promoveu, no exercício de 2025, a segregação conceitual entre os apoios institucionais discricionários e os auxílios à formação acadêmica, com o objetivo de aprimorar a transparência, a governança orçamentária e a clareza das informações apresentadas.

⁵ O indicador “nº de bolsistas atendidos” considera o total de estudantes distintos beneficiados no exercício. Em 2024, houve substituição de bolsistas ao longo do ano, em razão do término dos prazos contratuais, não correspondendo, portanto, a cinco bolsas ativas de forma simultânea ou contínua durante todo o período.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Ações Ambientais Desenvolvidas

Em 2025, a Funep manteve as ações voltadas à responsabilidade ambiental, reforçando seu compromisso institucional com práticas sustentáveis no âmbito administrativo e operacional.

As ações ambientais integram os princípios estabelecidos no Código de Ética e de Conduta da Fundação e refletem valores institucionais relacionados à responsabilidade socioambiental, ao uso consciente de recursos e à promoção de práticas sustentáveis no ambiente de trabalho e na comunidade acadêmica.

As iniciativas realizadas ao longo do exercício abrangeram o uso racional de recursos, a gestão adequada de resíduos, o reuso de águas de chuva e a promoção da conscientização ambiental junto a empregados, colaboradores e à comunidade acadêmica.

Uso Racional de Recursos e Consumo Consciente

Durante o exercício de 2025, a Funep deu continuidade às ações de estímulo ao consumo consciente, incluindo medidas voltadas à racionalização do uso de energia elétrica, à redução do consumo de papel e ao incentivo à utilização de meios digitais nos processos administrativos.

Reuso de Águas de Chuva

No âmbito das ações de sustentabilidade, a Funep investiu em um sistema de captura e armazenamento de águas de chuva e dos aparelhos condicionadores de ar, permitindo o uso de água de reuso para atividades como manutenção e limpeza de pátios externos, irrigação de jardins e outras atividades compatíveis com esse tipo de utilização. Essa prática contribui para a conservação dos recursos hídricos, a redução da demanda sobre fontes potáveis e a promoção de uma gestão mais equilibrada da água no ambiente institucional.

CONTATOS



Telefone:
(16) 3209-1300



Site:
www.funep.org.br



E-mail:
contato@funep.org.br



www.funep.org.br/canal-etico



Gestão de Resíduos e Destinação Ambientalmente Adequada

No âmbito da gestão de resíduos, a Fundação manteve práticas voltadas à separação e à destinação ambientalmente adequada de materiais, com destaque para a continuidade do *Projeto Mais Atitude. Minha Atitude faz a Diferença*, iniciativa institucional criada em 2012 e voltada à promoção de práticas sustentáveis no ambiente de trabalho.

No contexto desse projeto, foram realizadas campanhas de coleta de resíduos eletrônicos, pilhas e baterias, destinadas a empresas especializadas, sem geração de ônus financeiro para a Funep. A parceria estabelecida possibilita a destinação ambientalmente adequada desses materiais, ao mesmo tempo em que reforça a sensibilização interna quanto à responsabilidade ambiental.

Além das iniciativas próprias, a Funep também apoiou ações ambientais promovidas por entidades estudantis da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias – FCAV, incluindo campanhas de coleta de instrumentos vazios de escrita e esponjas de limpeza. Essas ações reforçam a integração institucional com a comunidade acadêmica e ampliam o alcance das práticas sustentáveis apoiadas pela Fundação.

Como forma de evidenciar os resultados das ações ambientais realizadas, a Funep apresenta, a seguir, os principais indicadores relacionados às campanhas de coleta de resíduos especiais.

Indicadores de Ações Ambientais

Indicador	Observação	2024	2025
Campanhas de coleta realizadas	Ações internas e abertas à comunidade	2	2
Resíduos eletrônicos coletados (kg)	Equipamentos de informática e periféricos	1.710	2.775
Pilhas e baterias coletadas (kg)	Destinação ambientalmente adequada	90	123
Parcerias para destinação	Empresa especializada	1	1

CONTATOS



Resultado Operacional-Financeiro do Exercício

Visão Geral do Resultado do Exercício

O resultado operacional-financeiro da Funep, no exercício de 2025, reflete o desempenho integrado de suas atividades finalísticas — Projetos, Eventos, Livraria e Editora —, da gestão administrativa dos Convênios Saúde, das atividades de apoio administrativo e da administração financeira dos recursos sob sua responsabilidade.

O resultado do exercício também incorpora os efeitos decorrentes da execução das políticas institucionais da Fundação, incluindo a concessão de apoios institucionais, a realização de investimentos em infraestrutura e tecnologia e as despesas necessárias ao funcionamento das áreas administrativas, que dão suporte às atividades finalísticas.

Resultado Operacional Consolidado

O *Resultado Operacional Consolidado* do exercício de 2025 foi apurado a partir da soma dos resultados das atividades-fim da Fundação — Projetos, Eventos e Livraria e Editora — e do resultado da gestão dos Convênios Saúde, deduzidas as despesas administrativas registradas no centro de custo da Administração.

As despesas administrativas compreendem os gastos necessários à manutenção da estrutura institucional da Funep, incluindo atividades de gestão, governança, controles, apoio operacional e na manutenção dos sistemas administrativos, na realização dos apoios institucionais, não estando vinculadas diretamente à geração de receitas específicas. Essas despesas impactam o resultado operacional de forma transversal, refletindo o custo de sustentação das atividades institucionais da Fundação.

O quadro a seguir apresenta a consolidação do resultado operacional por área, de forma sintética e comparativa:

CONTATOS



Resultado Operacional por Área

Área	2024	2025	Varição (%)
Administração	-3.519.215,43	-3.792.861,05	7,8
Apoio Institucional	-53.323,85	-96.962,83	81,8
Convênios Saúde	274.448,03	276.472,50	0,7
Projetos	2.436.822,17	2.667.747,79	9,5
Eventos	345.864,78	239.007,14	-30,9
Livraria e Editora	37.290,31	57.388,08	53,9
Resultado Operacional Consolidado	-478.113,99	-649.208,37	35,8

Os valores do resultado operacional por área apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, exclusivamente para fins de comparabilidade.

Os resultados apresentados refletem o conjunto das receitas e despesas diretamente vinculadas à execução das atividades de cada área, conforme detalhado nos respectivos capítulos deste **Relatório Anual de Atividades**.

Análise do Resultado Operacional

A proposta orçamentária de 2025 previa superávit operacional de R\$ 83.065,47. Ao final do exercício, o resultado operacional consolidado apresentou déficit de R\$ 649.208,37, superior também ao registrado em 2024 (R\$ 478.113,99).

A variação observada entre o previsto e o realizado, em 2025, decorre principalmente de decisões administrativas e investimentos institucionais realizados ao longo do exercício, entre os quais se destacam:

(i) despesas com **benfeitorias em imóveis cedidos pela Universidade**, incluindo reforma do Setor de Compras, melhorias na Livraria e Editora (*manutenção corretiva de infiltrações nas paredes*) e adequação do banheiro feminino do prédio administrativo, em razão de condições consideradas inadequadas ao uso, totalizando R\$ 122.898,25.

Além de contribuírem para melhores condições de trabalho e atendimento, tais investimentos configuram *contrapartida indireta* da Fundação à Universidade, na preservação e melhoria dos espaços institucionais utilizados;

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

(ii) **ampliação dos investimentos em tecnologia da informação**, com modernização de sistemas e infraestrutura, cujas despesas passaram de **R\$ 537.511,77 em 2024 para R\$ 738.014,50 em 2025**. A Diretoria considerou que o avanço tecnológico constitui elemento estratégico para o fortalecimento institucional, especialmente no aprimoramento da gestão de projetos, automação de processos e conformidade administrativa; e,

(iii) **ajustes organizacionais e operacionais**, incluindo reforço das ações de comunicação do Setor de Eventos e custos associados à reorganização do quadro de pessoal.

No quesito gestão de pessoas, entre as principais medidas adotadas destacam-se: 11 rescisões contratuais, decorrentes de reorganização administrativa; a criação da Gerência de Planejamento e Operações; a internalização da função de Assessora Jurídica anteriormente contratada como prestação de serviços, passando ao regime CLT; e a adequação da Fundação à cota legal de aprendizagem, com a contratação do terceiro aprendiz.

Apesar dessas movimentações, o gasto total com pessoal (**R\$ 3.283.978,34**) permaneceu inferior ao previsto no orçamento (**R\$ 3.347.084,01**).

Todas essas decisões foram tomadas no **âmbito da gestão administrativa e institucional da Fundação**, com o objetivo de aprimorar as condições de funcionamento, fortalecer a infraestrutura organizacional e ampliar a eficiência dos processos de apoio às atividades acadêmicas e científicas.

Importa destacar que, apesar da variação no resultado operacional, o **resultado global do exercício permaneceu superavitário**, preservando o equilíbrio econômico-financeiro da Fundação, como detalhado adiante.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro do exercício decorre da gestão dos recursos financeiros disponíveis, observadas as políticas internas de aplicação, os limites legais e as diretrizes de prudência, segurança e liquidez adotadas pela Funep.

Em 2025, a gestão financeira manteve-se alinhada às boas práticas de administração de recursos, contribuindo positivamente para o equilíbrio econômico-financeiro da Fundação e para a sustentação de suas atividades institucionais.

CONTATOS



O desempenho das receitas financeiras no período foi influenciado tanto pelo cenário macroeconômico – especialmente pela manutenção da taxa básica de juros (Selic) em patamares elevados ao longo do exercício, impactando positivamente os rendimentos das aplicações – quanto por receitas financeiras de natureza complementar e, em parte, eventual, conforme detalhado na nota explicativa desta seção.

Indicador – em R\$	2024	2025	Variação (%)
Receitas de aplicações financeiras	5.187.925,96	6.593.261,15	27,1
Outras receitas financeiras	70.568,77	509.007,24	621,3
(-) Despesas financeiras	218.704,00	0,00	–
Resultado financeiro líquido	5.039.790,73	7.102.268,39	40,9

Os valores do resultado financeiro apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, exclusivamente para fins de comparabilidade.

Nota: A rubrica “Outras receitas financeiras” compreende, principalmente, rendimentos decorrentes da participação da Funep em cota-capital de cooperativa de crédito, regularização de créditos bancários de exercícios anteriores devidamente identificados no período e a apropriação de saldos remanescentes de projetos encerrados ou inativos há mais de dois anos, conforme previsto na política interna disciplinada no *Contrato de Parceria entre a Funep e o Coordenador do Projeto – Regras de Conduta entre as Partes*. Parte relevante desses valores possui natureza eventual, não recorrente.

Resultado Global do Exercício

O resultado global do exercício corresponde à soma do resultado operacional consolidado e do resultado financeiro apurado no período, evidenciando o desempenho econômico-financeiro total da Fundação.

Composição do Resultado do Exercício

Componente	2024	2025
Resultado operacional consolidado	-478.113,99	-649.208,37
Resultado financeiro	5.039.790,73	7.102.268,39
Resultado (superávit) do exercício	4.561.676,74	6.453.060,02

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

A apuração evidencia que, nos exercícios de 2024 e 2025, o **resultado operacional consolidado** apresentou déficit, refletindo a dinâmica das atividades institucionais, administrativas e de apoio desenvolvidas no período.

O superávit do exercício foi alcançado em razão do resultado financeiro positivo, decorrente da gestão dos recursos disponíveis e do contexto macroeconômico vigente, sendo utilizada, de forma moderada e consciente, parcela dos rendimentos financeiros para cobertura de despesas do exercício.

Embora tal utilização contribua para a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro no curto prazo, a Diretoria reafirma seu compromisso com a sustentabilidade financeira de longo prazo, adotando medidas de aprimoramento da eficiência operacional, racionalização de despesas e fortalecimento do equilíbrio entre receitas operacionais e custos, de modo a reduzir a dependência de resultados financeiros para a cobertura das despesas correntes.

Os valores do resultado operacional, do resultado financeiro e do resultado do exercício apresentados foram atualizados monetariamente pelo IPCA, com base em dezembro de 2025, exclusivamente para fins de comparabilidade. As informações possuem caráter sintético e consolidado por exercício. Detalhamentos, composições e séries históricas completas encontram-se disponíveis nos Relatórios de Atividades de exercícios anteriores, acessíveis no Portal da Transparência da Funep.

Informações Complementares e Transparência

As informações financeiras apresentadas possuem caráter sintético e gerencial. Os demonstrativos contábeis completos, quadros analíticos, notas explicativas e demais informações detalhadas encontram-se disponíveis nas demonstrações contábeis auditadas e no Portal da Transparência da Funep, em conformidade com os princípios da publicidade e da prestação de contas.

CONTATOS



Acompanhamento das Metas Institucionais

Em atendimento à solicitação do **Conselho Curador**, apresentam-se as metas estabelecidas no **Plano de Trabalho e na Proposta Orçamentária de 2025** e sua respectiva execução, considerando não apenas os indicadores quantitativos, mas, sobretudo, a contribuição dos resultados para a finalidade institucional da Fundação.

As metas do exercício foram executadas conforme o planejamento aprovado, *observada a continuidade das ações institucionais* e a manutenção do equilíbrio econômico-financeiro.

Os resultados alcançados encontram-se detalhados nas seções específicas deste **Relatório Anual de Atividades**.

Diretoria Executiva, Governança, Compliance, Qualidade e Comunicações

Meta Institucional Prevista no Plano de Trabalho 2025

Fortalecer a governança institucional e assegurar o funcionamento regular dos sistemas de gestão, dos mecanismos de controle interno e das práticas de integridade, transparência e comunicação institucional.

Síntese de Cumprimento das Metas de Governança

Área	Meta Prevista	Situação em 2025
Diretoria Executiva	Monitoramento estratégico e execução do Plano de Trabalho e da Proposta Orçamentária	Cumprida
Compliance	Manutenção e acompanhamento do Programa de Integridade	Cumprida
Qualidade	Monitoramento dos processos, acompanhamento das auditorias e análises críticas do Sistema de Gestão	Cumprida
Comunicações	Execução do Plano de Comunicação	Cumprida

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Setor de Projetos

Metas Quantitativas e Resultados:

Meta	Resultado (R\$)*
Contratar novos projetos de 25.100.000,00	32.016.301,49
Emitir ordens de faturamento de 3.500.000,00	5.674.540,88
Gerar receita operacional de 2.860.000,00	3.108.277,02

*Valores Nominais

As metas quantitativas foram superadas, refletindo ampliação das demandas atendidas e adequada capacidade operacional. Manteve-se a regularidade da execução financeira dos projetos e a conformidade verificada em auditorias.

Setor de Eventos

Metas Quantitativas e Resultados:

Meta	Resultado
Buscar Receita Operacional de R\$ 900.000,00	R\$ 911.746,05*
Alcançar Índice de Lucratividade de 31,52%	25,86%

*Valor Nominal

A receita operacional superou discretamente a meta estabelecida. O índice de lucratividade situou-se abaixo do percentual projetado, permanecendo, contudo, em patamar compatível com a sustentabilidade das operações.

A atuação do setor fortaleceu a difusão científica, a integração acadêmica e a visibilidade institucional, sendo a lucratividade tratada como indicador de sustentabilidade, e não como finalidade.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 **Canal Ético**
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Livraria e Editora

Metas Quantitativas e Resultados:

Meta	Resultado
Buscar Receita Operacional de R\$ 830.000,00	R\$ 756.314,42*
Alcançar Índice de Lucratividade de 12,11%	7,48%
Publicar 8 novas obras	7 publicações

*Valor Nominal

A receita e a lucratividade situaram-se abaixo das projeções iniciais. A meta editorial foi praticamente atingida, mantendo-se a regularidade das publicações e dos serviços editoriais.

A Livraria e Editora exerce função estratégica na promoção e difusão do conhecimento científico e técnico, sendo os indicadores financeiros instrumentos de monitoramento da sustentabilidade da atividade, e não seu objetivo principal.

Convênios Saúde

Meta Orçamentária de Resultado – 2025

Meta Planejada (R\$)	Resultado Realizado (R\$)	Varição
252.748,40	272.646,61	7,87%

*Valores Nominais

O ano de 2025 registrou leve redução no número de vidas atendidas (-22%), com impacto proporcional no volume financeiro administrado (-3%). Ainda assim, o resultado financeiro da gestão superou a meta orçamentária prevista, demonstrando equilíbrio na administração dos contratos e manutenção da sustentabilidade da operação.

Importante destacar que a finalidade da gestão dos Convênios Saúde é administrativa e de suporte, não constituindo atividade-fim lucrativa da Fundação, mas sim serviço de apoio à comunidade vinculada.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023


CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION


CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Tecnologia da Informação

No exercício de 2025, a área de Tecnologia da Informação priorizou a manutenção da estabilidade dos sistemas institucionais (ERP, Portal do Coordenador, eCommerce da Livraria e Eventos) e da infraestrutura de rede), assegurando suporte contínuo às áreas operacionais.

Foram planejadas e parcialmente implementadas melhorias estruturais, incluindo estudos para adoção de plataforma colaborativa (SharePoint) e planejamento da modernização da telefonia digital.

Demandas internas de customização e integração de sistemas foram executadas conforme *prioridade técnica e disponibilidade orçamentária*, reduzindo a necessidade de contratação adicional de horas externas de consultoria.

As ações também contemplaram medidas de adequação e fortalecimento dos controles relacionados à LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados.

Gestão Financeira e Resultado Global do Exercício

Na proposta orçamentária aprovada para 2025, foi estimado superávit de R\$ 5.246.415,99, já considerando a realização dos investimentos previstos. O resultado global apurado ao final do exercício foi de R\$ 6.363.761,16, evidenciando desempenho superior ao inicialmente projetado.

Indicador	Valor (R\$)*
Superávit previsto	5.246.415,99
Resultado global realizado	6.363.761,16
Variação positiva em relação ao previsto	1.117.345,17

*Valores Nominiais

O resultado obtido superou em aproximadamente **21,3%** o superávit projetado no orçamento, demonstrando:

- Eficiência na execução das atividades-fim;
- Gestão prudente dos recursos financeiros;

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

- Capacidade de geração de resultado compatível com o planejamento institucional.

Ressalta-se que o desempenho foi alcançado preservando-se os investimentos realizados e mantendo-se a execução das políticas institucionais aprovadas, inclusive os apoios institucionais e as ações de responsabilidade social.

Investimentos (Orçamento de Capital)

Meta Prevista	Situação
Reforma do Setor de Compras	Executada
Substituição de veículo	Não executada (mantida no planejamento)
Aquisição de equipamentos tecnológicos	Executada

No exercício de 2025, foram realizados investimentos em infraestrutura física e tecnológica, conforme planejamento aprovado. Destaca-se a conclusão da reforma do Setor de Compras, proporcionando melhores condições de trabalho e atendimento, com impacto positivo na organização dos fluxos internos e na eficiência dos processos administrativos.

As despesas relativas às melhorias estruturais realizadas nos espaços físicos ocupados pela Fundação foram contabilizadas na rubrica “**Despesas com Benefitorias nos Imóveis Cedidos – Unesp**”, totalizando **R\$ 122.898,25** no exercício. Esse montante contemplou a reforma do Setor de Compras, melhorias na Livraria e Editora e adequações no prédio administrativo, incluindo intervenções voltadas à melhoria das condições de uso e bem-estar dos colaboradores.

Considerando que os imóveis utilizados pela Funep são cedidos pela Universidade, tais investimentos (despesas) configuram melhoria permanente no patrimônio da instituição de ensino, evidenciando contribuição institucional indireta da Fundação à infraestrutura universitária.

A substituição de veículo da frota institucional permaneceu no planejamento, sendo reavaliada conforme critérios de necessidade e disponibilidade financeira.

CONTATOS

Telefone:
(16) 3209-1300

Site:
www.funep.org.br

E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

 CERTIFIED COMPANY
ISO 9001
D.M.S. CERTIFICATION

 CERTIFIED COMPANY
ISO 37001
D.M.S. CERTIFICATION

Foram adquiridos equipamentos de tecnologia da informação — computadores, *tablets*, *smartphones*, monitores e projetor multimídia — além de equipamentos de apoio operacional, como máquina de lavar, contribuindo para a modernização da infraestrutura e para maior eficiência administrativa.

Apoios Institucionais e Política de Auxílio à Formação Acadêmica

Meta Orçamentária – 2025

Planejado (R\$)*	Executado (R\$)*	Percentual de Execução
100.500,00	95.621,04	95,15%

*Valores Nominais

A execução dos *apoios institucionais discricionários* atingiu 95% do valor previsto no orçamento aprovado para o exercício, demonstrando aderência ao planejamento financeiro e observância às diretrizes estabelecidas pelo Conselho Curador.

Política de Concessão de Auxílio Treinamento

Execução – Exercício 2025

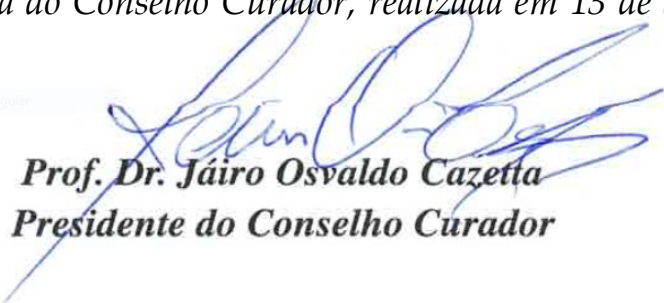
A Política de Concessão de Auxílio Treinamento possui natureza continuada e regulação própria, sendo operacionalizada de forma distinta dos apoios institucionais discricionários. Em 2025, foram concedidas bolsas no montante de R\$ 17.913,67, em valores nominais.

CONTATOS




APROVAÇÃO

Este RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES, bem como as DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS do exercício de 2025, foi aprovado, por unanimidade, e o registro consta da Ata da 253ª Reunião Ordinária do Conselho Curador, realizada em 13 de abril de 2026.


Prof. Dr. Jáiro Osvaldo Cazetta
Presidente do Conselho Curador

CONTATOS

 Telefone:
(16) 3209-1300

 Site:
www.funep.org.br

 E-mail:
contato@funep.org.br

 Canal Ético
www.funep.org.br/canal-etico

EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2022-2023

